



Suppléments : Emploi/Consultants

Le Monde

DERNIÈRE ÉDITION

7, rue des Italiens, 75427 Paris Cedex 09

QUARANTE-SEPTIÈME ANNÉE N° 14072 - 4,50 F

MERCREDI 25 AVRIL 1990

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : ANDRÉ FONTAINE

Toujours Tchernobyl

Le 26 avril 1986, le réacteur numéro quatre de la centrale nucléaire de Tchernobyl explose. Quatre ans plus tard, les populations d'Ukraine et de Biélorussie n'en finissent pas de supporter les terribles conséquences de cette catastrophe. Selon la Pravda, quatorze mille personnes doivent encore être évacuées cette année, s'ajoutant aux cent mille habitants au moins, de la « zone interdite » déplacés dans les jours qui ont suivi l'explosion, et aux 90 000 autres qui ont subi le même sort depuis.

Le programme d'urgence de 16 milliards de francs que le parlement soviétique examine mercredi 25 avril suffira-t-il à panser les plaies de la population ? Beaucoup en doutent, et des milliers d'Ukrainiens ont défilé dimanche 22 avril dans les rues de Kiev pour réclamer des poursuites judiciaires contre les dirigeants de leur République, coupables, selon eux, de ne pas les avoir informés du danger de la radioactivité.

Le premier choc passé, Tchernobyl a convaincu Mikhaïl Gorbatchev de la nécessité de conduire en direct devant l'opinion mondiale une démonstration spectaculaire de « glasnost ». Les déclarations d'intention du dirigeant soviétique se heurtent encore, à l'époque, à l'incrédulité. Et au lendemain de Tchernobyl la propagande soviétique s'en est tenue d'abord à la langue de bois. Les journalistes présents à la conférence tenue, en août 1986, par l'Agence internationale de l'énergie atomique n'en furent que plus stupéfaits du luxe de détails sur la catastrophe livrés par les représentants de l'URSS. Une « transparence » qui n'était pas toujours la règle dans certains pays occidentaux. Le limogeage et la condamnation des dirigeants les plus négligents, suivirent. La presse soviétique emboîta le pas et se livra, avec délice, à une débauche de reportages et d'enquêtes sur le sujet.

Mais les faits parlent d'eux-mêmes. Ils ont très vite démontré plus encore que la réalité de la « glasnost » : l'incroyable incurie du système soviétique, son impuissance à gérer correctement une technologie et une économie modernes. Les autorités reconnaissent aujourd'hui avoir sous-estimé l'étendue réelle de la catastrophe.

Si les premières évacuations furent un modèle d'organisation et l'occasion de véritables gestes d'héroïsme, le suivi médical des populations exposées resta déplorable. Quatre ans après la catastrophe, aucune étude épidémiologique un peu crédible n'est disponible et le culte du secret revient en force. Les occidentaux apportent une certaine aide et, surtout, considèrent avec beaucoup d'intérêt ce « laboratoire en vraie grandeur » étudiant les conséquences de l'irradiation sur l'homme. Avec beaucoup de discrétion sur les faiblesses soviétiques : ils ne feraient pas forcément mieux.

Tchernobyl restera une leçon qui a ravivé maintes angoisses, rappelant cruellement à l'humanité qu'elle ne maîtrise pas encore les forces fantastiques auxquelles elle a donné le pas, disait Mikhaïl Gorbatchev en août 1986. Les retombées en sont palpables dans le monde entier. De l'Europe aux Etats-Unis, plus d'un programme électronucléaire s'en est trouvé sérieusement ralenti, voire carrément stoppé.

Lire notre dossier pages 15 et 16

M0147 - 425 0 - 4,50 F



La parité « un pour un » entre les monnaies des deux Allemagnes

La concession de M. Kohl sur le mark stimulera la modernisation en RDA

En proposant un taux d'échange du mark-Ouest et du mark-Est sur la base de « un pour un » pour les salaires et les retraites, le chancelier Helmut Kohl a grandement facilité la conclusion d'un accord avec la RDA, notamment sur l'union monétaire, qui va être accélérée. Cette concession aura pour effet de stimuler la restructuration de la RDA. Elle a, dans l'immédiat, entraîné une baisse de la Bourse de Francfort.

Réunis lundi 23 avril à Luxembourg, les ministres des finances de la CEE ont exprimé une satisfaction prudente.

BONN

de notre correspondant

Le premier ministre allemand, M. Lothar de Maizière, était attendu mardi 24 avril à Bonn, où il s'entreprendra avec le chancelier Kohl du « traité d'Etat » qui doit être conclu entre la RFA et la RDA et conduire l'Allemagne vers son unité. Le ministre des affaires étrangères, M. Markus Meckel, de retour d'une visite en Pologne, doit rencontrer son homologue ouest-allemand, M. Hans-Dietrich Genscher, et évoquer les questions posées par la première réunion au niveau ministériel du groupe « quatre plus deux » (les deux Allemagnes et les puissances victorieuses de la deuxième guerre mondiale), qui vient d'être fixée au 5 mai prochain.



Le chancelier Kohl avait déblayé lundi le principal obstacle qui se dressait sur le chemin d'un accord avec le gouvernement est-allemand (nos dernières éditions du 24 avril) : le taux de l'échange des marks-Est contre les marks-Ouest est proposé à la RDA sur la base de « un pour un » pour les salaires et les retraites. Les comptes d'épargne seront convertis « par principe » au taux de deux contre un, à l'exception d'un montant de 4 000 marks par personne qui pourront être changés à parité. Les dettes des entreprises et de l'Etat seront également divisées par deux en se transformant en deutschemark.

LUC ROSENZWEIG

Lire la suite et l'article de PHILIPPE LEMAITRE : « Les Douze se félicitent mais restent prudents » page 25 - section C

Constitution et arrière-pensées

Le débat sur la « saisine directe » est dominé par des considérations politiques. Le RPR est en position d'arbitre entre M. Mitterrand et M. Giscard d'Estaing.

Réformer la Loi fondamentale qui régit le fonctionnement des pouvoirs publics n'est ni fréquent ni aisé. Pour la septième fois depuis 1958, les parlementaires s'y essaient à partir du mardi 24 avril. Le projet que leur propose le président de la République n'est « ni un gadget ni une révolution », comme le dit M. Georges Vedel. Pas un gadget, puisqu'il s'agit d'accorder aux justiciables la possibilité, au cours d'un procès, de demander que le Conseil constitutionnel se prononce sur une loi dont ils estime-

raient qu'elle porte atteinte à leurs droits fondamentaux. Pas une révolution, puisqu'il ne s'agit, en fait, que de la prolongation du basculement de la tradition française, qui voulait, contrairement à celles des autres pays occidentaux, que le Parlement, expression de la souveraineté populaire, pouvait faire ce qu'il voulait... y compris violer la Constitution.

Cette révolution, confirmée par l'évolution de 1974, qui, à l'initiative de M. Valéry Giscard d'Estaing, a fait du Conseil constitution-

nel le véritable gardien des droits de la minorité, a été voulue par la droite contre par la gauche.

M. François Mitterrand n'avait à l'époque pas de mots assez durs pour critiquer cette nouvelle institution. Aujourd'hui, la gauche a besoin de la droite pour achever cette œuvre. C'est là que le bât blesse. Non pas que l'opposition - hormis le Parti communiste, qui, par principe, est contre le Conseil constitutionnel - puisse refuser le principe de la réforme proposée.

THÉRIER BREHER
Lire la suite page 10

SCIENCES • MÉDECINE

CANCER

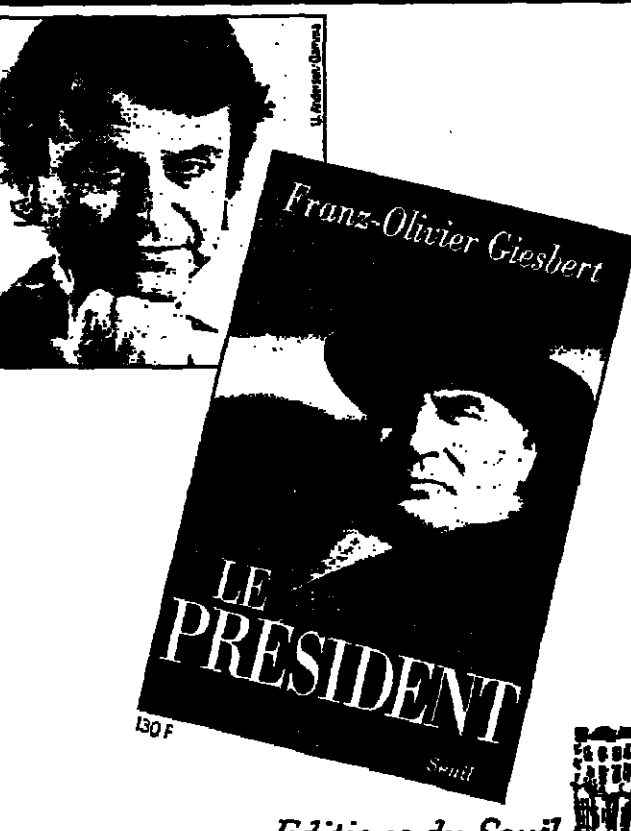
Un nouveau traitement des cellules malignes

Une équipe médicale française de l'hôpital Saint-Louis (Paris) dirigée par le professeur Laurent Degos a réussi, grâce à l'utilisation de l'acide rétinolique, à obtenir de spectaculaires résultats dans le traitement d'une forme grave de leucémie. Selon les médecins français, cette molécule permet d'obtenir in vivo une transformation des cellules cancéreuses en cellules normales et ainsi une rémission du processus cancéreux chez les malades.

Ce résultat pourrait ouvrir une nouvelle voie thérapeutique du cancer. Il laisse espérer que l'on pourra, dans d'autres formes de lésions malignes, obtenir de la même manière la transformation de cellules tumorales en cellules normales.

Lire l'article de FRANCK NOUCHI pages 15 - section B

GIESBERT



Editions du Seuil

Gros plan sur les sentiments

« Quelle heure est-il », le dernier film d'Ettore Scola révèle des trésors de pudeur et de lucidité

Ettore Scola précise bien qu'il ne veut pas de point d'interrogation après *Quelle heure est-il*. Ce n'est pas un caprice, une coquetterie sémantique, l'émotion que dégage la simple suppression de la ponctuation surprend. De question banale, utilitaire, anonyme, la phrase devient constat, bilan, testament.

Le film est à l'image de ce séisme discret. Grand, alors qu'on pourrait le dire « petit », parce qu'il ne met en cause que deux personnages (et quelques comparses), se promenant pendant une journée dans les rues laisantes de pluie d'une ville portuaire assez moche, Civitavecchia.

Mais, sous son apparente modestie, *Quelle heure est-il* révèle des trésors de pudeur et de lucidité, ravive en chacun de nous la secrète souffrance des rendez-vous affectifs manqués. Il est toujours trop tard à l'horloge, de la tendresse, n'est-ce pas, on croit avoir le temps, et c'est le temps qui nous a. Le temps qui va bientôt lui manquer (il fume trop, il boit un peu, il toussé de plus en plus) pousse Marcello, soixante ans, avocat en renom à rendre à son fils, qui achève son service militaire cette visite hâtive. Michele, qui a fait des

études de lettres, a hérité de sa mère napolitaine une indolence fiévreuse et un accent assorti.

A Michele, qui s'étonne de le voir arriver sans le reste de la famille en taxi depuis Rome, Marcello répond : « Les années sont nombreuses, je suis seul, elles ont gagné. » Le ton est donné. Le père va passer sa journée à tenter de rattraper son retard d'intérêt, d'attention, d'amour pour ce grand garçon, vaguement excédé, qui ne lui demande rien, qui ne lui dit pas grand chose, et à qui il offre pêle-mêle la montre en argent du grand-père, un appartement avec terrasse, une voiture trop puissante pour lui, qui n'a pas encore de permis. Michele ne veut rien de tout cela, ces promesses de sédentarisation bourgeoise le terrifient, il accepte la montre, c'est tout.

Ce père prodigue, phraseur, trop jovial et curieux lui fait un peu honte, et il a honte de cette honte. Les deux hommes vont acheter des chaussures, manger, grimper sur un manège, aller au cinéma, passer chez la petite amie de Michele (Anne Parillaud), puis au bistro de marins où le garçon a ses habitudes.

DANIELE HEYMANN

Lire la suite page 18 - section B

A L'ÉTRANGER : Algérie, 1,50 DA ; Maroc, 5 dr. ; Tunisie, 850 m. ; Allemagne, 2,10 DM ; Autriche, 30 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 2,25 \$; Australie/Néozélande, 7,20 F ; Côte d'Ivoire, 425 F CFA ; Danemark, 12 kr. ; Espagne, 180 pes. ; Grèce, 80 dr. ; Hongrie, 200 H. ; Italie, 2 000 L. ; Liban, 0,400 DL ; Luxembourg, 30 fr. ; Norvège, 12 kr. ; Pays-Bas, 2,40 fl. ; Portugal, 140 esc. ; République tchèque, 335 F CFA ; Suède, 12,50 sc. ; Suisse, 1,80 S. ; USA, 1,75 \$; USA (rebat), 2 \$.

هكذا من الأصل

DÉBATS

L'effondrement du marxisme-léninisme

II. - Totalitarisme et laisser-faire

par Cornelius Castoriadis

Cornelius Castoriadis, cofondateur de Socialisme et barbarie, a montré dans un premier article (*Le Monde* du 24 avril) comment s'expliquait, à son avis, le succès puis l'échec du marxisme.

CERTAINS des éléments de ce que deviendra le totalitarisme sont déjà en place dans le marxisme : fantasme de la maîtrise totale hérité du capitalisme, orthodoxie, fétichisme de l'organisation, idée d'une « nécessité historique » pouvant tout justifier au nom du salut final. Mais il serait absurde d'imputer au marxisme — et encore moins à Marx lui-même — l'engendrement du totalitarisme, comme cela a été fait depuis soixante ans. Autant (et numériquement plus) que dans le léninisme, le marxisme se prolonge dans la social-démocratie dont on peut dire tout ce qu'on veut sauf qu'elle est totalitaire, et qui n'a pas eu de peine à trouver chez Marx toutes les citations nécessaires à sa polémique contre le bolchevisme au pouvoir.

Le véritable créateur du totalitarisme est Lénine. Les contradictions internes du personnage — porterait peu si elles n'illustraient, une fois de plus, l'absurdité des explications « rationnelles » de l'histoire. Apprenti sorcier qui ne jure que par la « science », inhumain et sans aucun doute désintéressé et sincère, extra-lucide sur ses adversaires et aveugle sur lui-même, reconstruisant l'appareil d'Etat tsariste après l'avoir détruit et protestant contre cette reconstruction, créant des commissions bureaucratiques pour lutter contre la bureaucratie qu'il faisait lui-même proliférer, il apparaît finalement à la fois comme l'artisan presque exclusif d'un formidable bouleversement et un fétu de paille sur le flot des événements.

Mais c'est lui qui crée l'institution sans laquelle le totalitarisme est inconcevable et qui tombe maintenant en ruines : le parti totalitaire, le parti léniniste, à la fois Eglise idéologique, armée militante, appareil d'Etat lui-même déjà lorsqu'il tient encore tout entier dans un ficelle, usiné où chacun a sa place dans une stricte hiérarchie et une rigoureuse division du travail.

D'incroyables changements de cap

De ces éléments, qui se trouvent tous là depuis longtemps mais dispersés, Lénine fera la synthèse et confèrera une nouvelle signification au tout qu'il en composera. Orthodoxie et discipline sont portées à la limite (Trotski s'enorgueillira de la comparaison du parti bolchevique avec l'Ordre des jésuites) et étendues à l'échelle internationale (1).

Le principe « qui n'est pas avec nous est contre nous » sera utilisé impitoyablement, les moyens modernes de la Terreur seront inventés, organisés et appliqués en

masse. Surtout, apparaît et s'installe, non plus comme trait personnel mais comme déterminant social-historique, l'obsession du pouvoir, le pouvoir pour le pouvoir, le pouvoir comme fin en soi, par tous les moyens et peu importe pour quoi faire. Il ne s'agit plus de s'emparer du pouvoir pour introduire des transformations définies, il s'agit d'introduire les transformations qui permettront de se maintenir au pouvoir et de le renforcer sans cesse. Lénine, en 1917, sait une chose et une seule : que le moment de prendre le pouvoir est venu et que demain il sera trop tard.

Pour en faire quoi ? Il ne le sait pas, et il le dira : « Nos maîtres ne nous ont malheureusement pas dit comment faire pour construire le socialisme ». Il dira aussi, par la suite : « Si un thermidor s'avère inévitable, nous le ferons nous-mêmes ». Entendons : « Si, pour garder le pouvoir, il nous faut inverser complètement notre orientation, nous le ferons ». Il le fera, en effet, à plusieurs reprises (Staline, par la suite, portera cet art à une perfection absolue). Seul point fixe impitoyablement maintenu à travers les plus incroyables changements de cap : l'expansion sans limites du pouvoir du parti, la transformation de toutes les institutions, à commencer par l'Etat, en ses simples appendices instrumentaux et finalement sa préservation, non pas simplement de diriger la société ni même de parler en son nom, mais d'être en fait la société elle-même.

On le sait, ce projet atteindra sa forme extrême et démentielle sous Staline. Et c'est aussi à partir de la mort de celui-ci que son échec commencera à devenir apparent. Le totalitarisme n'est pas une essence immuable, il a une histoire qu'il n'est pas question de retracer ici mais dont il faut rappeler qu'elle est, centralement, celle de la résistance des hommes et des choses au fantasme de la résorption totale de la société et du façonnage intégral de l'histoire par le pouvoir du parti.

Ceux qui refusent la validité de la notion de totalitarisme reviennent aujourd'hui à la charge, tirant argument de ce que le régime s'effondre (à ce compte, aucun régime historique n'aurait jamais existé), ou qu'il avait rencontré des résistances internes (2). Manifestement, les critiques partagées entre eux-mêmes le fantasme totalitaire : le totalitarisme aurait pu et dû être, pour le meilleur ou pour le pire, ce qu'il prétendait : un régime qui n'était pas — donc, tout simplement, il n'était pas.

Mais ceux qui ont discuté sérieusement le régime russe n'ont jamais été victimes de ce mirage. Ils en ont toujours souligné et analysé les contradictions et les anomalies internes (3). Indifférence et résistance passive de la population ; sabotage et coulage de la production tant industrielle qu'agricole ; irrationalité profonde du système de son propre point de vue, du fait de sa bureaucratisme délirant, des décisions prises sous les lobes de l'autocratie ou de la clique parvenue à s'imposer ; conspiration universelle du men-

sonne devenu trait structurel du système et condition de survie des individus depuis les zébrés jusqu'aux membres du bureau politique. Le tout confirmé avec éclat par les événements qui ont suivi 1953 et les informations qui n'ont plus arrêté, depuis, de se déverser : révoltes des zébrés dans les camps de la mort de Staline, grèves de Berlin-Est en juin 1953, rapport Khrouchtchev, révolutions polonaise et hongroise en 1956, mouvements tchécoslovaque en 1968 et polonais en 1970, flot de la littérature dissidente, explosion polonaise de 1980 rendant le pays ingouvernable.

Un système gangréné

Après l'échec des incohérentes réformes de Khrouchtchev, la décadence qui gangrénait le système et ne lui laissait avec éclat par les événements qui ont suivi 1953 et les informations qui n'ont plus arrêté, depuis, de se déverser : révoltes des zébrés dans les camps de la mort de Staline, grèves de Berlin-Est en juin 1953, rapport Khrouchtchev, révolutions polonaise et hongroise en 1956, mouvements tchécoslovaque en 1968 et polonais en 1970, flot de la littérature dissidente, explosion polonaise de 1980 rendant le pays ingouvernable.

Certes aussi, le régime n'aurait pu survivre pendant soixante-dix ans s'il n'avait pu se créer dans la société des appuis importants, depuis la bureaucratie ultra-privilégiée jusqu'aux couches qui ont successivement bénéficié d'une « promotion sociale » ; surtout, un type de comportement et un type anthropologique d'individu, dominé par l'apathie et le cynisme, uniquement préoccupé par les infimes et précieuses améliorations qu'à force d'astuce et d'intrigues il pouvait apporter à sa niche privée.

Sur ce dernier point, il a à moitié réussi, comme le montre l'extrême lenteur des réactions populaires en Russie même depuis 1985. Mais il a aussi à moitié échoué, et cela se voit le mieux, paradoxalement, au sein de l'appareil du parti lui-même. Lorsque la pression des « circonstances » (impasses polonaises et afghanes, pression du réarmement américain, face à un retard technologique et économique croissant, incapacité de porter plus longtemps sa tension mondiale) a montré que l'évolution « stratocratique » dominée sous Brejnev devenait à la longue intenable, il a pu émerger, au sein de l'appareil et autour d'un leader d'une habileté peu commune, un groupe « réformiste » suffisamment important pour s'imposer et imposer une série de changements inimaginables il y a peu de temps, parmi lesquels l'acte officiel de décès du pouvoir du parti unique, dressé le 13 mars dernier — dont l'avenir reste totalement ouvert, mais dont les effets sont d'ores et déjà irréversibles.

Après le déluge

Comme le nazisme, le marxisme-léninisme permet de mesurer la folie et la monstruosité de l'homme humain sous capables, et leur fascination par la force brute. Plus que le nazisme, leur capacité de se leurrer, de retourner en leur contre les idées les plus libérales, d'en faire les instruments d'une mystification illimitée.

En s'effondrant, le marxisme-léninisme semble ensevelir sous ses ruines aussi bien le projet d'autonomie que la politique elle-même. La haine active de ceux qui l'ont subi, à l'Est, les conduit à rejeter tout projet autre que l'adoption rapide du modèle capitaliste libéral. A l'Ouest, la conviction des populations qu'elles vivent sous le régime le moins mauvais possible sera renforcée et accentuera leur enfoncement dans l'irresponsabilité, la distraction et le retrait dans la sphère « privée » (évidemment moins « privée » que jamais).

Mais le capitalisme ne s'est modifié et devenu quelque peu

tolérable qu'en fonction de luttes économiques, sociales et politiques qui jalonnent deux siècles. Un capitalisme déchiré par le conflit et obligé de faire face à une forte opposition interne ; et un capitalisme n'ayant affaire qu'à des lobbies et des corporations, pouvant tranquillement manipuler les gens et les acheter moyennant un nouveau gadget tous les ans, ce sont deux animaux social-historiques complètement différents. La réalité l'indique abondamment.

L'histoire monstrueuse du marxisme-léninisme montre ce qu'un mouvement d'émancipation ne peut pas et ne doit pas être. Elle ne permet nullement de conclure que le capitalisme et l'oligarchie libérale sous lesquels nous vivons incarnent le secret enfin résolu de l'histoire humaine. Le projet d'une maîtrise totale (reprise du capitalisme par le marxisme-léninisme et qui, dans les deux cas, s'inverse en son contraire) est un délire. Il n'en résulte pas que nous devons subir notre histoire comme une fatalité. L'idée de faire table rase de tout ce qui existe est une folie conduisant au crime. Il ne s'ensuit pas que nous devons renoncer à ce qui définit notre histoire depuis la Grèce et à quoi l'Europe a donné de nouvelles dimensions : nous faisons nos lois et nos institutions, nous voulons notre autonomie individuelle et collective, et cette autonomie nous seuls pouvons et devons la limiter. Le terme d'« égalité » a servi de couvert à un régime où les inégalités réelles étaient en fait pires que celles du capitalisme.

Nous ne pouvons pas pour autant oublier qu'il n'y a pas de liberté politique sans égalité politique et que celle-ci est impossible lorsque des inégalités énormes de pouvoir économique, directement traduit en pouvoir politique, existent et s'accroissent. L'idée de Marx que l'on pourrait éliminer marché et monnaie est une utopie incohérente. Le comprendre ne conduit pas à réaliser la toute-puissance de l'argent ni à croire à la « rationalité » d'une économie qui n'a rien à voir avec un véritable marché et ressemble de plus en plus à un casino planétaire. Ce n'est pas parce qu'il n'y a pas de société sans production et consommation que celles-ci doivent être érigées en fins ultimes de l'existence humaine — ce qui est la substance effective de l'« individualisme » et du « libéralisme » d'aujourd'hui.

Ce sont là quelques-unes des conclusions auxquelles doit mener l'expérience combinée de la pulvérisation du marxisme-léninisme et de l'évolution du capitalisme contemporain. Ce ne sont pas celles que l'opinion en tirera dans l'immédiat. Mais lorsque la poussière se sera dissipée, c'est à elles que l'humanité devra en venir, à moins de continuer sa course vers un toujours plus illusoire qui, tôt ou tard, se fracassera contre les limites naturelles de la planète si elle ne s'effondre déjà auparavant sous le poids de son néant de sens.

FIN

(1) Il n'est pas inutile, pour les nouvelles générations, de rappeler quelques-unes des « 21 conditions » adoptées au deuxième Congrès de la III^e Internationale (17 juillet 1920) : « 1. Pour que les organes de presse des différents pays puissent être réunis en un seul organisme, la presse et tous les services d'édition doivent être entièrement soumis au Comité central du parti... 3. Ces organes communistes — dans les syndicats etc. — doivent être complètement subordonnés à l'ensemble du Parti... 12. A l'époque actuelle de guerre civile acharnée le Parti communiste ne peut remplir son rôle que s'il est organisé de la façon la plus centralisée, si une discipline de fer confère à la discipline militaire et au subordonnement à son organisme central est dans de larges pouvoirs, exerce une autorité incontestée, bénéficie de la confiance unanime des militants... 13. Les PC des pays où les communistes militent légalement doivent procéder à des éliminations périodiques de leurs organisations, afin d'unir les éléments intéressés et petits-bourgeois... 15. Il est de règle que les programmes des partis affiliés à l'Internationale communiste soient confirmés par le Congrès international ou par le Comité exécutif (tout, par moi, C.C.). 16. — Tous les décisions des Congrès de l'I.C. de même que celles du Comité exécutif (tout, par moi), sont obligatoires pour tous les pays affiliés à l'I.C. »

(2) Voir par exemple les recensions de S. Logothéou dans *Liber* de mars 1990.

(3) Pour ma part, je l'ai fait depuis 1946 et n'ai jamais cessé depuis. La *Société humanitaire*, vol. 1 et 2, Ed. 1918, 1973.

(4) Les destinées du totalitarisme, in *Destinées de l'homme*, pp. 201-218.

(5) Par « boniment » j'ai traduit, dans un équivalent plus exact, « boniment » ou « commerce ». *Internationale Herald Tribune* du 19 avr.

Réforme constitutionnelle

L'intérêt des politiques contre l'intérêt des citoyens

par Louis Favoreu

Le débat constitutionnel, en France, a des caractéristiques bien particulières qui le distinguent de celui qui a lieu dans la plupart des démocraties occidentales.

Tout d'abord, c'est un débat permanent : la notion de changement constitutionnel est tellement ancrée dans la tradition politique française depuis 1789 que, même lorsqu'on semble enfoncé avoir trouvé une Constitution fondant un régime stable et solide, la classe politique ne peut s'empêcher de s'adonner aux délices de la révision constitutionnelle. Jusqu'à ce qu'elle arrive au pouvoir, la gauche n'a cessé de proposer des réformes constitutionnelles, et c'est au tour de la droite depuis qu'elle n'est plus au pouvoir.

C'est que la « révisionnisme » est généralement le fait de l'opposition. C'est une manière, pour cela, de tenter de faire apparaître, aux yeux de l'opinion, que le pouvoir exercé par la majorité est illégitime. Cela se traduit toujours par la dénonciation de l'abaissement du Parlement et la condamnation des trop grands pouvoirs de l'exécutif. En réalité, la réforme constitutionnelle est en fait un moyen pour l'opposition pour mettre en cause l'autorité des gouvernements.

Quant à ceux-ci, ils sont tentés de se servir de la réforme constitutionnelle pour couvrir des offensives de l'opposition (comme en juillet 1984) ou pour réaliser des « coups politiques » permettant de valoriser leur action (comme aujourd'hui), voire pour se prémunir contre un renversement de situation (comme en 1974).

Contrôler les gouvernements

En fait, la révision constitutionnelle est un des enjeux de la lutte pour le pouvoir : chacun veut réformer la Constitution pour s'assurer un avantage décisif dans l'opposition ou le maintien au pouvoir. En conséquence tout projet de révision se situe nécessairement sur le plan des institutions, c'est-à-dire des relations entre les pouvoirs, même lorsqu'il ne semble concerner que les relations entre les individus et l'Etat : en 1974, la gauche ne voyait la réforme du Conseil constitutionnel que sous l'angle de la conquête de la majorité au sein de cette institution, et en 1990, la droite est tentée de faire de même.

La classe politique pense que seules valent la peine de s'y intéresser les grandes réformes institutionnelles (comme, par exemple, la limitation de la durée du mandat présidentiel, l'institution d'un régime présidentiel, le mode de scrutin). Le problème est de savoir si les citoyens sont de cet avis.

Or on peut constater un renouvellement du débat constitutionnel dans beaucoup de démocraties occidentales dans le moment où ce débat porte moins sur les gouvernements et dont les enjeux sont répartis entre eux que sur la façon dont les individus pouvaient contrôler l'exercice de ces pouvoirs afin, si nécessaire, de les limiter.

En effet, aujourd'hui, on considère comme acquis, dans la plu-

part des pays occidentaux, que les gouvernements sont désignés conformément et que l'équilibre entre les pouvoirs est réalisé ; la démocratie est installée. Mais les citoyens veulent aller plus loin et instituer un contrôle sur leurs représentants : ils réclament la pleine réalisation de l'Etat de droit, c'est-à-dire d'un Etat dans lequel tous les individus et toutes les institutions (y compris le Parlement et le président de la République) soient soumis à la règle de droit.

C'est donc sur la manière de satisfaire cette exigence supplémentaire des individus que porte le débat constitutionnel : les réformes constitutionnelles récentes en Autriche, en Allemagne fédérale, en Belgique et au Portugal, ont eu cet objet. On remarquera d'ailleurs qu'en France les débats constitutionnels de 1974, 1984 et 1990 ont aussi trait à ces questions, même s'ils ont été envisagés uniquement sur le plan politique et institutionnel.

L'opinion n'est pas dupe

Ainsi en France est-on conduit finalement — comme dans les autres pays — à avoir un débat constitutionnel sur la question des relations entre les individus et le pouvoir : mais ce débat ne peut avoir lieu de la même manière que chez nos voisins parce qu'il est conçu, par la majorité comme par l'opposition, en termes de combat. Ce qui conduit l'une comme l'autre à traverser les faits : ainsi le gouvernement présente-t-il sa réforme comme instituant une saisine directe par les individus (alors qu'il s'agit d'une saisine indirecte par les tribunaux), ce qui dommera, espère-t-il, un retentissement supplémentaire à sa victoire dans l'opinion ; tandis que l'opposition en est réduite à dévaloriser une institution qu'elle a elle-même créée et progressivement renforcée, afin de faire obstacle à une victoire possible de la majorité.

Majorité comme opposition doivent pourtant prêter attention au fait qu'elles mènent leur débat devant une opinion nettement mieux informée qu'elles ne le pensent et qui n'est dupe ni de la récente conversion des gouvernements socialistes aux bienfaits de la justice constitutionnelle, ni de la non moins récente aversion de l'opposition à l'égard de cette même justice constitutionnelle.

La vertu de l'alternance est de relativiser les arguments des uns et des autres et de faire apparaître en pleine lumière la véritable signification du débat constitutionnel : s'il s'agit de l'intérêt des politiques ou de l'intérêt des citoyens ? Tel qu'il était engagé par le président de la République, sans concertation préalable avec l'opposition, et tel que celle-ci le conçoit en réponse à cette initiative, le débat d'aujourd'hui apparaît sans doute à l'opinion comme ayant lieu dans l'intérêt des politiques et non dans celui des citoyens.

► Louis Favoreu est président honoraire de l'université Aix-Marseille-III, président de l'Association française des constitutionnalistes.

La crise de

La crise de la Roumanie a été l'objet d'un débat très animé au sein du Parlement. Les députés ont discuté de la situation politique et économique du pays, et de la nécessité d'une réforme constitutionnelle.

La Roumanie a connu une période de grande instabilité politique ces dernières années. Les élections ont été marquées par des fraudes, et le gouvernement actuel est contesté par une partie de la population.

La Roumanie a également connu une crise économique grave, avec une forte inflation et une dévaluation de la monnaie. Ces facteurs ont contribué à l'instabilité politique.

La Roumanie a également connu une crise sociale, avec une forte dégradation des conditions de vie de la population. Ces facteurs ont également contribué à l'instabilité politique.

La Roumanie a également connu une crise culturelle, avec une forte dégradation de la situation des minorités. Ces facteurs ont également contribué à l'instabilité politique.

La Roumanie a également connu une crise diplomatique, avec une forte dégradation de sa position internationale. Ces facteurs ont également contribué à l'instabilité politique.

Les Porte-bonheur de Fred

Parure trèfle à 4 feuilles or et diamants

Région : 22.460 F
Pendantif en chaîne : 22.460 F
Cape d'oreilles : 44.930 F

4, rue Royale, Paris 8^e - 42.60.30.45
La Chapelle, 74, Champs-Élysées
Hôtel Mériotel - Espace "Galerie Lafayette", Paris
Aéroport d'Orly - 92, rue Eugène Colas, Desvilliers
21, bd de la Croisance, Cannes - Hôtel Loewy, Monte-Carlo
20, rue du Marché, Genève - Beverly Hills - Houston

Le Monde

Édité par le SARL Le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication
Anciens directeurs : Hubert Beauvillier (1944-1968),
Jean-Pierre Fautou (1968-1982), André Laurens (1982-1985)

Administrateur général : Bernard Woutas
Directeur de la rédaction : Daniel Vernet
Rédacteur en chef : Bruno Frappet

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :
7, RUE DES ITALIENS, 75422 PARIS CEDEX 08
Tél. : (1) 42-47-87-27
Télécopieur : (1) 45-23-08-81 ; Telex 680572 F MONOPAR

ADMINISTRATION :
1, PLACE HUBERT-BEAU-VILLIER, 94062 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél. : (1) 49-50-90-00
Télécopieur : (1) 49-50-90-10 ; Telex 201311 F MONOSIR

مكتبة الامم

ÉTRANGER

Reforme constitutionnelle

L'intérêt des politiques contre l'intérêt des citoyens

par Louis Favereu

Le débat constitutionnel, en France, a des caractéristiques particulières. C'est un débat qui se situe à la fois dans le domaine des idées et dans celui des intérêts. C'est un débat qui se situe à la fois dans le domaine des idées et dans celui des intérêts. C'est un débat qui se situe à la fois dans le domaine des idées et dans celui des intérêts.

C'est que la « réforme » est un mot qui a une double signification. Elle peut désigner une réforme technique, une réforme d'ordre matériel, ou elle peut désigner une réforme politique, une réforme d'ordre idéologique. C'est cette dernière signification qui est en jeu dans le débat actuel.

La réforme constitutionnelle est un projet qui a été présenté par le gouvernement. Il s'agit d'une réforme qui vise à modifier la structure du pouvoir exécutif et législatif. Cette réforme a été présentée comme une réforme technique, mais elle est en réalité une réforme politique.

La réforme constitutionnelle est un projet qui a été présenté par le gouvernement. Il s'agit d'une réforme qui vise à modifier la structure du pouvoir exécutif et législatif. Cette réforme a été présentée comme une réforme technique, mais elle est en réalité une réforme politique.

Le Monde

100 pages • 1990

Abonnement 1990 : 120 F (France) / 150 F (étranger)

Service client : 01 44 37 47 47

URSS : l'ajournement des nouvelles lois sur l'économie

La crise lituanienne freine l'ensemble du programme de réformes

La crise lituanienne freine chaque jour un peu plus le cours des réformes en URSS. Annoncées en janvier 1990, les réformes ont été ajournées à plusieurs reprises. Les réformes ont été ajournées à plusieurs reprises. Les réformes ont été ajournées à plusieurs reprises.

MOSCOU
de notre correspondant

Ce n'est pas - pas encore en tout cas - qu'elles aient été définitivement enterrées. Le porte-parole du président soviétique, M. Maslennikov, a dit au contraire, mardi 23 avril, sur la radio, qu'aucune d'entre elles n'aurait rencontré d'objection de principe.

Initialement présentées comme un moment capital, les deux réunions conjuguées auxquelles M. Gorbatchev avait, dans les dix derniers jours, convoqué ses experts ont permis d'examiner, selon M. Maslennikov, « le concept des réformes, mais pas un programme » qu'il reviendra au gouvernement d'élaborer.

Le virage est complet - comme il l'avait déjà été, en l'espace de deux semaines, sur la démocratisation interne du Parti et le réexamen de ses bases idéologiques. Après que le comité central eut diffusé un appel à purger le Parti de ses réformateurs les plus radicaux, le cent vingtème anniversaire de la naissance de Lénine a donné prétexte à sa re-socialisation.

Quand les conservateurs organisent, en plein Moscou, et sans le moindre succès populaire, un meeting de « défense de Lénine », il n'est pas étonnant que le programme de réformes ait été ajourné.

Les réformes, mais pas un programme, qu'il reviendra au gouvernement d'élaborer. Le virage est complet - comme il l'avait déjà été, en l'espace de deux semaines, sur la démocratisation interne du Parti et le réexamen de ses bases idéologiques.

Les conservateurs ragaillassent. Le virage est complet - comme il l'avait déjà été, en l'espace de deux semaines, sur la démocratisation interne du Parti et le réexamen de ses bases idéologiques.

Les conservateurs ragaillassent. Le virage est complet - comme il l'avait déjà été, en l'espace de deux semaines, sur la démocratisation interne du Parti et le réexamen de ses bases idéologiques.

Les conservateurs ragaillassent. Le virage est complet - comme il l'avait déjà été, en l'espace de deux semaines, sur la démocratisation interne du Parti et le réexamen de ses bases idéologiques.

Les conservateurs ragaillassent. Le virage est complet - comme il l'avait déjà été, en l'espace de deux semaines, sur la démocratisation interne du Parti et le réexamen de ses bases idéologiques.

Les conservateurs ragaillassent. Le virage est complet - comme il l'avait déjà été, en l'espace de deux semaines, sur la démocratisation interne du Parti et le réexamen de ses bases idéologiques.

Les conservateurs ragaillassent. Le virage est complet - comme il l'avait déjà été, en l'espace de deux semaines, sur la démocratisation interne du Parti et le réexamen de ses bases idéologiques.

Les conservateurs ragaillassent. Le virage est complet - comme il l'avait déjà été, en l'espace de deux semaines, sur la démocratisation interne du Parti et le réexamen de ses bases idéologiques.

Les conservateurs ragaillassent. Le virage est complet - comme il l'avait déjà été, en l'espace de deux semaines, sur la démocratisation interne du Parti et le réexamen de ses bases idéologiques.

Les conservateurs ragaillassent. Le virage est complet - comme il l'avait déjà été, en l'espace de deux semaines, sur la démocratisation interne du Parti et le réexamen de ses bases idéologiques.

Les conservateurs ragaillassent. Le virage est complet - comme il l'avait déjà été, en l'espace de deux semaines, sur la démocratisation interne du Parti et le réexamen de ses bases idéologiques.

Les conservateurs ragaillassent. Le virage est complet - comme il l'avait déjà été, en l'espace de deux semaines, sur la démocratisation interne du Parti et le réexamen de ses bases idéologiques.

Les conservateurs ragaillassent. Le virage est complet - comme il l'avait déjà été, en l'espace de deux semaines, sur la démocratisation interne du Parti et le réexamen de ses bases idéologiques.

Les conservateurs ragaillassent. Le virage est complet - comme il l'avait déjà été, en l'espace de deux semaines, sur la démocratisation interne du Parti et le réexamen de ses bases idéologiques.

Les conservateurs ragaillassent. Le virage est complet - comme il l'avait déjà été, en l'espace de deux semaines, sur la démocratisation interne du Parti et le réexamen de ses bases idéologiques.

Les conservateurs ragaillassent. Le virage est complet - comme il l'avait déjà été, en l'espace de deux semaines, sur la démocratisation interne du Parti et le réexamen de ses bases idéologiques.

Les conservateurs ragaillassent. Le virage est complet - comme il l'avait déjà été, en l'espace de deux semaines, sur la démocratisation interne du Parti et le réexamen de ses bases idéologiques.

Les conservateurs ragaillassent. Le virage est complet - comme il l'avait déjà été, en l'espace de deux semaines, sur la démocratisation interne du Parti et le réexamen de ses bases idéologiques.

Les conservateurs ragaillassent. Le virage est complet - comme il l'avait déjà été, en l'espace de deux semaines, sur la démocratisation interne du Parti et le réexamen de ses bases idéologiques.

POLOGNE : la fin du congrès de Solidarité

Comment défendre les intérêts des travailleurs tout en soutenant la politique d'austérité du gouvernement ?

Les délégués au deuxième congrès de Solidarité ont un avant-goût très clair, lundi 23 avril, des difficultés que les attendent lorsqu'ils retourneront dans leurs entreprises : comment inciter les travailleurs polonais à adhérer à un syndicat qui prétend défendre leurs intérêts, mais qui soutient un gouvernement dont la politique économique « des conséquences désastreuses sur leur niveau de vie et sur l'emploi ».

GDANSK
de notre envoyé spécial

Le maître d'œuvre de cette politique, M. Leszek Balcerowicz, vice-premier ministre et ministre des finances, n'a rien fait pour rassurer le congrès en l'honneur de sa présence pendant deux heures lundi matin. Jeune économiste aux allures de technocrate austère, venu par avion spécial de Varsovie, il a déclaré d'entrée de jeu, après un accueil plutôt tiède de l'assistance, qu'il n'avait qu'une heure à consacrer aux délégués et « vingt-huit minutes » à la presse car un conseil des ministres l'attendait à Varsovie.

Les réformes lancées par M. Balcerowicz vont, explique-t-il, dans quatre directions : lutte contre l'inflation et contre les pénuries, modification du système des prix, conversion du zloty et changement dans les structures de production, notamment par la privatisation. Certains succès, souligne-t-il, ont déjà été enregistrés sur le premier point avec un taux d'inflation inférieur à 10 % en mars, mais au prix d'une baisse de la production, « un problème sur lequel le gouvernement se concentre ».

Stabilité et changement

Le ministre écarte d'emblée certaines questions, jugées « rhétoriques » : « Je sais qu'on est à la limite de la résistance de la population, mais tout programme implique, à court terme, une profonde dégradation des conditions de vie [...]. Le tout est de savoir si l'on veut une déstabilisation de marché, avec ses avantages et ses inconvénients. » De débat, il n'y aura point, d'autant plus qu'on avait pris soin, un peu plus tôt dans la matinée, de faire voter une motion rejetant l'idée d'une confrontation devant le congrès de M. Balcerowicz avec un expert économique « alternatif », spécialement invité.

Non pas que M. Balcerowicz et ses experts craignent qu'on leur oppose un véritable programme alternatif. Ce qu'ils redoutent, c'est une pression syndicale suffisamment forte pour le contraindre à modifier certains aspects de son plan et prendre des mesures aux éventuels effets déstabilisateurs. Stabilité est le maître mot de ce gouvernement, et de M. Balcerowicz. Et c'est au nom de cette stabilité, par exemple, qu'il ne cédera pas aux demandes de licenciage de tous les chefs d'entreprise communistes.

En porte-à-faux dans le nouveau système

Il ne reste plus à Solidarité qu'à continuer à s'interroger sur sa place et son rôle, qui paraissent de plus en plus en porte-à-faux dans le nouveau système qui se crée en Pologne. Marian Smolny, délégué de Varsovie, craint fort, après cinq jours de congrès, que « Solidarité ne soit absente du débat à venir et de la vague de mécontentement social à prévoir ». Il en veut pour preuve la grève dans les transports en commun de Gdansk qui a éclaté le jour de l'ouverture du congrès - elle est pour l'instant suspendue - et sur laquelle le congrès n'a pas daigné se pencher sérieusement. Pour Michal Bondi, « la puissance politique de Solidarité dépendra de sa capacité à représenter les intérêts des travailleurs ».

Le ministre du travail et des affaires sociales, Jacek Kuron, est lui aussi intervenu devant les délégués pour les implorer, de sa célèbre voix rauque, de l'aider à élaborer une politique sociale. « Notre gouvernement a une politique économique, mais n'a pas de politique sociale », a-t-il lancé. C'est effectivement l'un des défis devant lesquels se trouve placé aujourd'hui Solidarité. Un autre est celui des formes de coopération avec le gouvernement issu de son sein. A l'issue de ces questions cruciales, le second congrès de Solidarité n'avait, à la veille de sa clôture, apporté de réponse.

Une résolution contre l'avortement

Le syndicat Solidarité s'est prononcé, lundi 23 avril, contre l'avortement en adoptant une résolution préconisant « la protection de la vie dès la conception ». La résolution a été adoptée par 248 délégués, dont Lech Walesa, 71 personnes votant contre. Partisans et adversaires de l'avortement s'étaient affrontés avec passion il y a un an, en avril 1989, à l'occasion d'une proposition de loi réclamant la suppression de la législation très libérale actuellement en vigueur. La campagne anti-avortement avait été appuyée par la très puissante Eglise catholique. - (AFP).

TCHÉCOSLOVAQUIE : Deux cents juifs tchécoslovaques avec le président Havel en Israël

Quelques deux cents juifs tchécoslovaques doivent se rendre en Israël pour assister à un congrès à l'occasion de la visite que le président Vaclav Havel entame mercredi 25 avril dans ce pays. Le porte-parole de la présidence a précisé lundi qu'il s'agit de « touristes qui rentreront à Prague », à bord d'avions mis à leur disposition par l'armée tchécoslovaque. - (AFP).

Un compte bancaire international va être ouvert à Stockholm pour soutenir la Lituanie

STOCKHOLM
de notre correspondant

« Nous avons obtenu plus que nous l'espérions », a déclaré, sans donner de précisions, le premier ministre lituanien, M. Kazimieras Prunskis, avant de quitter Stockholm, mardi 23 avril, au terme d'une tournée de quatre jours, en Norvège, au Danemark et en Suède. A défaut d'avoir obtenu des promesses concrètes d'aide si ce n'est dans le domaine de l'environnement et de l'agriculture (la Fédération suédoise des agriculteurs fournit depuis longtemps une aide discrète aux paysans lituaniens), M. Prunskis a souligné que la Lituanie a désormais besoin de soutien moral que de « bravos » (d'hydroturbines, entre autres).

Le résultat véritablement concret de sa visite : elle a annoncé l'ouverture à Stockholm, à l'initiative du Parti du centre suédois, d'un « fonds de soutien pour l'indépendance de la Lituanie », un compte bancaire international qui pourra recevoir des fonds du monde entier et auquel seul le gouvernement lituanien aura accès. « Le choix de l'endroit est une expression de notre confiance à l'égard de la Suède. Nous espérons qu'il n'arrivera pas à cet argent ce qui est arrivé à l'or lituanien pendant la dernière guerre », a-t-il indiqué sur le mode de la plaisanterie lors d'une conférence de presse. En 1941, en effet, après avoir reconnu de jure,

Le nom droit et histoire

Par Anne Lejeune-Tailard

De l'époque franque à la loi de 1985, l'histoire du nom reflète les grandes mutations de notre histoire. 256 pages - 1985 F.

Autres ouvrages parus : F. Lessay - Souveraineté et légitimité chez Hobbes. S. Goyard-Fabre - Jean Bodin et le droit de la République. A. Castaldi - Les méthodes de travail de la Constitution. Y.C. Zarka et J. Bernhardt - Hobbes. Philosophie première, théorie de la science et politique.

Collection « Les cahiers de la PUF » dirigée par Stéphane Rials.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

PROCHE-ORIENT

Après la libération de l'Américain Robert Polhill détenu au Liban

D'autres otages pourraient être relâchés

Au lendemain de la libération de l'enseignant américain Robert Polhill, qui a été hospitalisé, lundi 23 avril, à Wiesbaden — où les médecins chargés de l'examiner l'ont trouvé « en bon état physique » — bien que « légèrement déshydraté » et « mal nourri » — des signes en provenance de Téhéran et de Damas laissent espérer qu'un ou plusieurs otages occidentaux puissent, à leur tour, recouvrer la liberté.

Ainsi, le *Tehran Times*, journal en langue anglaise qui apparaît de plus en plus comme une sorte de « porte-parole » du ministère iranien des affaires étrangères, a appelé les « groupes libanais » à libérer un autre otage américain. Et ce, après que le gouvernement syrien — qui n'a pas manqué de mettre en valeur le rôle qu'il a joué dans la libération de Robert Polhill — eut exprimé son optimisme quant à la poursuite du processus (le Monde du 24 avril).

De plus, à Genève, l'espoir de voir l'élargissement de deux délégués du Comité international de la Croix-Rouge, enlevés à Saïda en octobre dernier, est réapparu après l'appel lancé par le principal dirigeant de la ville, M. Moustapha Saad, en faveur de leur libération à l'expiration du Ramadan, soit à la fin du mois.

Néanmoins, le *Tehran Times* a assorti sa demande aux « groupes libanais » d'une phrase propre à tempérer tout optimisme excessif. Le journal précise, en effet, qu'il s'agit là du « dernier geste de bonne volonté sans condition » réclamé par Téhéran aux chéites du Liban et, qu'à l'avenir, tout dépendra de la « bonne volonté de l'administration américaine ». « Ni le peuple ni le gouvernement iraniens n'ont confiance dans l'administration américaine. Mais peut-être le temps est-il venu de tester le président George Bush et son expression selon laquelle la bonne volonté engendre la bonne volonté », écrit le journal.

Pour sa part, le secrétaire d'Etat américain James Baker s'en est tenu à un optimisme prudent, déclarant seulement : « Nous gardons espoir et j'en resterai là ». Un espoir dont M. Bush a personnellement fait part au président syrien Hafez El Assad, dans une communication téléphonique au cours de laquelle il l'a remercié du rôle joué par Damas dans la libération de Robert Polhill.

Quant à la teneur des éventuelles tractations qui ont mené à la libération de Robert Polhill, la seule indication dont on disposait, mardi matin 24 avril, tient dans une déclaration du ministre iranien des affaires étrangères, M. Ali Akbar Velayati, selon laquelle son

pays n'avait eu « aucun contact direct » avec le gouvernement américain, mais avait reçu des messages — dont il n'a rien dit — par l'intermédiaire d'ambassades étrangères à Téhéran.

M. Velayati a affirmé que Téhéran n'avait eu, dans cette affaire, qu'un rôle de « persuasion » auprès des ravisseurs libanais. « Nous leur avons dit, a-t-il déclaré, que s'ils le faisaient (libérer les otages), ils recevraient une réponse positive en relation avec leurs otages en Israël [des prisonniers libanais] et également en ce qui concerne les otages iraniens entre les mains des phalangistes » libanais.

Toutefois, la milice chrétienne des Forces libanaises (FL), accusée par l'Iran d'avoir enlevé quatre de ses ressortissants, dont trois diplomates, en 1982 a assuré lundi ne disposer d'aucune information sur cette affaire. La persuasion dont a parlé M. Velayati pourrait s'être notamment manifestée, à en croire le *New York Times*, par la fourniture d'armes et d'un soutien financier aux ravisseurs afin de mieux les convaincre de relâcher leurs prisonniers. — (AFP)

Entre Damas et Téhéran, le rôle clé du Hezbollah

NICOSIE

de notre correspondant au Proche-Orient

La remise en liberté par le Jihad islamique pour la libération de la Palestine (JILP) de M. Robert Polhill — le premier Américain à sortir des geôles islamiques libanaises depuis M. David Jacobson, libéré le 2 novembre 1986 après une livraison d'armes à l'Iran (1) — marque-t-elle le début du dénouement de la crise des otages américains au Liban ou n'est-elle qu'une opération ponctuelle à partir de laquelle il faudra tout recommencer ? Sans vouloir montrer trop d'optimisme dans une affaire qui a déjà connu beaucoup de rebondissements, les changements en Iran et leurs conséquences sur le Hezbollah libanais et les groupuscules qui s'y rattachent, depuis la mort de l'imam Khomeini, laissent peut-être espérer que la première hypothèse sera la bonne.

Directement lié à l'Iran qui l'a financé, qui l'entretient et le finance, le Hezbollah connaît depuis plusieurs mois déjà de nombreuses secousses et des changements de commandement internes liés aux dissensions à l'intérieur du régime iranien, à la faveur desquels des changements se sont opérés en son sein. Réunis à Téhéran fin septembre, tous les leaders du Hezbollah

ont débattu avec leurs parrains iraniens — en l'absence, toutefois, de l'ancien ministre de l'intérieur, M. Mohtachemi en voyage... au Liban — de l'avenir du mouvement ainsi que de la place qu'il devait ou non occuper publiquement sur la scène politique libanaise. C'est à l'issue de ce congrès extraordinaire que cheikh Soubi Toufaily devait être officiellement désigné — une première dans un mouvement dont la structure interne demeurait quasi clandestine — comme secrétaire général de l'organisation.

Originaire d'une famille assez poissante de la plaine de la Bekaa libanaise, cheikh Toufaily qui, selon un expert, ne se distingue pas par sa culture religieuse, serait à la fois « l'homme » des Syriens et du régime iranien. Conscient de la fragilité de la présence du Hezbollah au Liban sous une forme principalement paramilitaire, le régime de Téhéran a, semble-t-il, choisi tout à la fois d'étendre ses rapports avec l'ensemble de la communauté chéite libanaise — M. Nabih Berré, chef de la milice Amal, a été reçu à Téhéran — et, en même temps, avec les autres composantes libanaises alliées de Damas, dont nombre de dirigeants se sont rendus dans la capitale iranienne. Sans renoncer au rôle du Hezbollah, Téhéran voudrait en faire une composante du jeu politique

libanais, en en faisant l'un de ses relais dans un pays frontalier d'Israël où la communauté chéite est importante et vers lequel l'Iran a, de tout temps, cherché à s'implanter.

Composer avec la Syrie

Pour cela, toutefois, l'Iran doit composer avec Damas, qui reste le passage obligé de toute l'aide au Hezbollah et qui, avec 35 000 soldats sur le terrain, garde les moyens de se faire entendre. La coopération syro-iranienne dans la libération de M. Polhill semble confirmer que les liens de Damas avec le régime iranien de M. Rafsanjani sont plus solides que jamais. Le succès obtenu par la Syrie qui a, selon toute vraisemblance, joué le rôle de principal — sinon d'unique — intermédiaire avec Téhéran au nom de Washington, montre que le rapprochement opéré par Damas avec les pays arabes modérés (l'Égypte principalement) ne s'est pas fait au détriment de son alliance avec un Iran qui, sous la houlette de M. Rafsanjani, paraît vouloir amorcer une ouverture vers l'Ouest. En recueillant ainsi les dividendes de son alliance avec l'Iran, au moment où Moscou prend quelque distance avec ses alliés traditionnels, Damas n'a que incontestablement un point.

Reste que l'affaire est loin d'être terminée et qu'à un moment donné, il faudra bien donner des gages à Téhéran pour justifier sa politique. En rappelant les demandes de l'Iran en contrepartie de ses efforts et en évoquant notamment la libération de cheikh Obeid (détenu par les Israéliens), le ministre iranien des affaires étrangères, M. Velayati, relance la négociation qui avait paru s'ouvrir en août et dans laquelle Israël a son mot à dire.

Le Hezbollah, d'autre part, a toujours constitué une carte dans le jeu de Damas pour un règlement de la crise libanaise, et on peut penser que la Syrie agira, dans cette affaire, en fonction de la situation générale au Liban. Enfin, il ne faut pas totalement oublier les acteurs libanais de ces enlèvements, qui voient satisfaites certaines revendications présentées par leur parrain mais qui veulent d'autant moins être lésés qu'en perdant leurs otages, ils perdent leurs protections.

Le Jihad islamique, qui détient les plus « vieux » otages, n'a sans doute pas oublié ses amis détenus dans les prisons koweïtiennes, ni Anis Naccache, condamné à perpétuité en France.

FRANÇOISE CHIPAUX

(1) Hormis le cas du journaliste Chery Chah, brièvement enlevé en août 1987.

ISRAËL : pour protester contre le gouvernement

Les Eglises fermeront vendredi tous les lieux saints

JERUSALEM

de notre correspondant

Au cœur de la vieille ville de Jérusalem, sur cette centaine d'hectares abritant certains des sites les plus sacrés de la chrétienté, du judaïsme et de l'islam, l'heure est à l'affrontement. Il oppose les Eglises chrétiennes aux autorités israéliennes et, loin d'être un épisode à la Clochemerle, le conflit en cours recèle un potentiel explosif à la mesure des passions que suscitent ces lieux.

Il tourne toujours autour de l'affaire de l'hospice Saint-Jean, un bâtiment de l'Eglise grecque-orthodoxe, exactement situé le long du saint sépulchre, en plein quartier chrétien. Depuis le 11 avril, il est occupé de force par quelque cent cinquante Israéliens appartenant à un groupe ultranationaliste qui l'ont sous-loué dans des conditions douteuses. A la demande du patriarche grec-orthodoxe, la justice a déjà prononcé trois ordres d'expulsion, dont l'exécution est

suspendue du fait d'un recours déposé par le groupe devant la Cour suprême.

L'affaire de l'hospice Saint-Jean

Pour dénoncer ce qu'elles perçoivent comme une dangereuse politique de fait accompli menaçant la fragile équilibre qui prévaut en vieille ville entre les quartiers chrétien, juif et musulman, les Eglises ont annoncé, lundi 23 avril, une décision sans précédent depuis 1967 : la fermeture vendredi prochain de tous les lieux saints de terre sainte — Jérusalem, Bethléem et Nazareth. Elles ont laissé entendre qu'elles pourraient revenir sur leur décision si la Cour suprême ordonnait d'ici là l'éviction des Israéliens.

Si les chefs des Eglises chrétiennes, habituellement précautionneux, en sont arrivés là — avec l'assentiment de leur plus haute hiérarchie — c'est qu'ils ont vu comme une provocation supplé-

mentaire, presque une insulte, l'annonce publique, la veille, que le ministère du logement et de la construction était derrière le groupe ultranationaliste occupant l'hospice Saint-Jean. Ce groupe, dont la plupart des militants sont puissamment armés, dépend de la yeshiva — école religieuse — Ateret Cohanim. Dans le dossier qu'il a lui-même distribué à la presse, il annonce ouvertement son objectif : installer la plus nombreuse population juive possible dans les quartiers chrétien et musulman de la vieille ville.

La yeshiva est intervenue grâce à une série d'intermédiaires et de sociétés-écrans. Elle avait d'abord indiqué avoir opéré avec des fonds privés collectés aux Etats-Unis ; puis, dimanche, le ministère du logement a reconnu qu'il avait assuré pour 40 % du montant d'une transaction évaluée à 3,5 millions de dollars. Dès lors qu'il ne s'agissait plus de l'action d'un seul groupe extrémiste mais d'une opération planifiée avec l'appui

d'un ministère ayant à sa tête le vice-premier ministre David Lévy, numéro deux du Likoud, les Eglises ont estimé ne pas pouvoir laisser passer ce qu'elles qualifient d'atteinte à leurs droits en ces lieux.

Réunis pour un « conclave » de trois heures lundi matin, les chefs des Eglises chrétiennes, dans un exceptionnel communiqué commun, dénoncent une action qui « met en péril la survie des communautés chrétiennes de terre sainte » ; soulignant la présence de nombreux hommes en armes autour du bâtiment, ils stigmatisent une « provocation intervenue au beau milieu de la semaine sainte » et qui, selon eux, « menace la liberté d'accès au saint sépulchre et la liberté d'y prier ». Ils entendent faire sonner le glas vendredi dans toutes les églises de terre sainte, toutes les heures, et appellent à une journée de prières pour le dimanche suivant.

Les porte-parole du gouvernement ont répondu que les « juifs ont le droit de s'installer partout »

Jérusalem, capitale souveraine de l'Etat d'Israël et qu'il est regrettable que les Eglises n'aient pas attendu l'issue des procédures de justice en cours. Ce à quoi les Eglises répliquent qu'il ne s'agit pas d'une simple affaire de justice, mais d'une opération politique remettant en cause le *statu quo* en vieille ville, cette règle non écrite régissant la répartition du territoire entre les trois communautés.

C'est une règle que l'Etat hébreu s'était implicitement engagé à respecter au moment de la réunification de la ville, à l'issue des combats de juin 1967, et que la Cour suprême a entérinée quelques années plus tard, dans un arrêt faisant jurisprudence, et interdisant formellement à un musulman de s'installer dans le quartier juif. Enfin, c'est une règle à laquelle le maire de la ville, le travailliste Teddy Kollek, vient de rappeler son attachement — mais de façon bien isolée, presque pathétique, devant l'offensive d'un Likoud aujourd'hui seul au pouvoir.

ALAIN FRACHON

KOWEIT : crise politique

L'opposition parlementaire décide de boycotter le Conseil national

La crise politique qui couvait depuis décembre au Koweït, à la suite de la campagne menée par les anciens députés pour un retour à la vie parlementaire, a éclaté au grand jour.

Réunis lundi soir 23 avril au domicile de M. Ahmed Saadoun, le président de l'Assemblée nationale dissoute, trente-deux des cinquante députés que comptait l'ancien Parlement, ont décidé de rejeter la formule de Conseil national transitoire annoncée la veille par l'émir de Koweït, cheikh Jaber El Ahmed El Sabah.

Pour tenter de mettre fin à la crise, l'émir de Koweït avait annoncé la création d'un Conseil national de soixante-quinze membres, élus pour quatre ans, au suffrage universel direct et vingt-cinq désignés par lui-même, chargé de préparer le retour à la vie parlementaire, suspendue depuis quatre ans.

Ce Conseil transitoire aura pour tâche « d'évaluer l'expérience parlementaire passée et de suggérer des garde-fous pour préserver l'unité nationale ». Selon un décret de l'émir, le Conseil aura une durée de quatre ans et tiendra ses réunions à huis clos. Il aura également les attributions d'un Parlement : discussion des projets de loi et contrôle du travail gouvernemental.

M. Ahmed Saadoun qualifiait aussitôt cette formule d'« anti-constitutionnelle ». « Cette structure, affirmait-il, n'a pas de place dans le dispositif constitutionnel koweïtien », estimant que la durée de quatre ans prévue pour ce conseil « signifie la poursuite de la suspension de la Constitution ». Il a rappelé les trois exigences formulées par le groupe des anciens députés lors de leur dialogue avec le chef du gouvernement, cheikh Saad : le retour à la Constitution de 1962, le rétablissement du Parlement dissous en 1986, et le maintien de la loi électorale. La constitution de 1962 dote l'émirat d'une Assemblée nationale de 50 membres, élus pour quatre ans, au suffrage universel direct.

Les trente-deux anciens députés, toutes tendances réunies, ont vu dans la formule annoncée par l'émir une « tentative camouflée d'amener le système parlementaire au mépris des stipulations de la Constitution ». Ils ont, en conséquence, demandé à tous les Koweïtiens de boycotter la consultation électorale qui pourrait se dérouler en septembre, et ont décidé d'entreprendre toute une série de manifestations populaires, dans le cadre constitutionnel, pour marquer leur opposition au Conseil national annoncé par l'émir.

J. G.

AMÉRIQUES

ÉTATS-UNIS

Série d'assassinats de chauffeurs de taxi à New-York

Deux autres chauffeurs de taxi ont été assassinés, samedi 21 et dimanche 22 avril à New-York, ce qui porte à sept, en six semaines, le nombre des membres de la profession victimes, semble-t-il, du même mystérieux agresseur.

Tous les chauffeurs ont été tués par balles tirées à bout portant dans la tête, six dans le quartier du Bronx, un septième à Brooklyn. Devant ces assassinats en série, le maire de New-York, M. David Dinkins, évoquant une « crise publique » et « une menace sur la ville », a immédiatement demandé que soit, dans un premier temps, renforcée l'équipe d'une trentaine de policiers chargés d'assurer la protection des taxis la nuit.

D'autres mesures sont à l'étude. — (AFP)

SURINAM

Accord pour le retour des réfugiés

Le gouvernement de Paramaribo et le Haut-Commissariat des Nations unies pour les réfugiés (HCR) ont signé, vendredi 20 avril, deux accords pour le rapatriement des Surinamiens installés en Guyane française, a annoncé lundi l'agence de presse officielle du Surinam (SNA). Le premier de ces accords, paraphé par le ministre surinamien des affaires étrangères, M. Eddy Sedoe, et le représentant du HCR pour l'Amérique latine, M. George Gordon-Lemoine, stipule les conditions de l'installation officielle d'un bureau de l'Organisation des Nations unies à Paramaribo. Le deuxième accord porte sur le retour volontaire de mille réfugiés et leur installation dans l'est du Surinam. Une réunion de la commission tripartite — France, Surinam, HCR — est prévue le 3 mai prochain à Paramaribo.

Il s'agit d'un premier pas. Quelque six mille cinq cents personnes avaient fui les combats entre l'armée du Surinam et le mouvement de guérilla dirigé par Ronny Brunswijk, fin 1986 et début 1987. Ces réfugiés se sont installés dans des camps en Guyane française autour de Saint-Laurent-du-Maroni. Après la fin du régime militaire du commandant Desi Bouterse et le rétablissement de la démocratie en janvier 1988, un accord avait été signé entre la France, le Surinam et le HCR pour leur rapatriement. — (AFP)

Le grand Maghreb, des indépendances à l'an 2000

PAUL BALTA

AVEC LA COLLABORATION DE CLAUDINE RULLEAU

Libye, Tunisie, Algérie, Maroc, Mauritanie constituent — avec la République sahraïenne — ce qu'on appelle le grand Maghreb. Paul Balt a sillonné depuis quarante ans en tous sens ces pays et entretient avec chacun d'eux une amitié mêlée de familiarité et même de passion.

Sans négliger le poids du passé et de la colonisation, il décrit et analyse les dossiers majeurs du Maghreb contemporain : l'émigration et la misère rurale, l'urbanisation et ses conséquences, la démographie galopante, la situation de la femme et les pesanteurs de l'islam, les potentialités de l'Union du Maghreb arabe.

Spécialiste du monde arabe et musulman, Paul Balt a dirigé la rubrique « Maghreb » du Monde.

LA DÉCOUVERTE

صكوك من الاموال

Liban

le rôle clé du Hezbollah

Le rôle du Hezbollah est un des sujets les plus brûlants de la politique libanaise. Ce mouvement chiite, dirigé par le chef religieux Ayatollah Mouhammad Taïeb Moussé, a joué un rôle décisif dans la libération de Beyrouth en 1982.

Compassion avec le Syon

Le Hezbollah, mouvement chiite libanais, a été décrit comme une force clé dans la libération de Beyrouth en 1982. Le mouvement a été fondé par le chef religieux Ayatollah Mouhammad Taïeb Moussé. Le Hezbollah a été décrit comme une force clé dans la libération de Beyrouth en 1982. Le mouvement a été fondé par le chef religieux Ayatollah Mouhammad Taïeb Moussé.

Le Hezbollah, mouvement chiite libanais, a été décrit comme une force clé dans la libération de Beyrouth en 1982. Le mouvement a été fondé par le chef religieux Ayatollah Mouhammad Taïeb Moussé. Le Hezbollah a été décrit comme une force clé dans la libération de Beyrouth en 1982. Le mouvement a été fondé par le chef religieux Ayatollah Mouhammad Taïeb Moussé.

FRANÇOISE CHAPUIS

Gouvernement

tous les lieux saints

Le gouvernement libanais a annoncé qu'il allait envoyer une mission pour visiter tous les lieux saints du Liban. La mission sera dirigée par le ministre de l'Intérieur, le général Michel Sleiman. La mission sera dirigée par le ministre de l'Intérieur, le général Michel Sleiman.

Le gouvernement libanais a annoncé qu'il allait envoyer une mission pour visiter tous les lieux saints du Liban. La mission sera dirigée par le ministre de l'Intérieur, le général Michel Sleiman. La mission sera dirigée par le ministre de l'Intérieur, le général Michel Sleiman.

ALA A. FRACHON

AMÉRIQUES

HAÏTIENS

Série d'assassinats de chauffeurs de taxi à New York

Une série d'assassinats de chauffeurs de taxi à New York a été attribuée à un groupe de Haïtiens. Les victimes ont été tuées à coups de couteau. Les victimes ont été tuées à coups de couteau.

Accord pour le retour des réfugiés

Un accord a été signé pour le retour des réfugiés libanais en Haïti. L'accord a été signé entre le gouvernement libanais et le gouvernement haïtien. L'accord a été signé entre le gouvernement libanais et le gouvernement haïtien.

TWA

Avec TWA New York se dit aussi Newark.

Gagner du temps est une préoccupation majeure pour les voyageurs d'affaires. C'est pourquoi, TWA vous offre deux solutions qui vous feront gagner du temps si vous devez aller à New York.

Un vol bi-quotidien en 747 sur l'aéroport de JFK., d'où vous serez conduit en un clin d'œil au cœur de Manhattan, grâce au service hélicoptère gratuit de TWA (1^{re} Classe et Classe Affaires).

Et dès le 3 mai, TWA vous propose aussi d'atterrir à l'aéroport de Newark, plus proche de

Manhattan grâce à des voies routières rapides et dégagées.

TWA est la seule compagnie à vous offrir 19 vols hebdomadaires au départ de Roissy-Charles de Gaulle vers les deux aéroports New-Yorkais.

Vous faire gagner New York toujours plus rapidement, traduit notre volonté de vous donner le meilleur de l'Amérique.

Pour en savoir plus, contactez votre agence de voyages ou notre service réservation TWA; à Paris: 16 (1) 47.20.62.11, en province, notre agent général Worldship.

TWA

Pour le meilleur de l'Amérique.

TWA

PROCHE-ORIENT

LIBAN

Un entretien avec le président Elias Hraoui

« Les chrétiens comme les musulmans se sont rendu compte que la légalité était leur unique recours »

Après quatre mois de traversée du désert, le président libanais, M. Elias Hraoui, élu le 25 novembre 1989, est devenu — juste retour des choses, puis- qu'il est après tout le chef de l'Etat — l'homme-clé de la situation à Beyrouth. Paradoxalement, c'est la guerre de ses coreligionnaires chrétiens qui l'a placé dans cette position.

BEYROUTH

de notre correspondant

« La guerre des chrétiens, pour meurtrière et dévastatrice qu'elle ait été, aura eu deux résultats politiquement positifs : beaucoup de chrétiens ont réintégré leurs régions d'origine ou ont redécouvert les régions musulmanes qu'ils avaient fuies, et presque tous les Libanais ont effectué un retour vers la légalité — la vôtre. Vous êtes devenu le recours. Comment comptez-vous utiliser cette conjoncture exceptionnelle et, d'une certaine façon, inespérée, pour établir et étendre le pouvoir de l'Etat ? »

« Les événements actuels consacrent l'échec de l'idée d'autogouvernement et d'autosécurité. Les chrétiens ont réalisé qu'un canton autonome aboutirait à une dictature indéfectible dont le général Aoun leur a donné un avant-goût : le patriarche maronite, les députés, la presse, les partis politiques et les fonctionnaires le savent bien pour l'avoir subi. »

« Tous les Libanais, les chrétiens qui vivaient le drame, mais aussi les musulmans qui l'observaient, se sont ainsi rendu compte que la légalité était leur unique recours. Ma position et ma politique s'en trouvent confortées. Pour rétablir et étendre le pouvoir de l'Etat, il

faut nécessairement passer par l'application de l'accord de Taëf, compromis auquel se sont ralliés toutes les factions libanaises, sauf le général Aoun.

« Considérez-vous que le chef des Forces libanaises, M. Samir Geagea, s'y est clairement rallié ? »

« Oui. Il l'a déclaré nettement à l'issue de son entretien avec l'émis-saire du comité arabe, M. Ibrahim, précisant que l'accord de Taëf était « le seul cadre efficace » pour un règlement du problème libanais. Le pouvoir de l'Etat ne pourra être rétabli que par le biais de cet accord national, et le temps « gagné » par le général Aoun en empêchant son application est du temps perdu pour le Liban et les Libanais, particulièrement pour les chrétiens, qui ont besoin de sortir de l'état de guerre absurde dans lequel il les plonge depuis plus d'un an.

« Je suis président là où je me trouve »

« Sur le plan pratique, comment allez-vous et pouvez-vous répondre à l'offre de M. Geagea ? »

« La légalité ne pouvait pas rejeter une telle offre. Le ministre de l'Intérieur s'est, en conséquence, rendu à Jounieh afin de reprendre les administrations publiques, et le conseil des ministres a désigné un officier, le général Hayek, pour prendre en charge les casernes que l'on nous proposait. Il opère déjà sur place, et le général Lahoud, commandant en chef de l'armée légale, s'y rendra lui-même sous peu. Nous n'envoyons pas notre armée se fourvoyer dans les combats entre les FL et Aoun. Mais un officier doit prendre en charge et faire rentrer dans le giron de la légalité les militaires dispersés dans les régions des combats.

« Cela étant, M. Geagea a précisé que ses FL doivent

demeurer une force militaire autonome.

« La dissolution des milices est un tout, comme prévu dans l'accord de Taëf.

« Que proposez-vous au général Aoun pour qu'il libère le scénario ? »

« De rendre à la légalité ce qui est à la légalité. Je n'ai rien d'autre à lui proposer qu'une passation de pouvoirs à son successeur au commandement de l'armée. Plus il s'y résoudra rapidement, plus il sauvera les restes du noyau d'armée qu'il contrôle et dont il se dit si soucieux. Que le général Aoun fasse lui-même le bilan de ses guerres et compare ses slogans à ses résultats : quel but, si noble fut-il, justifiait tant de destructions ? Quand il aura mis fin à son usurpation du siège du pouvoir, libre à lui de mener sa campagne politique : que celui qui représente vraiment le peuple gagne.

« Si cela se faisait, vous réinstalleriez-vous à Baabda ? »

« Les lieux comme Baabda ne sont que des symboles. En l'occurrence, le retour à ces lieux représentera la fin d'une usurpation. Après quoi, le pouvoir s'exercera à partir de là où se trouveront le président, le gouvernement et l'Assemblée.

« Soyons plus précis : on vous prête l'idée, une fois rentré symboliquement à Baabda, de ramener la présidence à Beyrouth même, si possible entre les deux secteurs.

« N'anticipons pas. Tout dépendra des moyens financiers de bâtir un nouveau palais présidentiel. Je suis président là où je me trouve, que ce soit à Baabda ou ailleurs.

« Les Forces libanaises auront-elles une place dans votre gouvernement, au même titre que MM. Joumblatt et Berri ? »

« Toute force politique qui pro-

clame son agrément de l'accord de Taëf à sa place dans la vie politique libanaise et rien n'empêche qu'elle entre au gouvernement.

« Vous évitez aujourd'hui toute précipitation, bien que vous ayez des cartes en main — et en premier lieu cet appel quasi unanime à la légalité — alors que juste après votre élection vous avez paru si pressé de réintégrer Baabda... Ce qui avait permis au phénomène populaire que l'on sait. Pourquoi êtes-vous devenu brusquement si prudent ? »

« L'élection d'un président impliquait nécessairement de sa part une prise de position à l'égard d'un usurpateur : il était de mon devoir d'intimer au général Aoun de quitter Baabda. Le phénomène populaire auquel on a assisté en a-t-il résulté ? Je regrette de dire que la population a été manipulée bien avant mon élection par le général, qui a usé et abusé de l'appui populaire.

« Pourquoi faire un procès d'intention à la Syrie ? »

« L'essentiel est que, par suite de la guerre qui déchire le pays chrétien et qui est le résultat inévitable de l'exacerbation de tant de passions, les gens reprennent progressivement conscience et comprennent qu'Aoun les mène, par ambition et calcul personnels, au désastre.

« On a dit que j'ai été imprudent. Je suis plutôt prudent et en tout cas pacifique, car je suis le président de tous les Libanais, y compris de ceux de l'opposition.

« Quelle est la position réelle de la Syrie par rapport à l'utilisation des événements en cours ? En d'autres termes, que demandez-vous aux Syriens et que vous accordez-ils ? »

« Lorsque j'ai rendu une visite

officielle à Damas, le président Assad a été catégorique : « Il ne faut pas douter, s'il est dit, de notre appui à l'accord de Taëf. » Pour ma part, je n'en doute pas. Pourquoi faire ce procès d'intention à la Syrie ? J'ai un instrument : l'accord de Taëf ; un recours : le comité tripartite arabe ; et la parole d'un homme : le président Assad. Je pense parvenir, à travers une entente avec les Syriens, à des résultats que n'ont pu procurer les guerres successives et sévères.

« Mais il est de notoriété publique que la Syrie a fait livrer carburants et munitions au général Aoun alors que vous le considérez comme le principal obstacle à l'application de l'accord de Taëf.

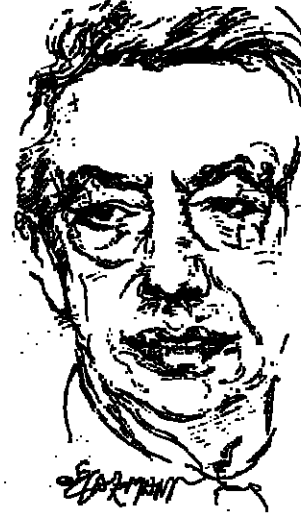
« Demandez plutôt au général Aoun pourquoi il envoie des émissaires auprès des Syriens et ce qu'il collecte chez eux, après avoir, l'an dernier, déclenché une prétendue « guerre de libération » contre eux.

« La position des Arabes, en particulier du comité tripartite supérieur vous assure-t-elle une couverture suffisante pour votre action, en particulier pour répondre aux avances des Forces libanaises ? »

« En doutez-vous ? La mission de M. Ibrahim et la façon dont elle s'est déroulée — notamment sa visite à M. Geagea — pouvaient-elles être plus explicites ? Le comité arabe a voulu indiquer sans ambiguïté qu'il fallait aller de l'avant avec M. Geagea car, comme moi, il pense que quiconque rallie Taëf est le bienvenu.

« Même la général ? S'il disait oui à Taëf, cela brouillerait bien des données.

« Nous ne faisons que le répéter : si le général est assez réaliste, il ralliera Taëf. S'il représente vraiment un courant populaire, ce courant lui assurera sa place politique.



« Concernant l'action de la France au Liban, vous avez émis des critiques à certains moments. Les choses ont-elles évolué positivement depuis lors et sur quelle base ? »

« Nos liens — historiques, culturels, — notre patrimoine commun d'attachement à la liberté et à la démocratie sont communs. La France a toujours été pour nous une nation amie, et c'est à ce titre que ce Liban en exige — j'insiste sur le mot — une attitude ferme dans la défense de ses droits.

« C'est pourquoi nous avons été déçus et surpris par l'attitude de certaines personnalités qui, abusées par une propagande démagogique et ignorant l'histoire, la géographie et les réalités sociopolitiques libanaises, ont manifesté leur appui non à la légalité — comme le faisait leur gouvernement — mais à un rebelle. Ces personnalités réalisent-elles aujourd'hui où nous a menés leur attitude, sont-elles conscientes du désastre qu'elles ont contribué à provoquer ? »

« Cela n'a rien à voir avec le gouvernement français, dans tous ses rouages à Paris comme à Beyrouth, dont le comportement fut positif à l'égard de la légalité libanaise. »

Propos recueillis par LUCIEN GEORGE



Auparavant, pour nous, chaque être humain était avant tout un client.

Aujourd'hui, nous savons qu'un client est avant tout un individu.

« Un homme d'affaires est un homme d'affaires. Et avant tout un homme d'affaires... » Voilà en gros comment nous considérons nos clients dans les années 80. Mais aujourd'hui, les stéréotypes ont fait leur temps. L'homme actuel, la femme actuelle, ont un profil moins figé, moins prévisible. Leurs besoins sont changeants et multiples. Qu'ils

soient ou non dans les affaires. Mais assez philosophé. Soyons concrets. En association avec un certain nombre de partenaires compétents, nous travaillons à l'élaboration d'un vaste réseau de liaisons aériennes, services d'hôtellerie et autres prestations qui couvriront le monde entier. Et répondra à tous vos besoins. Où que vous soyez.

En voyage, peut-être souhaitez-vous tous les services possibles et imaginables ? Ou peut-être préférez-vous au contraire voyager bien tranquille dans votre fauteuil, sans assistance aucune... Dans un cas comme dans l'autre, SAS est à l'écoute de vos désirs. Nous avons une règle d'or : c'est vous, et vous seulement, qui décidez ce dont vous avez besoin. Et quand

vous en avez besoin. Car c'est avant tout la personnalité de nos passagers qui nous intéresse...

SAS We'll be there.

Les socialistes sont

« Les socialistes sont... »

des Français plus de liberté

« Les Français de gauche... »

Les élections sont annulées

NOUMEA

de notre correspondant

« Les élections... »

« Les élections... »

« Les élections... »

« Les élections... »

« Les élections... »

« Les élections... »

« Les élections... »

« Les élections... »

« Les élections... »

« Les élections... »

« Les élections... »

LE NOUVEL ETAT DU MONDE

Bilan de la décennie
1980-1990



LA DÉCOUVERTE

LE NOUVEL ETAT DU MONDE

Bilan de la décennie
1980-1990

L'histoire retiendra des années quatre-vingt qu'elles ont été celles où l'ordre international issu de la Seconde Guerre mondiale a été remis en cause. La carte de la planète dessine aujourd'hui une nouvelle hiérarchie des puissances et une nouvelle configuration géopolitique, justifiant que l'on puisse parler véritablement d'un "nouvel état du monde".

Pour 14 grands thèmes transversaux (géopolitique, armements et désarmement, conflits et tensions, économie, politique, organisations internationales, médias et communication, religions, mouvements sociaux, environnement, santé et médecine, création culturelle, sciences et techniques, idées et valeurs). Le nouvel état du monde dégage les idées-forces caractérisant la décennie : au total une centaine de thèses sur les mutations de l'état du monde, traitées sous forme d'articles courts confiés aux meilleurs spécialistes.

Avant-propos de
Jean-Luc Domenach et de Yves Lacoste.
Illustrations de Plantu.

■ Parmi les 80 auteurs, on relève les noms de Paul Balta, Blandine Barret-Kriegel, Michel Beaud, Sophie Bessis, Claire Brisset, Bernard Cassen, Denis Clerc, Elio Comarin, René Dumont, François Féron, Alain Gresh, Bernard Guetta, Pierre Haski, Mahmoud Hussein, Alain Labrousse, Zaki Laïdi, Serge Latouche, Rémy Leveau, Alain Lipietz, Gustave Massiah, Ignacio Ramonet, Olivier Roy, Hugo Sada, Christian Sautter, Paul Thibaud, Marie-France Toinet, Alfredo G.A. Valladao, Michel Wierioraka...

Relié, 432 pages.

140 F

LA DÉCOUVERTE



POLITIQUE

Le débat sur la « saisine directe »

M. Badinter est opposé à l'élection du président du Conseil constitutionnel par ses pairs

Les députés UDF sont toujours partagés sur l'opportunité de la réforme de la saisine du Conseil constitutionnel. Si la majorité du groupe, derrière son président, M. Charles Millon, a réaffirmé son intention de voter contre le texte en séance publique à l'Assemblée nationale, MM. François Léotard et Alain Madelin, respectivement président et vice-président du Parti républicain, ont tenu à renouveler leur soutien à ce projet de loi. M. Madelin qui avait déjà annoncé, dans le Monde du 21 avril, son intention de voter pour cette réforme afin d'assurer « la victoire du droit sur la politique », a écrit lundi 23 avril à tous les députés pour essayer de leur « faire partager les raisons » qui le

conduisent à soutenir le projet. Résumant l'argument selon lequel « l'opposition commettrait une faute en soutenant cette réforme » au moment où « M. Mitterrand batte dans les sondages », M. Madelin estime que dans ce débat, « les considérations de fond doivent l'emporter sur les préoccupations tactiques. (...) Les socialistes ont tout à gagner à mettre à leur actif quelques propositions libérales, l'opposition a tout à perdre à les leur abandonner ».

M. François Léotard a confirmé, de son côté, lundi 23 avril, que conformément à l'annonce qu'il avait faite devant son groupe, mardi 17 avril, il votera « à titre personnel » la réforme. M. Léotard rappelle que MM. André Rossi

(Aisne), Pascal Clément (Loire) et Alain Madelin (Ille-et-Vilaine) avaient eux aussi voté pour en réunion de groupe.

M. Robert Badinter, président du Conseil constitutionnel, a estimé lundi soir sur TF1 que la saisine directe du Conseil constitutionnel était « un droit qui existe dans tous les pays européens et que, par conséquent, la moindre des choses serait que les Français en bénéficient aussi ». M. Badinter s'est déclaré hostile à l'élection du président du Conseil par ses pairs, comme cela est demandé notamment par le groupe RPR (1), en estimant que « cela ne pourrait que sacrifier au sens du Conseil des citoyens qu'il faut éviter ». Il ne faut pas confondre les genres. Il y a d'un

côté les juridictions et de l'autre les institutions représentatives comme le Parlement », a observé M. Badinter. Des « ouvertures » avaient pourtant été envisagées sur ce point par le rapporteur de la commission des lois, M. Michel Sapin.

Le bureau politique du Front national estime que « ce n'est pas le contrôle du Conseil constitutionnel qu'il faut développer, mais celui du peuple souverain par l'instauration du référendum d'initiative populaire ».

(1) Conformément à l'article 56 de la Constitution, le président du Conseil constitutionnel est nommé par le président de la République.

Constitution et arrière-pensées

Suite de la première page

La réforme est d'essence plus libérale que socialiste, et M. Jacques Chirac avait repris cette idée - émise par le président de la République le 14 juillet 1989, à l'occasion du bicentenaire de la Révolution - dans le programme soumis aux assises du RPR le 11 février dernier.

Mais, entre l'acceptation d'un principe et un vote politique, il y a les arrière-pensées. La droite peut-elle, au moment où les sondages traduisent une chute de la popularité du président de la République, lui offrir le cadeau d'un succès parlementaire ? M. Valéry Giscard d'Estaing a été le premier à dire fermement : non. Fort de son autorité reconquise sur l'UDF, d'un succès personnel lors des européennes, il entend bien apparaître comme le seul et vrai grand patron de toute la droite. Se posent en challengeur, il a pensé que ce projet de réforme de la Constitution était une occasion d'affaiblir M. Mitterrand. Il n'était pas question de la laisser passer.

Pour ne pas changer, les centristes hésitent. Ils sont pour le projet - M. Jacques Barrot le répète dans le Quotidien de Paris du mardi 24 avril - mais ils veulent profiter du rejet de l'Assemblée pour attaquer le gouvernement, la moralisation de la vie politique et obtenir des engagements sur un meilleur respect des droits du Parlement (le Monde du 24 avril).

revanche, les centristes, au nom desquels M. Jean-Jacques Hyest devait défendre une question préalable (qui revient à expliquer qu'il n'y a pas lieu de délibérer), sont tout prêts à se laisser rassurer par le premier ministre. Sauf si ils préfèrent sauvegarder l'union de la droite.

La position que prendra le RPR sera déterminante. La clé de la réforme est entre les mains de M. Jacques Chirac. Certes l'appui des centristes est suffisant aux socialistes pour sauter l'obstacle de l'Assemblée nationale, mais le CDS aimerait bien ne pas être le seul à franchir le pas. Surtout au Sénat, seule l'influence du RPR peut permettre de vaincre le refus continu de cette assemblée devant tout ce qui pourrait limiter ses prérogatives. D'où l'importance des négociations engagées, sous forme de discussions techniques, entre M. Michel Sapin et M. Jacques Toubon. Mais jusqu'où est prêt à aller M. Mitterrand ? Déjà M. Robert Badinter paraît avoir fermé une porte, en critiquant la demande chiracienne que le président du conseil constitutionnel soit désormais élu par ses pairs.

Faire un cadeau à M. Mitterrand n'est certainement pas la volonté du RPR, mais pour le lui refuser est-il prêt à offrir en échange à M. Giscard d'Estaing, qui, en cas d'échec de la réforme constitutionnelle, apparaîtrait comme le vainqueur de l'opération ? Les socialistes jouent cette carte-là : attirer à eux, le temps de quelques votes, tous ceux qui ne veulent pas aider la remontée en puissance de l'ancien président de la République.

La majorité, en tout état de cause, estime être partie des deux côtés. Si la réforme est votée, cela sera porté à son crédit. Si elle ne l'est pas, elle pourra accuser la droite de s'être opposée à un progrès de l'état de droit souhaité, à en croire les sondages, par une large majorité de l'opinion. Mais elle ne peut oublier que cela serait, quand même, un échec de M. Mitterrand, en quelque sorte la confirmation de la fin de son deuxième état de grâce.

THIERRY BREHIER

Une situation originale

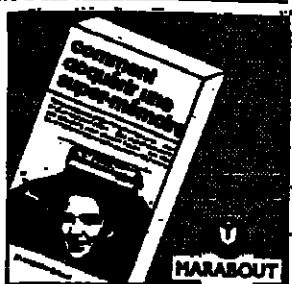
La surprise est venue du RPR. Bien loin de soulever des objections de principe, il a accepté, lors des travaux préparatoires en commission des lois, de participer à une discussion technique approfondie. A-t-il la même attitude en séance publique ? Toute la question est là.

La situation est tout à fait originale : la majorité du RPR s'est opposée à une UDF ardoise sur le refus - fort symbolique - de la loi - à quelques exceptions près, l'UDC devrait, comme d'habitude, monnayer son bien, et cette fois la majorité peut être négociée avec le RPR.

Pour tenter de sauver une situation qui semblait fort compromise la semaine dernière, les conseillers du premier ministre sont repartis à la pêche. En intervenant longuement, mardi 16 heures, dès l'ouverture du débat, M. Michel Rocard devait confirmer certaines des ouvertures faites par M. Michel Sapin, président socialiste de la commission des lois. Il pouvait aussi confirmer qu'un recours au référendum n'est guère envisageable. Enfin il pouvait tenter, par une réponse globale et une proposition concrète, de calmer les récriminations centristes.

Aucun espoir, toutefois, de satisfaire la majorité du groupe UDF, puisque celle-ci a d'ores et déjà décidé, curieusement, de défendre une exception d'irrévocabilité, ce qui va l'amener à prétendre que la réforme de la Constitution est contraire à la Constitution ? En

■ Le Sénat veut que Strasbourg reste le siège du Parlement européen. - Le président du Sénat, M. Alain Poher, et les six présidents des groupes sénatoriaux, MM. Charles Pasqua (RPR), Daniel Hoeffel (union centr.), Claude Estier (PS), Marcel Lucotte (Rep. et Indép.), Ernest Cartigny (Ras. dem.), M^{lle} Hélène Luc (PCF), ont écrit au président de la République, avant le sommet de Dublin, pour attirer son attention sur « l'importance du choix définitif de la ville de Strasbourg comme siège officiel du Parlement européen ».



De l'usage du référendum

Comme M. Mitterrand, le premier ministre souhaite conduire la réforme de la saisine du Conseil constitutionnel selon la procédure parlementaire prévue par l'article 89 de la Constitution (vote de l'Assemblée nationale et du Sénat en deux termes identiques, puis vote au Congrès du Parlement à la majorité qualifiée des trois cinquièmes). Il exclut le recours au référendum, soit par ce même article 89 (après le vote séparé des deux Assemblées), soit par le biais de l'article 11, utilisé à six reprises depuis le début de la V^e République. Depuis 1958, aucun référendum n'a été organisé en vertu de l'article 89.

Compromis par le premier et le Second Empire, le référendum a été souvent confondu dans l'opinion publique avec le plébiscite. Son usage avait été abandonné, jusqu'à ce que le général de Gaulle le réhabilite à la Libération. Trois référendums, dont le premier à l'initiative du général, ont servi à liquider alors les séquelles de la III^e République et à fonder la IV^e.

Dès son retour au pouvoir en 1958, de Gaulle y a eu de nouveaux recours pour faire approuver par le suffrage universel le projet de Constitution de la V^e République le 28 septembre 1958. Ce référendum a recueilli 85,12 % de « oui » et 14,8 % de « non ».

De Gaulle a ensuite utilisé le référendum à quatre reprises. Deux fois en relation avec la guerre d'Algérie : le 8 janvier 1961 pour l'organisation des pouvoirs publics en Algérie avant l'autodétermination des populations algériennes (74,8 % de « oui », 25 % de « non ») ; le 8 avril 1962 pour approuver les accords d'Evian consacrant le cessez-le-feu en Algérie (90,8 % de « oui », 9,1 % de « non »).

Le référendum du 28 octobre 1962 a eu pour objet de modifier la Constitution pour permettre l'élection du président de la République au suffrage universel (96,2 % de « oui », 3,7 % de « non »). Enfin le 27 avril 1969, le référendum visait à modifier la Constitution pour permettre une nouvelle organisation des régions et une transformation du Sénat. Le « non » recueillit 52,4 % et le « oui » 47,6 %. De Gaulle, ainsi qu'il l'avait annoncé, cessa d'exercer ses fonctions dès le lundi 28 avril.

Pour tous ces référendums, le taux d'abstention a été relativement faible : 20,6 % en 1958, 28,2 % en 1961, 24,6 % en avril 1962, 23,1 % en octobre 1962 et 19,6 % en 1969.

Ce n'est que le 23 avril 1972 que le deuxième président de la V^e République, Georges Pompidou, usa à son tour du référendum pour faire ratifier le traité sur l'élargissement du Marché commun à la Grande-Bretagne, à l'Irlande, au Danemark et à la Norvège. Le « oui » l'emporta par 67,7 % des suffrages exprimés. Toutefois le succès politique de cette consultation est fortement atténué par l'ampleur des abstentions qui battent un record national avec 39,64 % par rapport aux électeurs inscrits et plus de 7 % de bulletins blancs. Le PS avait officiellement prôné l'abstention.

M. Giscard d'Estaing n'a pas recouru au référendum pendant son septennat. Il faudra attendre plus de seize ans et le deuxième

septennat de M. Mitterrand pour que cette procédure soit remise en application avec le référendum du 6 novembre 1988 permettant la préparation de l'autodétermination des populations de Nouvelle-Calédonie en 1988. Le « oui » l'emporta par 79,9 % mais un nouveau record d'abstentions est atteint avec 63 % du corps électoral et plus de 4 % de bulletins blancs, le RPR ayant prôné la non-participation à ce scrutin.

Ainsi, si l'on excepte le référendum de 1958 intervenu sous le régime de la IV^e République, c'est à six reprises en trente et un ans de V^e République que des chefs d'Etat ont eu recours à ce type de consultation en se référant toujours à l'article 11 de la Constitution concernant l'organisation des pouvoirs publics qui permet au président de s'adresser directement aux électeurs sans passer par le Parlement.

M. Mitterrand a changé

Aucun référendum en revanche n'a été organisé en vertu de l'article 89 qui concerne la révision de la Constitution et qui prévoit une étape parlementaire. Il aurait pu en aller différemment pour le projet de réduction à cinq ans du mandat présidentiel que Georges Pompidou avait entrepris en 1973. Les deux assemblées avaient en effet voté séparément un projet de loi organisant le quinquennat. Le président de la République avait renoncé à le présenter au congrès du Parlement (les deux chambres réunies à Versailles) car la majorité requise des trois cinquièmes n'aurait pas été atteinte. Il aurait pu soumettre le texte à un référendum populaire. Echaudé par l'expérience de 1972, Georges Pompidou ne s'est pas décidé rapidement et il a été emporté par le malade le 2 avril 1974. Le projet est donc en état et la procédure pourrait être réamorcée, bien que les avis des juristes diffèrent, naturellement, à ce sujet.

M. Mitterrand avait envisagé en 1984 - après les polémiques sur l'enseignement privé - de modifier la Constitution pour étendre le champ d'application du référendum aux problèmes dits de société. Mais devant l'hostilité de la majorité sénatoriale, il avait renoncé à déposer ce projet devant le Parlement. Le recours au référendum direct en vertu de l'article 11 de la Constitution tel que l'a fait le général de Gaulle a, chaque fois, entraîné l'hostilité des partis de gauche, et notamment de M. Mitterrand qui jugeait que cette procédure était inconstitutionnelle et qu'elle renforçait le pouvoir « personnel » du chef de l'Etat qu'il dénonçait. Il considérait aussi que les électeurs ne répondraient jamais vraiment à la question qui leur était posée.

Toutefois, dans un entretien accordé à la revue Pouvoirs, en avril 1988 (n° 45), M. Mitterrand a renoncé à l'ostracisme dont il frappait régulièrement l'usage de l'article 11 par le général de Gaulle. Il a déclaré en effet : « L'usage établi et approuvé par le peuple peut être considéré comme l'une des voies de la révision, concurrente avec l'article 89. Mais l'article 11 doit être utilisé avec précaution, à propos de textes peu nombreux et simples dans leur rédaction. Sinon, il serait préférable que la consultation des Français soit déclarée par un large débat parlementaire ».

ANDRÉ PASSERON

Des mutations

Le 12 septembre 1989, le conseil d'Etat a rendu son avis sur la loi relative à la saisine du Conseil constitutionnel. Ce texte, qui a été adopté par l'Assemblée nationale le 14 juillet 1989, a été l'objet d'un débat très animé. Le conseil d'Etat a estimé que la réforme était « conforme à la Constitution » et a recommandé son adoption. Cependant, il a souligné que la réforme était « d'essence plus libérale que socialiste » et a recommandé que le gouvernement prenne en compte les observations du conseil d'Etat. Le conseil d'Etat a également souligné que la réforme était « une occasion d'affaiblir M. Mitterrand » et a recommandé que le gouvernement prenne en compte les observations du conseil d'Etat.

CHATELAIN

Le conseil d'Etat a rendu son avis sur la loi relative à la saisine du Conseil constitutionnel. Ce texte, qui a été adopté par l'Assemblée nationale le 14 juillet 1989, a été l'objet d'un débat très animé. Le conseil d'Etat a estimé que la réforme était « conforme à la Constitution » et a recommandé son adoption. Cependant, il a souligné que la réforme était « d'essence plus libérale que socialiste » et a recommandé que le gouvernement prenne en compte les observations du conseil d'Etat. Le conseil d'Etat a également souligné que la réforme était « une occasion d'affaiblir M. Mitterrand » et a recommandé que le gouvernement prenne en compte les observations du conseil d'Etat.

Protéger des vies humaines

Le conseil d'Etat a rendu son avis sur la loi relative à la saisine du Conseil constitutionnel. Ce texte, qui a été adopté par l'Assemblée nationale le 14 juillet 1989, a été l'objet d'un débat très animé. Le conseil d'Etat a estimé que la réforme était « conforme à la Constitution » et a recommandé son adoption. Cependant, il a souligné que la réforme était « d'essence plus libérale que socialiste » et a recommandé que le gouvernement prenne en compte les observations du conseil d'Etat. Le conseil d'Etat a également souligné que la réforme était « une occasion d'affaiblir M. Mitterrand » et a recommandé que le gouvernement prenne en compte les observations du conseil d'Etat.

Les images

Malgré sa réputation de juriste, M. Robert Badinter a été déclaré à l'initiative du projet de loi relatif à la saisine du Conseil constitutionnel. Ce texte, qui a été adopté par l'Assemblée nationale le 14 juillet 1989, a été l'objet d'un débat très animé. Le conseil d'Etat a estimé que la réforme était « conforme à la Constitution » et a recommandé son adoption. Cependant, il a souligné que la réforme était « d'essence plus libérale que socialiste » et a recommandé que le gouvernement prenne en compte les observations du conseil d'Etat. Le conseil d'Etat a également souligné que la réforme était « une occasion d'affaiblir M. Mitterrand » et a recommandé que le gouvernement prenne en compte les observations du conseil d'Etat.

Le conseil d'Etat a rendu son avis sur la loi relative à la saisine du Conseil constitutionnel. Ce texte, qui a été adopté par l'Assemblée nationale le 14 juillet 1989, a été l'objet d'un débat très animé. Le conseil d'Etat a estimé que la réforme était « conforme à la Constitution » et a recommandé son adoption. Cependant, il a souligné que la réforme était « d'essence plus libérale que socialiste » et a recommandé que le gouvernement prenne en compte les observations du conseil d'Etat. Le conseil d'Etat a également souligné que la réforme était « une occasion d'affaiblir M. Mitterrand » et a recommandé que le gouvernement prenne en compte les observations du conseil d'Etat.

سكس من الامم

SOCIÉTÉ/CULTURE

LETTRIQUE

La semaine directe

Opposé à l'élection constitutionnel par ses pairs

Paris. Pascal Clément, député de la Seine-Saint-Denis, a été élu président du Conseil constitutionnel. Il a été élu par ses pairs, les députés, à l'issue d'un scrutin secret. Pascal Clément, 52 ans, est un homme politique expérimenté. Il a été député de la Seine-Saint-Denis pendant plusieurs années. Il a également été ministre de l'Éducation nationale. Il a été élu président du Conseil constitutionnel à l'unanimité. C'est une grande reconnaissance de ses pairs.

De l'usage du référendum

Paris. M. Mitterrand a déclaré que le référendum est un instrument démocratique. Il a déclaré que le référendum est un moyen de consulter le peuple sur des questions importantes. Il a déclaré que le référendum est un moyen de renforcer la démocratie. Il a déclaré que le référendum est un moyen de faire entendre la voix du peuple.

M. Mitterrand a chargé

Paris. M. Mitterrand a chargé le ministre de l'Intérieur de prendre des mesures pour assurer la sécurité pendant les élections. Il a déclaré que la sécurité est une priorité. Il a déclaré que le ministre de l'Intérieur doit prendre toutes les mesures nécessaires pour assurer la sécurité des électeurs et des candidats.

La réputation de fin juriste

Paris. M. Robert Casanova a été élu député. Il a été élu par ses pairs, les députés, à l'issue d'un scrutin secret. M. Robert Casanova, 55 ans, est un homme politique expérimenté. Il a été député pendant plusieurs années. Il a également été ministre de l'Intérieur. Il a été élu député à l'unanimité. C'est une grande reconnaissance de ses pairs.

12 Les institutions gouvernementales... 14 Un point de vue de Jacques Karsner... 18 La mort de Paulette Goddard... 20 Le scandale Mapplethorpe

Le procès de la révolte de la centrale de Saint-Maur (Indre)

Des mutins entre violence et autogestion

Dans la nuit du 12 au 13 novembre 1987, la centrale de Saint-Maur (Indre) se mit à feu. Quatre cents détenus (sur quatre cents détenus) saccagèrent et incendièrent l'établissement pénitentiaire. Depuis lundi 23 avril, quinze d'entre eux comparaissent devant le tribunal de grande instance de Châteauroux pour séquestration et violence sur agents de l'administration pénitentiaire. Tous ont contesté l'accusation de « prise d'otages », affirmant au contraire avoir voulu « protéger » les personnes qu'ils retenaient.

CHATEAUXROUX

de notre envoyé spécial

La nuit de la révolte, dix gardiens, deux professeurs venus de l'extérieur, le directeur de la prison, M. Jean-Charles Toulouze, et le pasteur Bernard Stehr, tombèrent aux mains des mutins. Dehors, autour de la centrale en flammes, on décombra un escadron de gendarmerie, une compagnie de CRS, plusieurs maîtres-chiens, des gendarmes du GIGN sous la direction du capitaine Philippe Legorjus, le tout coordonné par M. Robert Broussard, en présence de M. Robert Pandraud, alors ministre délégué à la sécurité dans le gouvernement Jacques Chirac. Toutes les conditions semblaient réunies pour que l'on puisse redouter le pire.

Et, brusquement, le 13 novembre au matin, la situation se dénoua sans effusion de sang. Au terme d'un processus que le tribunal de grande instance, sous la présidence de M. Pierre Garbit, s'efforce de rendre transparent, dix incidents permanents, d'éclatants.

Protéger

des vies humaines

La révolte éclata donc le jeudi 12 novembre, à 17 heures. Elle avait été annoncée par une lettre, quelques cent cinquante lettres individuelles envoyées par les détenus à M. Alain Chalandon, alors garde des sceaux, pour demander leur transfert dans une autre centrale. A condamnation éphémère, expliquaient-ils, entre Saint-Maur et une autre prison de même nature, « deux détenus auront une différence de plusieurs mois, voire de plusieurs années, dans le temps d'exécution de leur peine ». Ils dénonçaient la « transformation brutale de Saint-Maur de prison modèle en une centrale de haute sécurité en une sorte de prison spéciale. Les barreaux ont été mis aux fenêtres, les circulations au sein de l'établissement ont été coupées par des murs, des barrières, des grilles, les barbelés grimpent des murs à l'assaut des fenêtres dans la cour de promenade ». Conclusion : « Conscients qu'il nous a toujours fallu recourir à la violence pour



obtenir à notre égard l'application du code de procédure pénale (...) nous recourrions à nouveau à la violence pour obtenir gain de cause. Car plutôt que de nous résigner à crever de petit feu, nous préférons crever dans un embrasement général.

Le 12 au soir, selon le mot de l'un des quatorze prévenus, « la prison est en folie ». Les magasins sont pillés, et, à la nuit tombée, « les trois-quarts de la prison étaient livrés » : et « avec cent quatre condamnés à perpétuité sur les quatre cents mutins, c'est la haine qui remonte en force. Il y avait des révoltes en cage qui parlaient de se faire les matons ».

C'est alors, très vite, qu'apparaît une sorte d'autogestion de la révolte. Devant le tribunal de Châteauroux, tous les détenus évoquent le « Système de sécurité ». Un groupe d'une soixantaine d'hommes qui n'a pas succombé à la bacchanale ambiante. Et qui, dans la nuit, prend la situation en main. A sa tête le « groupe des Cordes », des détenus de l'ex-FLNC dont deux militants, Pierre Albertini (libéré en 1989) et Yves Loviconi (toujours incarcéré) ont longtemps expliqué leur version des faits. « Il ne s'agissait pas de prendre des otages, il s'agissait de protéger des vies humaines ». Les gardiens et les deux professeurs sont rassemblés dans la chapelle, puis dans un étage du bâtiment tenu par les hommes du « Système de sécurité », armés de barres de fer récupérées dans la salle de musculation.

L'un des prévenus explique : « On s'est mis à la recherche des gardiens ; j'en ai découvert un, il pleurait, il m'a parlé de ses enfants ; je lui ai dit que je ferai tout pour qu'il ne lui arrive rien. Et il ne lui est rien arrivé ». D'autres, « nous étions si convaincus d'agir par humanité que nous avions le visage découvert, alors que la plupart des matons étaient cagoules. C'est comme ça que l'on a été

pas eu, et on a continué à négocier. » L'un des problèmes cruciaux était celui des prisonniers politiques. Georges Ibrahim Abdallah, des Basques et des Arméniens de l'ASALA, qui ne prenaient pas part au mouvement. « Il y avait des détenus qui s'étaient mis dans la tête que s'ils faisaient la peau d'Ibrahim Abdallah ils seraient graciés par Pandraud. Nous nous sommes engagés à assurer sa sécurité : cela a été fait ».

Ainsi deviens le porte-parole des mutins, les négociateurs cordes obtiennent, contre la promesse de reddition, la présence d'un journaliste à l'intérieur de la prison pour s'assurer qu'il n'y avait pas de tabassage ». Et aussi, affirmait-il, la promesse qu'il n'y aurait pas de poursuites judiciaires. Affirmation catégoriquement niée par le ministre public.

A ce propos, de vifs incidents ont opposé, toute la journée de lundi, les sept avocats des prévenus au procureur de la République, M. Robert Baffert. Celui-ci avait en effet participé aux négociations du 13 novembre 1987 aux côtés des autorités. Lors de la première journée des débats, il opposa à plusieurs reprises son témoignage aux déclarations des prévenus. Ce qui fit bondir les défenseurs : « C'est double casquette d'accusateur et de témoin est inadmissible ! ». Ils tentèrent même d'obtenir le renvoi en y ajoutant une autre protestation : il n'y eut, après la mutinerie, qu'une simple enquête de police et non une véritable instruction qui, selon eux, s'imposait. Demande de renvoi rejetée.

GEORGES CHATAIN

Pandraud voulait l'attaque

Les Cordes ayant pris la révolte en main, ils sont aujourd'hui soupçonnés d'en avoir été les initiateurs. Eux continuent à parler d'une « explosion » : « On ne commande pas et on ne manipule pas des individus, on les convainc. Parce que nous avons l'expérience des militants politiques, nous nous sommes simplement mis en situation psychologique de maîtriser le mouvement. » Selon eux, la spontanéité de l'événement est implicitement reconnue par le parquet, qui ne les poursuit pas pour « association de malfaiteurs ».

L'objectif du « Système de sécurité », dès que la protection des personnes ont été assurée - « pas sans mal ; il y a eu des affrontements et même des bagarres ; mais ça s'est passé entre prisonniers et cela ne regarde que nous », fut d'ouvrir la négociation avec les autorités qui asségeraient l'établissement. « Dans la nuit, explique Yves Loviconi, on a entendu à la radio qu'il y avait déjà cinq morts à l'intérieur. On s'est dit : ça y est, ils préparent l'opération à un assaut meurtrier ». C'est le pasteur, Bernard Stehr qui accepta d'établir le contact et la négociation s'engagea.

Pierre Albertini : « Pandraud voulait l'attaque. Le capitaine Legorjus n'en voulait pas. Il nous l'a dit : « Je vous donne pas parole. Comme Pandraud insistait, il a demandé un ordre écrit. Il ne l'a

Le commissaire Jobic contre « La Gazette du Palais »

Honneur, humour et ironie

Le commissaire Yves Jobic a perdu, lundi 23 avril, le procès qu'il avait intenté à la Gazette du Palais, lui reprochant de l'avoir gravement diffamé en publiant, dans son numéro daté du 28-29 juillet 1989, un article consacré à la revue de l'Union des jeunes avocats (UJA), présentée au Théâtre de la Porte-Saint-Martin, au cours du mois de juin 1989.

L'article, signé de Dominique Nèdes, évoquait notamment un sketch intitulé Jobic Girls en décrivant, photos à l'appui, le ballet de « filles très court vêtues [qui] remercient « Jojo » et paient leur dette à la police... ». A l'audience du 20 mars 1990, le commissaire Jobic et son conseil avaient considéré qu'il s'agissait d'une « diffamation envers un fonctionnaire public », insistait sur le caractère particulièrement malveillant des termes employés.

Mais la 17^e chambre correctionnelle de Paris, présidée par M. Alain Lacabanne, observe, en préambule : « Ce sketch ne saurait être considéré comme une atteinte à l'autorité de la décision de relaxe prononcée au profit du commissaire de police par le tribunal correctionnel de Nanterre, dès lors qu'il ne visait pas à persuader les spectateurs que, en dépit de ce qu'avait jugé ce tribunal, Yves Jobic s'était bien rendu coupable de corruption et de proxénétisme ».

Les juges insistent en relevant

que la revue de l'UJA « a seulement pour but de traiter par l'humour, la parodie ou l'ironie des événements marquants de la vie judiciaire survenus au cours de l'année écoulée (...) Elle ne prétend pas rendre compte objectivement de ces faits, mais tend seulement (...) à divertir le spectateur sans aucun souci de la vérité des faits relatés ».

Les magistrats admettent toutefois que le commissaire Jobic « a certes pu ressentir comme particulièrement déplaisant et personnellement offensant le rapport et qui ont été démentés par une décision de justice devenue définitive ». Mais ils rappellent cette règle de jurisprudence selon laquelle le caractère diffamatoire d'un propos ne s'apprécie pas subjectivement en fonction de l'idée que se fait le plaignant de la notion d'honneur. Elle doit s'apprécier « objectivement d'après la nature du fait sur lequel elle porte ».

Aussi, les juges concluent : « Dès lors que le sketch incriminé de la revue de l'UJA ne comporte pas d'allégations diffamatoires à l'égard du commissaire Jobic, le compte rendu fidèle qu'en a effectué la « Gazette du Palais » n'est pas lui-même diffamatoire ».

M. P.

Le commando français de l'ETA

Le séminariste Philippe Saez est inculpé pour l'assassinat d'un général espagnol

Le parquet de Paris a ouvert, lundi 23 avril, une information judiciaire contre cinq membres présumés du commando « kibernet » français de l'ETA-milieu après la décapitation de la justice française de six attentats perpétrés en Espagne, de 1978 à 1989, qu'elle leur impute. A la suite de cet acte de procédure, le juge d'instruction parisien Gilles Boulouque a inculpé Philippe Saez, séminariste à l'abbaye de Belloc (Pyrénées-Atlantiques) pour l'assassinat, le 25 mai 1979, du général espagnol Luis Gomez Ortubela, de son chauffeur et de deux colonels.

La dénonciation par la justice espagnole de ces attentats était une démarche indispensable pour que les cinq membres présumés de l'ETA-milieu (Jean Parot, Philippe Saez, Frédéric Harenbours, Jacques Esnal et Pierre Erremongey) puissent être poursuivis. Les faits qui leur sont reprochés ont été perpétrés hors des frontières du territoire français, et la France, comme tous les pays démocratiques, n'exerce pas ses propres ressortissants.

Dans le cadre d'une autre procé-

assassinat du colonel Pastillas Muniz et du commandant Bazangwa Angues, le 19 juillet 1989 ; attentat du 11 août 1989 visant un fonctionnaire dont la mère fut tuée ; assassinat du procureur de l'audience nationale, Carmen Tagle Gonzalez, le 12 septembre 1989.

Philippe Saez est donc le premier des neuf Basques français arrêtés début avril à être inculpé d'assassinats. D'autres inculpations devraient intervenir durant les jours prochains. Agé de trente-cinq ans, Saez, dit « Txistu », avait abandonné le commando en 1982 après avoir participé, selon les aveux d'Henri Parot, arrêté à Séville et détenu en Espagne, à quatre attentats ayant fait sept morts (un industriel, un magistrat, un général, un chauffeur de l'armée). En 1987, il était entré à l'abbaye de Belloc.

Outre l'assassinat du général Luis Gomez Ortubela, les attentats dénoncés par l'Espagne sont les suivants : attentat en novembre 1978 contre un magistrat, Mané Canovas ; dynamitage, le 11 décembre 1987, de la caserne de la garde civile à Saragosse (onze morts, dont cinq enfants) ;

La Terre toujours recommencée

TRENTA ANS DE PROGRES DES SCIENCES DE LA TERRE

YVONNE REBEYROL

PRÉFACE DE CLAUDE ALLÈGRE

Que savions-nous de la Terre il y a trente ans ? Qu'en savons-nous de plus aujourd'hui ? Yvonne Rebeyrol suit depuis 1960 l'évolution des sciences de la Terre. Elle a ainsi vu naître et se préciser la théorie de la tectonique des plaques qui, pour la première fois, donne de notre planète une vision globale et cohérente. C'est le récit passionnant de cette révolution scientifique qu'elle nous propose dans ce livre, qui aborde les multiples nouveautés associées à la tectonique des plaques.

Yvonne Rebeyrol est journaliste scientifique au Monde depuis 1956.

Une édition de la Découverte

Le Monde

An tribunal de Paris

Les images subliminales et l'amnistie

Malgré sa réputation de fin juriste, M. Robert Casanova a été déclaré « irrecevable », lundi 23 avril, dans l'action qu'il avait engagée depuis le mois de septembre 1988 contre M. Claude Contamine, à l'époque PDG d'Antenne 2. Il reprochait à celui-ci d'avoir été le complice d'une fraude dans les élections présidentielles opérée par le biais de la diffusion d'images dites « subliminales ».

A partir du mois de septembre 1987, le générique du journal télévisé de la deuxième chaîne comportait la représentation du chiffre 2 dans lequel étaient « incrustés » une cinquantaine de sujets se succédant à grande vitesse pendant huit secondes, dont dix images de M. François Mitterrand, alors président de la République au fin de mandat. M. Casanova se présentait donc en qualité de « simple électeur » pour prétendre qu'il avait été victime d'une manipulation l'ayant conduit à

exprimer un vote en faveur de M. François Mitterrand.

Il s'agissait, à ses yeux, de l'application de la technique de « stimulation subliminale » consistant à projeter des images imperceptibles de manière consciente, mais capables d'imprimer l'inconscient au point d'agir sur la volonté du spectateur.

Antenne 2, qui contestait avoir poursuivi un tel but, s'est toutefois rangée à l'avis rendu le 16 mai 1988 par la Commission nationale de la communication et des libertés (CNCL) qui se montrait favorable à la suppression de ce générique.

Pour M. Casanova, les 2.949 diffusions de la série d'images constituaient une infraction à l'article 116 du code électoral qui punit « ceux qui par des manœuvres frauduleuses ou autres tentent de fausser le résultat d'un scrutin » et au décret du 14 mars 1984 relatif aux principes d'égalité entre les candidats.

La 17^{ème} chambre correction-

nelle de Paris, présidée par M. Alain Lacabanne, n'a pas suivi les arguments de M. Casanova, mais n'a pas eu besoin d'examiner le fond de l'affaire. Dans son jugement, le tribunal constate qu'aucun texte de loi n'est plus applicable. Le décret de 1984 ne prévoit aucune sanction, son respect étant assuré par les recommandations de la CNCL.

Quant à l'article 116, les juges estiment qu'il est réservé aux infractions commises le jour même du scrutin, au cours de son déroulement. En désespoir de cause, les magistrats ont bien envisagé de qualifier eux-mêmes les faits en faisant référence à une violation des articles L. 89 et L. 90 du code électoral qui concernent les infractions commises au cours de la campagne électorale. Mais le tribunal observe que ces infractions ont été amnistées de plein droit par la loi du 20 juillet 1988.

MAURICE PEYROT

SOCIÉTÉ

ÉDUCATION

Les futurs maîtres de l'enseignement primaire et secondaire

M. Rocard affirme que les IUFM devront associer la formation et la recherche

Les écoles normales sont mortes, vivent les instituts universitaires de formation des maîtres (IUFM) ! En inaugurant ensemble, lundi 23 avril au Conservatoire national des arts et métiers à Paris, le premier stage de formation des futurs responsables d'IUFM, MM. Michel Rocard, premier ministre, Lionel Jospin, ministre de l'éducation nationale, et Robert Chapuis, secrétaire d'Etat à l'enseignement technique, ont voulu manifester l'intérêt du gouvernement pour la réforme du système de formation des enseignants, qualifiée par le premier ministre de « grande ambition pour un grand métier ».

« Il faut maintenant passer aux actes ». Pour le chef du gouvernement, l'avenir des IUFM ne s'est pas arrêté avec l'adoption, vendredi 20 avril par l'Assemblée nationale, du projet de loi portant création de ces structures universitaires qui formeront à partir de 1991, en deux années après la licence, tous les enseignants de la maternelle à la terminale. Prévu par la loi d'orientation du 10 juillet 1989, ébauchés à grands traits dans le rapport du recteur Bancel, ces instituts restent, pour M. Rocard, « encore à inventer dans une large mesure ».

Il s'est félicité de « la démarche pragmatique, progressive, expérimentale » de son ministre de l'éducation nationale, car « quand il s'agit d'un enjeu aussi formidable et aussi complexe que la formation des maîtres (...) il est plus judicieux de procéder progressivement et de tenir compte des réalités du terrain ».

La centaine de stagiaires à qui il appartiendra de « jaconner » les contours des futurs IUFM sont des formateurs issus des divers centres de formation (écoles normales, centres pédagogiques régionaux...) que les IUFM supplanteront. Ils appartiennent aux académies de Grenoble, Lille et Reims, toutes trois volontaires pour commencer l'expérience

dès le 1^{er} octobre 1990. Ces pionniers suivront d'ici la fin de l'année scolaire quatre stages d'une semaine, et auront des séminaires de formation suivis fin juillet d'une université d'été. La formation se généralisera ensuite aux autres académies puisque tous les IUFM ouvriront leurs portes à la rentrée de 1991. Auparavant, les travaux des académies-pilotes nourriront deux textes, qui seront publiés par le ministère en juin, sur le fonctionnement pédagogique et la gestion des IUFM ainsi que la maquette des contenus de formation.

« Mon objectif est de disposer pour le 1^{er} octobre, non seulement des textes réglementaires nécessaires, mais aussi d'une liste des problèmes soulevés localement avec des solutions proposées par chaque académie », a souligné M. Lionel Jospin.

Le temps de l'expérimentation

La principale difficulté sera de concilier, au sein de l'IUFM, la formation professionnelle et la formation disciplinaire des futurs enseignants. Moule unique pour le candidat instituteur, récipiat professeur d'école, et l'enseignant de lycée, l'institut de formation des maîtres devra être à la fois pleinement universitaire et pleinement professionnel. Une gageure que de nombreux enseignants, ouvertement réticents, estiment d'ores et déjà improbable. M. Michel Rocard a voulu rassurer : « Ne diminuez pas le niveau d'exigence dans les disciplines d'enseignement. Les maîtres ont besoin d'être sûrs de leur propre savoir », a-t-il dit aux futurs cadres des IUFM, en insistant également pour que la psychologie et la sociologie figurent parmi les enseignements prioritaires.

Concernant la professionnalisation de la formation, il les a invités à s'inspirer des méthodes d'éducation des adultes, en associant les stagiaires à leur formation et en assurant une meilleure articulation entre la formation théorique et la pratique dans les classes. « Problème redoutable, selon lui, sur lequel se jouera en grande partie le succès des IUFM ». Enfin, le premier ministre a estimé que les

IUFM « ne seront pas universitaires s'ils ne font pas de recherche dans leur domaine propre : la formation, l'éducation, l'enseignement ». M. Lionel Jospin vient d'ailleurs de confier au comité scientifique présidé par le Prix Nobel Jean-Marie Lehn une réflexion sur les conditions de développement de la recherche en éducation.

Pour réussir les IUFM, le gouvernement souhaite prendre le temps de l'expérimentation, le temps que des enseignants aussi divers que des universitaires, des instituteurs, des formateurs d'école normale, des professeurs d'enseignement secondaire, etc., apprennent à travailler ensemble. Mais l'expérimentation devra se faire grandeur nature et tambour battant car le temps manque cruellement. Sous la pression de plus en plus forte des effectifs dans les établissements scolaires, il faudra recruter et former 23 000 enseignants supplémentaires chaque année d'ici à 1993, et 27 000 par an de 1994 à 1999.

J.-J. BOZONNET

La réforme du deuxième cycle universitaire approuvée par le CNE-SER. Le projet de rénovation du deuxième cycle universitaire (licences et maîtrises) a été adopté, lundi 23 avril, par le Conseil national de l'enseignement supérieur et de la recherche (CNE-SER). Le projet vise à réduire à une cinquantaine le nombre des intitulés de diplômes nationaux au lieu de 128 actuellement (Le Monde du 7 mars). La possibilité offerte aux universités, d'attribuer des mentions complémentaires a été retirée du texte.

DÉFENSE

Exercice devant des attachés militaires alliés

La Force d'action rapide en mission humanitaire

Accueillis par le chef d'état-major de l'armée de terre, le général Gilbert Forray, quinze attachés militaires de pays membres de l'OTAN ont assisté, lundi 23 et mardi 24 avril, dans les Pyrénées-Orientales, à l'exercice « Farfadet 90 » de la Force d'action rapide (FAR), qui a testé sa capacité à mener un engagement outre-mer à caractère humanitaire.

RACOU-PLAGE (Pyrénées-Orientales)

de notre envoyé spécial

De cette petite manœuvre qui consiste à regrouper, puis à évacuer trois cents ressortissants nationaux dont l'existence est menacée par l'explosion d'une mine aux frontières de deux États distants de 4 000 kilomètres de la France, le général Henri Prédau, qui commande la FAR, dit : « L'idéal est de réaliser l'opération sans tirer un coup de fusil ». Sur le sable de Racou-Plage, entre Argelès-sur-Mer et Collioure, le bâtiment de transport léger Champlain débarque, non sans quelques difficultés techniques, un premier détachement du 21^e régiment d'infanterie de marine, normalement stationné à Fréjus (Var). Dans le port, le porte-avions Clemenceau essime ses premiers hélicoptères : quarante « machines » de la 4^e division aéro-marin de la FAR, qui en compte deux cent quarante au total, acheminement les premiers commandos.

Ce lundi 23 avril à l'aube, l'opération « Farfadet 90 » a commencé : un État azur (la France) cherche à récupérer ses ressortissants pris dans la tourmente d'une tension entre les deux pays (l'État vert, avec Perpignan pour capitale, et l'État orange, avec Toulouse comme capitale), où ils avaient choisi de vivre. Les deux belligérants ne s'opposent pas manu militari à cette action humanitaire.

Il faut même jusqu'à accepter que la France déploie une force d'interposition à leurs frontières, sur une ligne Carcassonne-Lézignan.

Une armée « saint-bernard »

Le thème peut sembler manquer de réalisme. A l'état-major des armées, on la concède. Mais, à vrai dire, « Farfadet 90 » n'a pas été monté pour évacuer des Français otages de l'État orange ou d'une faction, qui lui serait favorable, au sein de l'État vert, avec lequel la France a conclu des accords de défense. En dépit de son caractère apparemment fictif, « Farfadet 90 » s'inspire néanmoins de situations connues : celle des Capores, par exemple, où l'armée française a été appelée à s'interposer entre une garde présidentielle, composée de mercenaires, et un nouveau chef de l'État qui voulait s'en séparer après l'assassinat de son prédécesseur. A sa façon, « Farfadet 90 » emprunte aussi certains de ses traits à l'opération qui a consisté à déporter Mauritanie et Sénégalais lorsque l'armée française a été requise pour redistribuer des populations qui en étaient venues aux mains.

A la tête des sept mille trois cents hommes engagés dans la manœuvre par les trois armées, le général Prédau insiste beaucoup sur cet aspect « saint-bernard » de la mission de la FAR. « Le but,

explique-t-il, n'est pas de faire la guerre aux côtés d'un allié face à son voisin. Ce genre d'exercice humanitaire sera désormais de plus en plus à l'ordre du jour ». Les postes diplomatiques et consulaires à l'étranger sont responsables de la mise au point de plans d'évacuation des ressortissants français, qui prévoient des lieux de regroupement, la désignation de volontaires pour organiser ces rassemblements, et jusqu'à des moyens de liaison entre eux. L'armée intervient, elle, pour, à partir de listings informatiques (baptisés Safari) qui comprennent les noms et les lieux de regroupement, prendre en charge les ressortissants qui voudraient partir et faciliter leur évacuation.

Ce processus demeure encore assez empirique, voire théorique. « Farfadet 90 » est là pour permettre d'établir ensuite le memento de référence qui servira aux états-majors pays par pays. Préparé depuis un an pour un coût de 2,6 millions de francs pour la seule armée de terre, la manœuvre sera suivie d'une autre, l'an prochain sur la façade atlantique, avec la participation de sept cents Royal Marines britanniques. « Face à l'imprévisible, c'est-à-dire au probable, la FAR est l'outil qui s'impose », dit M. Jean-Pierre Chevènement.

JACQUES ISNARD

Pendant un mois

M. Chevènement présidera les sept nouveaux conseils de la fonction militaire

Les premières réunions des sept nouveaux conseils de la fonction militaire, dont la création a été approuvée par le Parlement en 1989, ont lieu à partir du mardi 24 avril, et jusqu'à la fin mai, sous la présidence du ministre de la défense, M. Jean-Pierre Chevènement. Ces instances de dialogue et de concertation interviennent successivement la gendarmerie, l'armée de terre, l'armée de l'air, la marine, la délégation générale pour l'armement, le service de santé des armées et le service des armées. Elles doivent se réunir deux fois par an. Pour la première fois, les membres de ces divers conseils, dont les noms

étaient précédemment tirés au sort lorsqu'ils se réunissaient en une seule instance appelée Conseil supérieur de la fonction militaire, ont été désignés, en mars dernier, sur la base du volontariat pour un mandat de deux à quatre ans, selon un mode de renouvellement alterné. Ces conseils, au niveau de chaque armée ou de chaque service, traitent des questions de condition militaire et d'organisation des activités militaires.

Au niveau national, un Conseil supérieur de la fonction militaire continue d'exister, et il doit réunir, par tirage au sort, ses membres parmi les militaires des sept autres conseils.

SPORTS

FOOTBALL

Contacts entre Lille et M. Bernard Tapie

M. Bernard Tapie, président de l'Olympique de Marseille, pourrait prochainement présider indirectement aux destinées d'un autre club de football de première division, le Lille Olympique Sporting club (LOSC). M. Pierre Mauroy, maire de Lille, a annoncé lundi 23 avril que la Ville, principal partenaire de la société d'économie mixte qui gère le club, souhaitait se désengager au profit d'un « pool » d'entreprises dans lequel la firme d'instru-

ments de mesure Testut serait majoritaire. Cette société de Béthune (Pas-de-Calais) appartient au groupe Bernard Tapie.

M. Tapie, interrogé sur Europe 1, a pour sa part déclaré : « Le président de Testut est tout à fait autonome. Je peux donner un coup de main pour une gestion plus dynamique, plus moderne du club, car Lille mérite d'aller en coupe d'Europe. Cela dit, il n'est pas question que j'intervienne directement dans la vie du club ».

EN BREF

La centrale nucléaire de Golfech autorisée à diverger. — Le ministre de l'Industrie et de l'Aménagement du territoire vient d'autoriser EDF à faire diverger le réacteur nucléaire de Golfech, dans le Tarn-et-Garonne. Annoncée lundi 23 avril, cette décision constitue un pas supplémentaire vers la mise en route de cette centrale, fortement contestée par les écologistes inquiets de son impact sur le régime des eaux de la Garonne. Prévu pour entrer en service au mois de juin, ce premier réacteur, d'une puissance de 1 300 mégawatts, devrait produire 7,5 à 8 milliards de kWh par an. Une seconde tranche de même puissance devrait être opérationnelle en 1993.

M. Martchouk réélu président de l'Académie des sciences soviétiques. — Le mathématicien Gouri Martchouk a été réélu, lundi 23 mars, président de l'Académie des sciences de l'Union soviétique. Nommé pour la première fois à ce poste en octobre 1986, M. Martchouk, âgé de soixante-quatre ans, a profité de cette réélection pour brosser un tableau très pessimiste

de l'état de la recherche scientifique en URSS, frappée par la diminution des crédits. — (AFP.)

Un million et demi de malades du sida en 1989 en URSS. — Le nombre de personnes atteintes du sida en URSS pourrait atteindre le million et demi sur l'an 2 000 si des mesures préventives ne sont pas prises, a annoncé lundi 23 avril, le ministre soviétique de la santé, M. Igor Denissov. M. Denissov a rappelé que le dernier bilan établi au 12 avril 1990 faisait état de 19 décès sur 984 cas recensés, parmi lesquels 502 étrangers. Le conseil des nationalités, l'une des deux chambres du Parlement soviétique, a adopté le même jour une loi pour que les personnes contaminées par le virus ne soient pas l'objet de discrimination, cette loi vise également à poursuivre le personnel médical qui se rendrait coupable de non-respect des règles d'hygiène. Toute demande de dépitage du sida par un tiers sera dorénavant soumise à une autorisation préalable du parquet et aucune information sur un patient ne pourra être divulguée à son insu. — (AFP.)

DIAGONALES

CETTE fois, c'est l'affolement. Les chiffres d'affaires des libraires s'effondrent. Les faillites se multiplient. Les parents ont suivi les enfants en vacances de Pâques sans emporter le moindre bouquin. Dans les librairies, les piles de nouveautés invendues s'ajoutent aux coils de « retours » à l'éditeur ; cela, malgré le succès de quelques titres comme le Kundara et l'Eco, ce qui, d'habitude, profite à la vente en général, malgré la maussaderie du printemps et la nullité de la défilé, propices, toutes deux, à la lecture.

Des accidents conjoncturels et des défauts commerciaux amplifient un mouvement qui semble profond et inexorable. Sans qu'on y puisse grand-chose, puisque la désaffection pour les livres est affaire de liberté individuelle et d'attrait exercé par des loisirs réputés moins fatigants — voyages lointains, jeux informatiques, écoute musicale, etc. — tout se passe comme si la lecture sortait, lentement mais sûrement, de nos mœurs.

La construction d'une nouvelle Bibliothèque nationale n'y changera rien : il est de plus en plus à craindre que, dès le début du prochain millénaire, ne disparaissent et ne deviennent de simples vestiges ces parallélépipèdes de papier imprimé qui ont façonné l'humanité dans la richesse de ses différences, et qu'avec eux ne se perdent d'un coup la mémoire des peuples, la libre opinion individuelle, les débats collectifs, l'imaginaire le plus profond, et tout un plaisir à vivre, né du bonheur de mettre des mots sur ce que l'on vit.

La coïncidence est injuste et malheureuse, puisque les politiques ont fait tout ce qu'ils ont pu, depuis la loi de 1981 sur le prix unique du livre, mais enfin le fait est là : ce cataclysme, s'il se vérifie, aura eu lieu, au regard des historiens, sous le règne du président de la V^e République le plus sincèrement amoureux des livres, que l'on voit souvent fureter dans les librairies du quartier Saint-Germain, du moins les deux ou trois qui ont résisté à l'assaut de la fringue, et qui, outre l'action qu'il inspire, démontre par l'exemple les bienfaits d'une fréquentation habituelle de l'écrit.

AUJOURD'HUI même, 24 avril, la direction du livre au ministère de la culture réduit des libraires pour préparer des rencontres nationales, en juin prochain. Des mesures précises pourraient renforcer les effets du « prix unique » et aider les libraires traditionnels à mieux soutenir la concurrence des « grandes surfaces ». Dans les quartiers où la visite au libraire était courante, les pas-

Alerte à la barbarie

de-ports et les baux commerciaux sont devenus dissuasifs. Les prêts bonifiés ne suffisent plus. Les remises sont insuffisantes. Les faibles marges imposent des salaires décourageants et interdisent les emprunts. Seules les « chaînes » soutenues par des grandes maisons d'édition survivent au système accablant, et de plus en plus délirant, des « offices » et des « retours », qui conduisent les libraires à subir la cavalerie des éditeurs, et ces derniers à multiplier les titres sans trop y croire.

Les délais de livraison des commandes — réduits à quelques heures chez nos voisins européens — vont de trois à huit jours, alors que la clientèle tire des articles de presse ou des émissions télévisées des motifs d'achat de plus en plus émotifs, impatients et sans lendemain. Les grosses machineries de distribution mises en place dans la perspective d'une consommation de masse ne sont pas adaptées au rétrécissement du marché qui se profile. Un malheur n'aurait jamais dû venir : les dernières « émissions » d'Apostrophes, « autour desquelles tournait la vie du livre », et les libraires, qui avaient réglé leurs réflexes sur ce rendez-vous, se sentent déjà orphelins, bientôt privés des visites du samedi matin.

Il est des batailles qu'on se doit de livrer, même si on les sait de simple retardement. Le combat pour la survie des libraires de littérature générale est de ceux-là. Reste la tendance lourde à l'évacuation de l'écrit : de nos vies collective et individuelle.

Les chiffres concernant les nouvelles pratiques culturelles des Français, en particulier la concurrence du tourisme ou des « balades », sont dans toutes les conversations depuis un mois. Il y a plus préoccupant : le recul de la lecture chez les quinze-vingt-quatre ans, c'est-à-dire dans la classe d'âge qui modèlera les mœurs culturelles de demain. Pour les quinze-vingt-neuf ans, la proportion de lecteurs est tombée de 89 % en 1973 à 86 % en 1988 ; pour les vingt-vingt-quatre ans, la même proportion a chuté de 86 % à 81 %.

Plus grave encore : l'effondrement, dans les mêmes âges, du nombre de « grands lec-

BERTRAND POIROT-DELPECH de l'Académie française

teurs » (lisant plus de vingt-cinq livres par an), qui donnaient le ton par leur rayonnement en classe et hors de classe : leur proportion était de 39 % à y a sept ans, elle n'est plus que de 23 %, soit 17 % de baisse, alors que cette baisse n'est que de 8 % pour l'ensemble des Français. Cette hémorragie laisse craindre, pour dans peu de générations, une impasse systématique à la lecture comme moyen de meubler son temps et son esprit, d'enrichir sa sensibilité, de mener sa vie !

Il serait absurde et vain de contester la valeur éducative des voyages, de la télévision, de l'ordinateur ou des disques compacts, comme il est injuste et inopérant d'imputer aux seuls enseignants une difficulté que rencontrent aussi les parents à faire contracter à la maison des habitudes de lecture qu'ils ont eux-mêmes négligées ou perdues. Mais ce n'est pas céder au chauvinisme de l'imprimé, ni à l'esprit de boutique, que de parler d'alerte à la barbarie.

Les voyages en groupes et la musique, s'ils relancent la curiosité et forment le goût, n'ont jamais empêché les embourgeoisements irraisonnés. Rien ne remplacera jamais l'immersion silencieuse dans les caractères d'imprimerie de tous les temps, réinventer l'indispensable de sans cesse renouvelés, des pensées les plus débordées, des rêves les plus vertigineux. Faute de ce recours, ou, une forme insidieuse de régression barbare peut se produire, par disparition de tout recul philosophique et moral, par abaissement du débat public, par exaltation de l'instinct — dont le plus sournois, le grégaire, — et par effacement de la joliesse verbale, voie royale de la liberté, de l'égalité et de la fraternité.

Au-delà des mesures de sauvegarde économiques, ne pourrait-on imaginer une vaste mobilisation des esprits pour sensibiliser l'opinion à une crise de la vie intellectuelle, qui, par un paradoxe douloureux, nous affecte, nous, la patrie du livre, plus que les autres pays comparables ?

Laisser se poursuivre le déclin qui s'annonce, ce n'est pas seulement renforcer le pouvoir des élites, que le culte de l'imprimé propre à la III^e République avait réussi à restituer au plus grand nombre ; ce n'est pas seulement démissionner de nos rôles historiques au profit de nos voisins ; c'est laisser se perdre une des acquisitions grandioses du progrès humain, un des fleurons de notre héritage, un des bonheurs d'exister.

سكسب الالهم

Le rôle des militaires alliés face d'action rapide selon humanitaire

Le rôle des militaires alliés face à l'action rapide selon humanitaire.

Le rôle des militaires alliés face à l'action rapide selon humanitaire.

Le rôle des militaires alliés face à l'action rapide selon humanitaire.

Le rôle des militaires alliés face à l'action rapide selon humanitaire.

Le rôle des militaires alliés face à l'action rapide selon humanitaire.

Le rôle des militaires alliés face à l'action rapide selon humanitaire.

Le rôle des militaires alliés face à l'action rapide selon humanitaire.

Le rôle des militaires alliés face à l'action rapide selon humanitaire.

Le rôle des militaires alliés face à l'action rapide selon humanitaire.

Le rôle des militaires alliés face à l'action rapide selon humanitaire.

Le rôle des militaires alliés face à l'action rapide selon humanitaire.

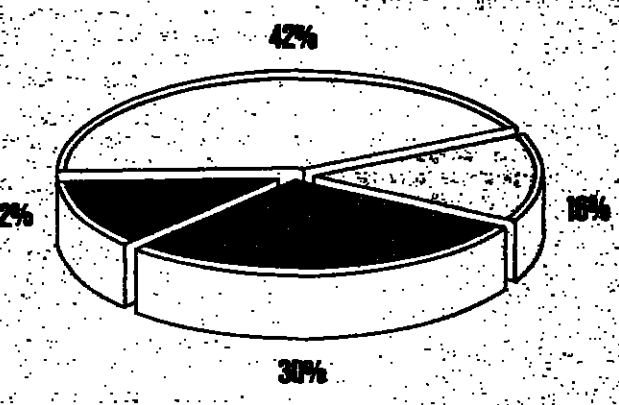
L'IMPRIMANTE LASER PERSONNELLE CANON LBP-4



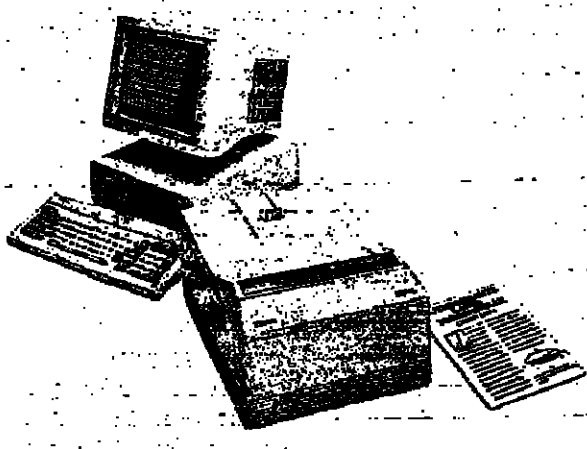
a Canon LBP-4, c'est la plus compacte et la plus polyvalente des imprimantes laser aujourd'hui.

d'ornementations (ombrage, détourage, insertion de motifs...). En ce qui concerne l'entretien, rien de plus simple. La seule opération consiste à changer la cartouche d'encre. 10 secondes de manipulation toutes les 3000 pages. Seul le leader mondial en matière d'impression à technologie laser pouvait apporter une telle qualité pour un prix aussi attrayant.

disponible. Elle dispose de nombreuses possibilités d'impression, à la fois pour les courriers et pour les graphiques. Elle est dotée de polices de caractères de type vectoriel: ceci lui permet d'imprimer ces caractères dans une infinité de tailles (65.000 tailles de caractères différentes). Ainsi, elle apporte aux documents une grande richesse typographique. De plus afin de personnaliser les documents, la Canon LBP-4 offre une large gamme



La combinaison du mode graphique VDM et des ornementsations permet de produire des graphiques sophistiqués.



★ Elu ★
must 90 de
Soft & Micro

Pour recevoir une documentation complète sur la LBP-4:

Nom _____ Prénom _____

Société _____ Tél. _____

Adresse _____

Coupon-réponse à renvoyer à Canon France, Département SP1, 93154 Le Blanc-Mesnil Cedex

Canon LBP-4
LA DÉMOCRATISATION DU LASER

COMMUNICATION

Selon son président, M. Patrick Le Lay

TF1 n'est pas le « grand méchant loup » de l'audiovisuel

CANNES

On pouvait penser que le contexte international d'un marché de programmes comme le MIP-TV obligerait les chaînes françaises à dépasser les débats purement hexagonaux pour des considérations plus globales. Elles ont préféré la polémique, envoyant, via la presse, des messages divers.

Ceux de TFI, lundi 23 avril, étaient adressés à la fois à M^{me} Catherine Tasca, ministre délégué à la communication, aux chaînes de service public (particulièrement Antenne 2), puis au CSA.

A M^{me} Tasca d'abord. l'accusation d'avoir raté sa réforme, faute d'avoir su s'entourer - « Ses conseillers sont des mauvais - » et consulté les diffuseurs, « après tout les premiers concernés » ; faute surtout d'avoir défini les missions du service public. « On ne peut pas lui demander à la fois des émissions de référence et le maximum d'audience ! »

Aux chaînes publiques ensuite, la charge de « s'être trompées en croyant que leur justification était de faire de l'audience ».

Antenne 2, accuse M. Le Lay, a essayé de débaucher systématiquement les cadres dirigeants et vedettes de la Une, au point d'avoir contraint le PDG de TF1 à saisir socialement la direction de l'A2. « Evitons de tomber dans le piège selon lequel TF1 est le grand méchant loup, responsable de la crise de l'audiovisuel public », affirme M. Le Lay.

Ce n'est pas, selon lui, la Une qui est responsable de la chute d'audience d'Antenne 2. « Elle n'a gagné que deux à trois points depuis sa privatisation ; ce sont la Cinq et M6 qui ont raflé la plus grande part d'Antenne 2 ! » Ce n'est pas non plus la différence de moyens qui peut, selon lui, expliquer la déroute d'A2. « Les budgets de programmes et d'informations sont comparables », assure M. Le Lay, qui cite les chiffres de 2,75 milliards de francs pour TFI et 2,6 milliards pour Antenne 2.

Ce n'est pas, enfin, une politique anormale de la Une en matière de publicité qui égarerait la deuxième chaîne. « Au contraire, affirme le PDG de TF 1. Les régies d'Antenne 2 et de FR 3 se sont lancées dans une politique indigne du service public: opacité et rabais. »

ANNICK COJEAN

□ Une mission sur les nouvelles technologies et la création. - Le Ministre de la Culture, M. Jacques Jaujès, a confié une mission d'étude sur les nouvelles technologies et la création à M. Pierre Musso, ancien directeur de la recherche à l'Institut national de l'audiovisuel (INA). Dans un rapport prévu pour l'automne, M. Musso devra établir un bilan de l'emploi des nouvelles cultures, notamment dans les arts plastiques, comparer les forces et faiblesses de la France à celles de ses principaux voisins, et formuler des recommandations prospectives sur les enjeux des cinq prochaines années.

Après vingt jours de grève

Timide reprise des négociations à l'INA

Les négociations devaient reprendre, mardi 24 avril, entre la direction de l'Institut national de l'Éducation (INP) et les représentants CFDT, CGT et CFPC du personnel en grève depuis vingt jours. Cependant, pour la direction, la fin de l'occupation des locaux de l'INA, décidée mercredi dernier, constitue un préalable à la reprise de négociations. Les grévistes devaient donc cesser cette occupation pour permettre l'amorce de négociations nationales, mardi. Mais les syndicats ont indiqué que l'occupation reprendrait « si les négociations tournaient mal ».

La grève de l'INA est due à des revendications salariales. Les grévistes estiment que les promesses faites au personnel de l'audiovisuel public il y a un an n'ont pas été tenues, tant sur le plan du renfor-

cement des programmes que de l'amélioration de la gestion et des salaires. Le personnel en grève (une centaine de personnes selon la direction, presque la moitié des neuf cents salariés selon les syndicats) a demandé lors d'une assemblée générale une augmentation individuelle de 500 F par mois, une prime annuelle équivalente à un mois de salaire moyen et un rattrapage du pouvoir d'achat depuis 1984.

La direction a proposé, pour sa part, une prime annuelle de 1 800 F versée par douzième pour les cadres et employés, de 3 600 F pour les bas salaires. Elle serait aussi prête à négocier un contrat d'intéressement qui se traduirait dès le 30 juin par le versement d'un à valoir de 400 F. Les représentants du personnel ont estimé ces propositions insuffisantes.

POINT DE VUE

Télévision : en finir avec le double langage

par Jacques Kirsner

médiocrité » en donnant au service public les moyens d'être le service public, c'est-à-dire de se dégager de toute nécessité de « rentabilité immédiate ». Il ne l'a pas fait, et pour cause.

Économie mixte

date. Elles rabotent, nivellent, écorcent les cultures. » Et le ministre de conclure : « Si je puis me permettre un conseil amical : pour vous délivrer du pire il n'adopte pas le pire tel qu'il existe en Occident. » Ces fortes paroles n'ont pas manqué d'étonner ceux qui de près ou de loin s'intéressent à la télévision.

Revenons un instant en arrière : flash-back. Nous sommes en 1986 et le gouvernement de Laurent Fabius crée la Cinq et la Six : deux télévisions commerciales. Le rôle du ministre de la culture est alors interprété par M. Jack Lang. De 1986 à 1988, le gouvernement de Jacques Chirac privatise le fleuron du service public, TF 1. Le Parti socialiste,

Jack Lang et la quasi-totalité des créateurs, techniciens, acteurs, journalistes protestent. Le Parti socialiste prend des engagements très clairs lors de sa convention nationale du mois de janvier 1988. « Le retour de TF1 dans le service public s'avère indispensable. » Les partis de droite battus, François Mitterrand réélu président de la République, Jack Lang se retrouve à nouveau ministre de la culture, M^{me} Tasca est nommée ministre de la communication. TF1 reste une chaîne commerciale. Jack Lang ne dit mot. Fin du flash-back.

Responsable de la création de la Cinq, de la Six, du maintien de TF1 comme chaîne privée, Jack Lang a donc participé, selon ses propres termes, à la mise en place d'une « forme de dictature, celle de la médiocratie et de la rentabilité immédiate », bref, « du pire ». Certes on peut discuter des termes utilisés par le ministre de la culture : tout n'est pas aussi noir au royaume de la télévision commerciale. N'empêche, sur le fond, Jack Lang à Prague a raison contre... Jack Lang à Paris.

En effet, ce qui guide la politique des chaînes commerciales, c'est de réaliser — sans machiavélisme — comme dans toute entreprise capitaliste des profits. Il se trouve que la télévision n'est pas n'importe quelle entreprise : les enfants la regardent plus longtemps qu'ils ne vont à l'école cette entreprise émet, informe, divertit, forme, cultive quasi en permanence, or, le moteur de la rentabilité c'est la publicité.

A Prague, Jack Lang aurait pu expliquer comment le gouvernement combat « la dictature de la

billé immediate s.

La loi sur l'audiovisuel votée par le Parlement est une imbécillité. Tout le monde en convient. Passons. Constatons que le PDG d'Antenne 2 et FR 3, Philippe Guillemin, nommé par le CSA, a choisi des femmes et des hommes particulièrement compétents. Les équipes animées par M^{me} Dominique Alduy et Jean-Michel Gaillard ont la passion du service public. Il est bon de le souligner. N'empêche, une meilleure gestion, l'enthousiasme, des efforts de créativité permettraient peut-être de gagner quelques points de part et d'autre. Ces dirigeants se heurtent à la réalité. Pour se financer, il leur faut passer sous les fourches caudines des publicitaires, brider toute créativité, copier les chaînes commerciales, sous peine d'être en déficit chronique... Que faire ?

Supprimer la publicité

Changer de politique. Très vite. Que le Parlement vote, en sus de la redevance, un budget pour ces chaînes. Les estimations des dirigeants d'Antenne 2 et FR 3 pour créer une véritable télévision du service public, une télévision sans publicité, sont d'environ 8,5 milliards de francs, soit rapportées au budget de l'Etat 0,89 %...

On nous objectera qu'il n'est pas possible du jour au lendemain de supprimer la publicité. Admettons. Il faut donc établir un plan pour le service public — sur trois ou quatre ans — sur lequel la publicité sera totalement supprimée, la télévision de service public vraiment libre de son destin. Cette politique aurait d'autres avantages : elle permettrait aux chaînes du service public de passer des accords avec nombre de pays, en particulier d'Europe de l'Est pour y diffuser des

programmes français ou européens et assurer ainsi le rayonnement culturel de notre pays. De surcroît ainsi conçu, le pôle d'Antenne 2-FR 3 et le Sept pourraient s'associer sur nombre de projets. Il suffit de regarder la Sept, samedi sur FR 3, pour apprécier - outre la qualité des programmes - le bonheur de redécouvrir une télévision sans publicité. Sacrée différence !

Enfin, une telle situation aurait pour conséquence d'exiger des chaînes commerciales le respect absolu, total, sans aucune dérogation de leur cahier des charges. En somme, on peut résumer les solutions d'une formule : « Aux chaînes publiques ressources publiques, aux chaînes privées ressources publicitaires ».

Si le service public a du mal à se faire entendre, les responsables des chaînes commerciales y parviennent aisément. Un décret vient de les autoriser à créer leur propre filiale de production, avec le droit de produire 30 % de leurs programmes ! On croit rêver ! Ce que la droite n'avait jamais eu, faire, un gouvernement de « gauche » vient tranquillement de l'accorder, s'essayant ainsi sur le principe de séparation absolue entre diffuseurs et producteurs. Evidemment, la politique que le gouvernement mène à l'égard de la télévision n'est que l'expression d'une politique plus générale.

Grèves à FR 3, à Radio-France, à l'INA, autant de signaux d'alarme... est temps, M. Long, de tenir à Paris le même discours qu'à Prague, d'en finir avec le double langage et d'agir en conséquence. La réponse appartient au gouvernement, au groupe socialiste, à l'Assemblée nationale, au président de la République.

► Jacques Kirsner est scénariste et producteur.

Prenez le temps de vivre !

Le Pays du temps de vivre existe :
LA FINLANDE.

La terre et l'eau s'unissent en de vastes espaces de liberté où l'on se sent merveilleusement bien. L'accueil des Finlandais vous étonnera par sa chaleur et sa spontanéité.

La forêt profonde vous livre son silence bruisant... la Laponie n'est que loint.

Bientôt, les lacs semés par milliers... Ils porteront votre barque, votre voile. Au seul de votre chalet. Ils vous attendront pour le bain du matin, pour la pêche du soir...

Vous ne pourrez résister au parfait bien-être du sauna, combien vivifiant dans son contraste de chaleur et de fraîcheur.

Prenez votre temps, la nuit ne viendra pas vous surprendre : le soleil ne se couchera pas sur cette terre aux jours sans fin...

Vous vivez, vous respirez et c'est tout naturel.

OFFICE DU TOURISME DE FINLANDE
15, rue Aubert 75009 PARIS
Tél. : (1) 42 66 40 13
Minitel 36 15 Finlande

Quel que soit votre choix : avion, car-ferry avec votre voiture, train, voyage organisé... vous saurez tout sur vos prochaines vacances en nous retournant ce coupon.

Nom _____
Adresse _____
_____ Ville _____

Finlande
naturellement vivre

Le Monde

SERVICE A DOMICILE

NEUILLY-SUR-SEINE COURBEVOIE

LE MONDE CHEZ VOUS TOUS LES SOIRS AVANT 19 H PAR PORTEUR SPÉCIAL

POUR 123 F PAR MOIS SEULEMENT

Vous habitez Neuilly-sur-Seine ou Courbevoie, vous pouvez bénéficier du service à domicile du Monde et de ses quatre avantages majeurs :

► LA RAPIDITÉ

Le porteur du Monde passe chez vous chaque soir avant 19 heures pour vous remettre la première édition du Monde.

► LA RÉGULARITÉ

Vous êtes certain de recevoir le Monde chez vous tous les soirs. Et même le samedi.

► LA LIBERTÉ

Vous pouvez interrompre votre service du Monde à tout moment sur simple lettre.

► LA SOUPLESSE FINANCIÈRE

Vous réglez par prélèvement automatique mensuel, soit 123 F par mois seulement ; le service à domicile est gratuit. Votre budget n'est donc jamais grevé.

Si vous souhaitez recevoir le Monde par porteur spécial, il vous suffit de nous retourner la demande de documentation ci-jointe le plus rapidement possible.

P.-S. : Si vous êtes déjà abonné au Monde et que le service à domicile vous intéresse, appelez le 06-84-83-21 (numéro vert - appel gratuit).

DOCUMENTATION LE MONDE « SERVICE A DOMICILE »

Oui, je désire recevoir la documentation complète sur le service à domicile du Monde sans aucun engagement de ma part.

NOM : _____ Prénom : _____

Bulletin à découper et à retourner à :

Adresse : _____

LE MONDE

SERVICE A DOMICILE

1, place Hubert-Bourne-Méry

94882 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Code postal [] [] [] [] [] Localité : _____

Tél. : _____

011 PT 008

[illegible]

صلى الله عليه وسلم

SCIENCES • MEDECINE

Cellules cancéreuses : guérir sans tuer

Une équipe de l'hôpital Saint-Louis (Paris) a découvert une nouvelle voie thérapeutique du cancer. Et la preuve que l'on peut transformer chez un malade une cellule maligne en une cellule normale

C'EST une de ces aventures qui font la grandeur de la recherche médicale. La preuve qu'à force de passion et d'opiniâtreté, il est possible de faire avancer les choses, fût-ce dans un domaine aussi difficile que le traitement du cancer. Car ce n'est pas moins que la découverte d'une nouvelle voie thérapeutique du cancer et la démonstration, *in vivo*, de la réversibilité de l'état malin d'une cellule qui viennent d'être obtenus par le professeur Laurent Degos (directeur de l'unité 93 de l'INSERM, hôpital Saint-Louis, Paris) et toute son équipe.

Jusqu'à peu de temps, on pensait que la transformation d'une cellule normale en cellule maligne était un phénomène irréversible. De ce fait, toutes les thérapeutiques, ou presque, du cancer cherchent à éliminer, à détruire, ces cellules qui se sont par chimiothérapie, par radiothérapie ou par la chirurgie. Dans de rares cas, au lieu de détruire l'organe ou le tissu atteints, on choisit de les remplacer au moyen d'une transplantation.

Pourtant, dès 1974, le professeur Léo Sachs (Weizmann Institute, Rehovot, Israël) avait aboli le concept d'irréversibilité de la cellule maligne. *In vitro*, à partir de cellules leucémiques en lignées. Schématiquement, il avait démontré en laboratoire qu'il est possible de transformer une lignée de cellules malignes (cancéreuse) en cellules normales. Le dogme était rompu. Mais, à vrai dire, personne n'y croyait vraiment. Le professeur Sachs n'était pourtant pas le premier chercheur venu puisqu'on lui doit, entre autres, la découverte d'un grand nombre de facteurs de croissance et de différenciation. Sa démonstration était en outre fort séduisante. A partir de cellules leucémiques en lignées, il avait pu reconstituer, du moins en partie, l'origine du processus cancéreux. En gros, les cellules de l'organisme sont issues de précurseurs que l'on appelle les cellules souches. Ces cellules peuvent se multiplier rapidement, jusqu'à ce que, après une phase de maturation, elles se différencient en cellules spécialisées qui, à ce moment-là, cessent alors de se diviser.

Dans un organisme normal, ces deux phénomènes qui sont la multiplication et la différenciation sont équilibrés. En revanche, chez une personne atteinte d'un cancer, cet équilibre est rompu, et l'organisme contient alors trop de cellules immatures qui se multiplient. Il n'y a plus de régulation possible, et donc de coordination, entre les processus de prolifération et ceux de différenciation. D'une certaine manière, ce défaut d'équilibre entre ces deux phénomènes fait que la cellule n'a plus le temps de se différencier.

Ce qu'a démontré Léo Sachs, c'est que sous l'influence de certains agents chimiques, en particulier des antimétabolites à faible dose, il était possible de freiner la prolifération de manière à permettre une différenciation. Les lignées de cellules leucémiques reprenaient alors un aspect beaucoup plus normal. *In vitro*, le processus malin semblait donc réversible avec l'apparition de cellules mûres fonctionnelles.

Quelques années plus tard, en 1985, Fearon, aux Etats-Unis, démontra que, après une chimiothérapie lourde, destructrice, dans le traitement des leucémies aiguës, on obtenait dans un tiers des cas des cellules normales provenant du clone malin. Grâce aux techniques de biologie moléculaire, il put montrer que la chimiothérapie lourde induisait une différenciation du clone malin vers la normalité.

Mais tout cela ne satisfaisait pas vraiment le professeur Degos. Elève de Jean Bernard et de Jean Dausset (1), il avait l'idée d'induire une différenciation au moyen d'un traitement à faible dose, en continu. Bref, normaliser progressivement les cellules malignes, en douceur. Restait à trouver comment. A supposer que cela fut possible.

Avec sa collaboratrice Christine Chaumienne, il montra tout d'abord *in vitro* que des cellules malignes provenant d'une forme de leucémie extrêmement grave, la leucémie aiguë promyélocytaire, pouvaient, sous l'effet de l'acide rétinolique — un dérivé de la vitamine A — redevenir normales par un simple processus d'induction de la différenciation. Ce résultat, pour le moins étonnant, incita alors le professeur Degos à passer *in vivo* et à tenter de traiter des malades atteints de cette maladie par de l'acide rétinolique. A l'époque, un seul laboratoire dans le monde était capable de fabriquer une telle molécule : Roche. Contactés par le professeur Degos, les dirigeants de Roche international, à Bâle, refusèrent de l'aider. Ils venaient de lancer ce produit sur le marché mais pour des indications totalement différentes (certaines maladies de la peau). Et pour des raisons strictement de marketing, ils craignaient de créer une confusion dans l'esprit du corps médical et du public.

C'est finalement de Chine que vint la solution. De passage à



Le professeur Wang Zeng Yi (avec le professeur Degos) : « Nous préférons changer que tuer ».

Paris, le professeur Wang Zeng Yi, un brillant hématologue, doyen de l'université médicale de Shanghai, rendit visite au professeur Degos. Rien d'étonnant à cela, l'université de Shanghai est une école médicale francophone, une espèce de vestige de la fameuse université d'Aurore administrée par des jésuites français jusqu'en 1949. Le professeur Degos se souvient de cette visite : « Le professeur Yi me racontait qu'en Chine il était extrêmement difficile de faire des chimiothérapies, ne serait-ce que parce que les transfusions sanguines, pour des raisons essentiellement culturelles, n'y sont guère pratiquées. Et puis, me disait le professeur Yi, si nous préférons changer que tuer. Aussi votre histoire de différenciation des cellules leucémiques m'intéresse-t-elle beaucoup ». Je lui raconte mon histoire

et lui dis que je n'ai pas d'acide rétinolique pour poursuivre mon expérimentation. « Pas de problèmes, me répondit-il, je vais en fabriquer des mon retour à Shanghai ».

Aussitôt dit, aussitôt fait. Et même plus, puisque, dès qu'il eut réussi à fabriquer ce médicament, le professeur Yi l'expérimenta sur 20 patients atteints de leucémie promyélocytaire. Résultat : 20 rémissions complètes moyennant un traitement de huit comprimés par jour ! Et tandis qu'il publiait dans la revue *Blood* les résultats de cette première expérimentation, le professeur Yi adressa, comme convenu de l'acide rétinolique au professeur Degos, à Paris. Et là, avec le docteur Sylvie Castaigne, Laurent Degos commença sa première expérimentation thérapeutique. Dans un premier temps, 17 malades, tous en rechute de leucémie promyélocytaire furent soumis à un protocole extrêmement strict. Et là encore, le résultat fut extraordinaire, le taux de rémissions complètes atteignant 94 %. Un seul malade avait résisté au traitement. En quelques jours, les troubles de la coagulation avaient disparu. Aucune transfusion n'avait été nécessaire.

« Une arme nouvelle »

D'un point de vue fondamental, le professeur Degos avait la preuve qu'il s'était bien produit une différenciation : « Sous microscope, on voyait de jour en jour les cellules malignes devenir moins malignes et, en trois mois, devenir de véritables promyélocytes normaux. On

Des chiffres impressionnants

Il y a seulement trois mois, en effet, qu'une réunion destinée à préparer la constitution d'une banque de données nationales d'informations médico-dosimétriques des personnes irradiées ou contaminées s'est tenue à Obninsk, du 29 au 31 janvier, dans les locaux de l'Institut de recherche de radiologie médicale (dépendant de l'Académie de médecine d'URSS). M. Anatoly Isyb, directeur de l'Institut, a affirmé à cette occasion que les données accessibles aux responsables de la santé portent actuellement sur 531 000 personnes, dont 100 000 en Russie, 150 000 en Biélorussie et 250 000 en Ukraine. Il s'agit principalement de travailleurs ayant participé aux opérations de décontamination (198 000) et de personnes évacuées ou d'habitants des « zones d'observation » (330 000). Des chiffres impressionnants en apparence, qui ne représentent toutefois qu'une petite partie de la population susceptible d'être prise en compte.

JEAN-PAUL DUFOUR

Lire la suite page 16

avait bien réussi à forcer le programme de différenciation. Pour la première fois, on était parvenu à démontrer qu'il était possible d'obtenir une rémission complète d'un cancer par simple différenciation ».

Juin 1989 : Tienanmen. L'arrêt des contacts avec la Chine. Plus d'acide rétinolique. « Cette fois, Roche France joua le jeu totalement pour nous permettre de continuer à disposer de médicaments, se souvient le professeur Degos. Depuis nous avons traité d'autres patients atteints eux aussi par cette forme très grave de leucémie. Et nous recevons sans cesse des demandes émanant d'hôpitaux d'autres pays, en particulier des Etats-Unis ».

Un dossier en vue d'une demande d'autorisation de mise sur le marché est en cours d'élaboration. Rien de tel aux Etats-Unis, où la Food and Drug Administration demande aux médecins américains de reprendre entièrement l'étude de ce médicament avant d'en autoriser l'utilisation. Les résultats d'une première étude comprenant vingt-deux patients ont été présentés en décembre dernier par le professeur Degos lors du congrès de l'American Society of Hematology. Et ce travail sera à nouveau présenté en mai prochain, à l'occasion du congrès américain de cancérologie (ASCO). A la suite de quoi, le professeur Degos publiera un premier article dans la revue *Blood*.

Première conclusion : il s'agit d'une nouvelle voie thérapeutique du cancer. En revanche, on ne sait pas si cette voie est spécifique ou non de cette leucémie très particulière. Un indice tout de même : à l'origine de la leucémie promyélocytaire, on trouve une translocation entre le chromosome 15 et le chromosome 17. Et sur le chromosome 17, cette translocation est très proche du gène qui code pour le récepteur de l'acide rétinolique. Mais, de là à imaginer une spécificité liée à cette proximité, il y a un pas qui ne saurait être aujourd'hui franchi.

« C'est une voie nouvelle qui s'ouvre », affirme le professeur Degos. Nous avons maintenant à notre disposition une arme nouvelle. Et la preuve tangible que la réversibilité est possible, que l'on peut transformer *in vivo* une cellule maligne en une cellule normale. La fin d'un dogme... Et, dans un sourire : « Pas mal, hein ! Ça fait quinze ans qu'on y croyait dans le labo. Et tout le monde, à commencer par nos patrons, nous prenait pour des charlots... ».

FRANCK NOUCHI

(1) Le professeur Laurent Degos vient de publier le *Don* aux éditions Plon. Un joli petit livre, très facile à lire, qui raconte l'extraordinaire aventure médicale que furent les greffes d'organes et la découverte par un petit groupe d'hommes, parmi lesquels le professeur Jean Dausset, de la transplantation d'histocompatibilité. (113 pages, 45 F).

Les retombées de Tchernobyl

Le 26 avril 1986 survenait, en Ukraine, le plus grave accident nucléaire de notre siècle. Quatre ans plus tard, le bilan médical reste à faire.

QUATRE ans après la catastrophe, l'URSS n'en finit pas d'avoir mal à Tchernobyl. Le choc passé, on s'est aperçu que la situation était dangereuse due à l'explosion du réacteur nucléaire dépassant largement la « zone interdite » — fixée arbitrairement à 30 kilomètres autour de la centrale ukrainienne — qu'elle était très irrégulière, répartie en « taches de léopard » au lieu de précipitations et des vents lors du passage du nuage radioactif. Un peu désemparés, les autorités et la population soviétiques découvrent l'ampleur des dégâts et de la

tâche qui reste à accomplir pour tenter de les résorber.

La libéralisation de la presse et la montée du mouvement écologiste, favorisés par la glasnost, ont donné à cette prise de conscience. Mais elles favorisent aussi les réactions émotionnelles. Et une partie des médias soviétiques, peu habitués aux enquêtes rigoureuses sur le terrain, fournissent d'informations et de « témoignages » pas toujours très crédibles. Le domaine médical est l'exemple type du secteur où l'abondance des anecdotes coïncide avec un manque cruel de données précises. « Les faits confirmés

sont les suivants à l'heure actuelle : 145 personnes souffrent d'un mal des rayons (1) ; parmi ces malades, 59 se trouvent en situation d'invalidité, 16 ne travaillent plus ; les autres sont aptes au travail, mais il y a quelques mois, M. V. Dogoujev, vice-président du conseil des ministres de l'URSS et président de la commission d'Etat chargée des situations extraordinaires. Aucun nouveau cas de décès imputable au mal des rayons n'a été établi. » Tout en affirmant que « les principaux indices démographiques dans les zones contrôlées » ne diffèrent guère de la normale, il s'inquiétait des « affections telles

que les caries dentaires, des affections des organes respiratoires et digestifs, du système nerveux », ainsi que d'un « manque de fer » mis en évidence chez les enfants (lire ci-dessus). Mais ce bilan officiel, finalement assez rassurant, s'appuie sur des statistiques extrêmement fragmentaires.

Une telle « glasnost » en matière d'information nucléaire serait-elle possible en cas d'accident majeur, en France ? Aujourd'hui, on peut le penser. Après Tchernobyl, et sans doute en grande partie à cause de Tchernobyl, de Grigori Medvedev, et de ses semblables.

« La vérité sur Tchernobyl », par Grigori Medvedev, Albin Michel, 318 pages, 110 F.

Les minutes de la catastrophe

« On ne peut éviter les catastrophes si l'on ignore les causes et les circonstances qui les déclenchent... ». Nous n'avons qu'une solution : mener une enquête minutieuse sur tous les détails de la catastrophe de Tchernobyl, car il n'est pas exclu qu'un détail négligé aujourd'hui ne devienne un jour la cause principale d'une série de désastres. C'est au nom de ce principe de bon sens, éminemment démocratique, que la revue soviétique *Novyi Mir* décide de publier, au cours de l'été 1989, ce qu'André Sakharov qualifie de « premier témoignage complet et objectif, dont toute précaution, tout silence administratif avaient été bannis ».

L'auteur de cet ouvrage — dont la version française, intitulée *La Vérité sur Tchernobyl*, vient de paraître — était au cœur du drame. Ingénieur en chef du

service d'exploitation lors de l'ouverture de la centrale accidentée, il y fut envoyé en mission immédiatement après la catastrophe. Il détaille la chronologie des événements, cite les témoignages des principaux acteurs. Il décrit aussi par le menu le comportement de ses anciens collègues, leur héroïsme, leurs erreurs ou leurs faiblesses, face à un drame qui les dépassa.

Ce dernier volet est sans doute le plus intéressant pour les spécialistes qui n'ignorent généralement plus grand-chose des aspects techniques de la catastrophe. « Grigori Medvedev souligne en particulier le réflexe initial de « refus de voir la réalité en face » que seuls des responsables sursurmenés rapidement. Au-delà des enseignements techniques, c'est une leçon de Tchernobyl qui s'appli-

Conférences du mois

Dans le cadre de l'exposition

LA FABRIQUE DE LA PENSEE

mercredi 2 mai à 17h
«Les maladies de la pensée»
 par Daniel Widlocher, Inserm (U302)

mercredi 16 mai à 17h
«Epilepsie et maladie de Parkinson»
 par Michel Lamarche et Alim Louis Benabid, Inserm (U97 et U318)

mercredi 30 mai à 17h
«Comment l'homme voit son psychisme»
 par Stanislaw Tomkiewicz, Inserm (J69)

(accès libre)

Site des Sciences et de l'Industrie
 30 Avenue Corentin Lepage / 75015 Paris / Métro Pont de Neuilly
 Informations : (1) 46 42 13 13

Le Monde

SERVICE A DOMICILE

NEUILLY-SUR-SEINE
COURBEVOIE

LE MONDE CHEZ VOUS
8 LES SOIRS AVANT 19 H
PAR PORTEUR SPÉCIAL

SEULEMENT

RAPIDITE

REGULARITE

LIBERTE

SOUPLESSE FINANCIERE

STATION LE MONDE - SERVICE A DOMICILE

STATION LE MONDE - SERVICE A DOMICILE

STATION LE MONDE - SERVICE A DOMICILE

STATION LE MONDE - SERVICE A DOMICILE

STATION LE MONDE - SERVICE A DOMICILE

SCIENCES • MÉDECINE

Quatre ans après la catastrophe de Tchernobyl

Pauvres enfants d'Ukraine

Une association française dénonce la qualité de la surveillance médicale, inexistante ou presque, de milliers d'enfants qui, en 1986, vivaient à proximité immédiate du site nucléaire.

Il y a quelques semaines, fin mars, cent trente-neuf enfants en provenance de Kiev étaient accueillis à La Havane. On indique, de source officielle, que ces enfants souffrent de troubles hématologiques, conséquence de la catastrophe de Tchernobyl. Ils devraient être soumis à un examen médical général puis traités dans deux établissements hospitaliers de la capitale cubaine. « Nous répondons à un devoir de solidarité élémentaire avec l'URSS », avait alors déclaré Fidel Castro, en rappelant qu'après avoir soigné récemment quinze grands blessés, anciens d'Afghanistan, Cuba s'apprêtait à recevoir une centaine d'orphelins du tremblement de terre d'Arménie. »

Début avril, un reporter de l'agence Sygma a pu photographier les enfants soviétiques les

moins gravement atteints, ceux souffrant de troubles hépatiques ou thyroïdiens. Il ne lui fut pas possible, toutefois, de rendre visite à ceux atteints de leucémie. Quel que soit l'arrière-plan politique de cette initiative médicale, celle-ci témoigne à l'évidence d'une réalité encore trop méconnue. Au-delà des premières statistiques, des bilans et des prévisions officiels toujours plus ou moins rassurants, on commence aujourd'hui, quatre ans après la catastrophe, à observer, avec une fréquence croissante, notamment chez les enfants, les manifestations cliniques, conséquences des irradiations subies en 1986. En France, une association vient de se créer pour tenter de faire la lumière sur ce douloureux problème et pour mettre en œuvre, au plus vite, une aide internationale devenue indispensable (1).

Les responsables de cette association s'intéressent plus particulièrement aux sept mille enfants originaires de la ville de Pripiat, située à proximité immédiate de Tchernobyl, et qui vivent actuellement avec leur famille à Kiev. « Nous avons pu examiner une trentaine d'enfants dans un dispensaire qui, par ailleurs, s'occupe de plus de trois mille autres enfants. Dans cet établissement, il n'existe aucune possibilité de réaliser des examens complémentaires et, en particulier, aucun moyen d'effectuer une analyse sanguine. »

Analyse de sang systématique

Selon les membres de cette association, lorsqu'un enfant nécessite, d'après le pédiatre consultant, un avis spécialisé ou une hospitalisation, il n'est pris en

charge qu'après un long délai dans un centre ou un hôpital dépendant le plus souvent du centre de médecine radique. Ce centre de médecine, dirigé par l'ancien ministre de la santé d'Ukraine, dépend directement de Moscou. Très peu d'informations en sortent et son activité réelle n'est pas connue. Les conclusions des analyses médicales sont ensuite adressées au pédiatre consultant. Elles sont le plus souvent, soit sommaires, soit incomplètes. « Il faut savoir qu'aucun enfant ne bénéficie d'analyse sanguine systématique. La plus récente pour certains remontant à 1987 », explique le docteur Alexandre Moutet. Cette situation est aggravée par le manque de seringues et d'aiguilles à usage unique. C'est ainsi que les enfants ne sont plus vaccinés. De plus, le directeur de l'une des écoles où sont scolarisés ces enfants nous a dit que du fait de leur fatigabilité et parfois de troubles de mémoire, la durée des cours a dû être diminuée et le programme scolaire allégé. Mais, là encore, il n'existe aucun suivi particulier psychopédagogique. »

50 % d'augmentation des leucémies aiguës

« On sait actuellement que les deux principaux domaines où l'on observe une augmentation sont la thyroïde et les problèmes hématologiques chez les enfants qui sont le plus sensibles aux radiations ionisantes, souligne le docteur Moutet. Concernant la thyroïde, nous ne pouvons communiquer aucune donnée sérieuse, étant donné qu'aucune étude n'a, à notre connaissance, été entreprise. Quant à l'hématologie, un médecin du seul service d'hématopédiatrie de Kiev, m'a révélé, en violation volontairement du secret auquel il est astreint, que le taux de leucémie aiguë a augmenté de 50 %. On ne l'a jamais autorisé à publier les données qu'il a pu établir. Par ailleurs, ce médecin et d'autres nous ont fait état de problèmes fréquents d'immuno-pression généralisée qui semblent s'installer dans l'ensemble de la population avec des troubles de la nutrition, formule sanguine. »

Proches de « Médecins du Monde », les responsables de l'association « Les Enfants de Tchernobyl », déclarent avoir pris récemment différents contacts officiels avec les autorités ukrainiennes pour les mouvements d'opposition et avoir les accords nécessaires du ministre de la santé d'Ukraine pour envisager de fournir une aide médicale (équipement de dispensaires, vaccins thérapeutiques, surveillance de la fonction thyroïdienne des enfants concernés) permettant de déboucher au plus vite sur de réelles possibilités thérapeutiques. Celles-ci apparaissent encore très éloignées pour ce qui est des leucémies dans la mesure où les greffes de moelle osseuse, le

plus souvent la seule thérapeutique efficace, imposent des moyens financiers et techniques importants ainsi qu'une infrastructure sophistiquée. A cet égard, les membres de cette association ne

cachent pas leur scepticisme quant à l'efficacité thérapeutique qui est actuellement mise en œuvre à La Havane.

JEAN-YVES NAU

Donneurs sans frontières

Vendredi 27 avril, un médecin américain transportera depuis Besençon (hôpital Jean Béraud) jusqu'à Seattle (Centre Fred Hutchinson de recherche sur le cancer) quelques centimètres cubes de moelle osseuse humaine. Celle-ci aura été prélevée la nuit sur une femme de quarante-deux ans qui souhaite garder l'anonymat et devra, dans la même journée, être greffée sur Anatoly Grichenko.

Cet homme de cinquante-deux ans, qui avait été l'un des premiers à survoler en hélicoptère et à de nombreuses reprises le site de Tchernobyl en avril 1986, souffre aujourd'hui d'une forme de leucémie, conséquence des irradiations massives auxquelles il fut alors exposé. Seule une greffe de moelle osseuse peut le sauver, et la recherche internationale sur l'ensemble des donneurs potentiels a permis en définitive d'identifier à Besençon une femme, volontaire pour un tel don bénévole, et qui possède les caractéristiques immunologiques permettant une greffe compatible avec l'organisme du patient soviétique.

Sans la publicité faite aux États-Unis depuis quelques jours sur cette chaîne internationale de solidarité, l'affaire serait restée ignorée du grand public. Pour spécifier qu'il s'agit d'un tel échange n'a plus aujourd'hui rien d'extraordinaire. Depuis plus d'un an, en effet, grâce à l'extension des fichiers de donneurs potentiels de moelle osseuse, grâce aussi aux progrès de l'informatic, les

échanges internationaux sont dans ce domaine de plus en plus fréquents. « Chaque semaine, nous recevons sept cents demandes étrangères de consultations du fichier français des donneurs qui comporte cinquante mille noms », explique le docteur Raffoux, responsable de l'association Griffe de moelle-France Transplant.

« De nombreux pays européens et d'Amérique du Nord sont ainsi régulièrement en contact, et ces échanges permettent de constituer un pool de 250 000 donneurs et ainsi d'augmenter les chances de trouver pour un malade donné une moelle compatible. D'ores et déjà, explique le docteur Raffoux, quelques dons de moelle ont été effectués en France pour des malades étrangers et à l'inverse, une dizaine de malades français ont été greffés à partir de moelle osseuse donnée à l'étranger. »

Dans tous les cas, le bénévolat absolu est requis, l'éthique française imposant en outre - à la différence de ce qui se passe le plus souvent aux États-Unis - un anonymat total entre donneur et receveur. Conséquence, sans doute, de l'augmentation des cas de leucémie diagnostiqués chez les enfants et les adultes après la catastrophe de Tchernobyl, les responsables du fichier soviétique des donneurs viennent de prendre contact avec les responsables de l'association Griffe de moelle-France Transplant.

J.-Y. N.

Les retombées

Suite de la page 15

Ainsi, en Ukraine, un million quatre cent cinquante mille personnes vivent dans des zones « plus ou moins polluées à la suite de Tchernobyl », révèle l'Agence Tass le 28 mars dernier. Et 309 800 d'entre elles, dont 67 400 enfants, font l'objet d'une surveillance médicale particulière. Quant à la Biélorussie, où vivent plus de deux millions d'habitants, elle a reçu 70 % des retombées, et 20 % des terres agricoles y sont considérées comme inutilisables (le Monde du 9 août 1989). Autre exemple frappant, celui des « liquidateurs », terme populaire soviétique pour

désigner les quelque 600 000 personnes ayant travaillé dans la zone sinistrée. Certains se plaignent de séquelles sérieuses et ont dû être hospitalisés. « La description clinique montre qu'ils souffrent du mal des rayons, explique un responsable médical cité par l'Agence de presse Novosti. Mais nous ne pouvons le rattacher officiellement dans un diagnostic : ils sont considérés avoir reçu que la faible dose de radiations indiquée dans leurs papiers » (25 mars pour la plupart).

Un taux d'irradiation qui ne devrait, selon les spécialistes soviétiques, donner lieu à aucune affection particulière, mais qui correspond tout de même à cinq fois la limite annuelle réglementaire pour les travailleurs du nucléaire en France. De plus, 4 % seulement des 198 000 anciens « liquidateurs » ont pu être réintégrés dans la vie civile. Les données les concernant se trouvent bien, semble-t-il, dans les registres des ministères de la défense et de l'énergie atomique. Mais, affirme Tass, le quotidien des syndicats, le ministère de la santé ne peut y avoir accès.

Des informations exhaustives destinées à la banque de données ne pourront être obtenues « qu'en coordonnant les efforts des différentes administrations, et en premier lieu des trois ministères de la santé, de la défense et de l'intérieur », estimait le directeur de l'institut de radiologie lors de la réunion de janvier.

On en est loin, semble-t-il. D'autant que les finances ne suivent pas non plus : le ministère de la santé estime que celui de l'énergie nucléaire, considéré comme responsable de la catastrophe, doit payer, et ce dernier fait la sourde

oreille. En attendant, les promoteurs de la banque de données recueillent - bénévolement - toutes les informations qu'ils peuvent obtenir auprès des hôpitaux centraux des arrondissements et des villes. Malheureusement, les taux d'irradiation exacts ne sont disponibles que pour le quart des personnes recensées : immédiatement après l'accident, on ne disposait pas des moyens humains et matériels pour procéder à ce genre de mesure.

Domage... Car outre son intérêt évident pour le suivi médical des personnes concernées, un tel instrument statistique, s'il était suffisamment complet, constituerait un outil irremplaçable pour les chercheurs. Avec les survivants d'Hiroshima (sur lesquels les données radiologiques ne sont pas toujours très fiables non plus), les populations des zones contaminées par l'accident de Tchernobyl constituent en effet le seul « laboratoire » dont ils disposent pour étudier les effets des faibles doses de faibles doses de radiation.

Les pays « nucléarisés » et des organisations comme l'OMS ou l'Agence internationale pour l'énergie atomique (AIEA) ne s'y sont pas trompés, et suivent les efforts des Soviétiques, leur apportant aide et conseils. C'est ainsi que, pour la France, le Service central de protection contre les rayonnements ionisants (SCPRI) et EDF ont fourni à l'Ukraine et à la Biélorussie des postes à double siège « Gemini » de mesure de rayonnement gamma, qui permettent le contrôle de la contamination par le césium 137 de 200 personnes par jour.

Le SCPRI a également envoyé en URSS 500 dosimètres individuels destinés à être portés par les habitants des zones suspectes, qui seront ensuite développés dans les laboratoires du Vésinet, dans la banlieue parisienne. Une opération financée par l'AIEA, permettra l'envoi ultérieur de 4 000 autres appareils.

JEAN-PAUL DUFOUR

Téléthon soviétique

Le 26 avril, les cloches sonneront dans toute l'URSS « pour rappeler la tragédie de Tchernobyl ». Et la télévision soviétique diffusera pendant vingt-quatre heures une émission spéciale intitulée « Téléthon Tchernobyl », destinée à recueillir des dons non seulement d'URSS mais aussi de tous les pays qui captent les chaînes soviétiques par satellite.

Pour les autorités soviétiques, il s'agit « d'apporter une aide financière, matérielle et morale aux centaines de milliers d'hommes, de femmes et d'enfants dont la santé est actuellement menacée ».

Comité d'organisation : 103 485 Moskva, 8, ul. Kozma, Gos. « Rossiya ». Korn 7 133, URSS. Tél. : 19.7096, 128-13-37. Fax : 19.7096, 230-20-25. Télex : 412 281 80. Compte bancaire : Vnesheconombank SSER n° 705 000 03.

Le Monde

Édité par la SARL Le Monde
Droits de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.
Capital social : 620 000 F
Principaux associés de la société : Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, M^{me} Geneviève Beuve-Méry, M. André Fontaine, gérant.

Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration
Commission paritaire des journaux et publications, n° 37-437
ISSN : 0395-2037
Renseignements sur les microfilms et index du Monde au (1) 42-47-88-81.

Impression de « Le Monde » à M. L. M. 94832 IVRY

Le Monde

Édition et siège social : 7, rue des Italiens, 75427 PARIS CEDEX 09
Tél. : (1) 42-47-87-27
Télécopieur : (1) 42-23-06-81

Le Monde
TÉLÉMATIQUE
Composé 36-15 - Tapez LEMONDE
ou 36-16 - Tapez LM

Le Monde
PUBLICITE
5, rue de Montmoyne, 75007 PARIS
Tél. : (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71
Télécopieur : 206 136 F
Tél. MONDIPUB 206 136 F

ABONNEMENTS
PAR MINITEL
36-15 - Tapez LEMONDE
code d'accès ABO

ADMINISTRATION :

1, PLACE HUBERT-SEUVRE-MÉRY
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél. : (1) 49-60-30-00
Télécopieur : (1) 49-60-30-10

ABONNEMENTS
11, RUE JEAN-MAZET
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél. : (1) 49-60-32-90

Ind	FRANCE	REUX	SUR	AUTRES
3	365 F	395 F	504 F	700 F
6	720 F	792 F	972 F	1 400 F
12	1 380 F	1 580 F	1 980 F	2 800 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande.
Pour tous abonnements RENVUEZ CE BULLETIN accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus

SERVICE À DOMICILE :
Pour tous renseignements (1) 49-60-34-70

Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont priés de formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonnement.

(1) Association Les Enfants de Tchernobyl, 110 bis avenue d'Italie, 75013 Paris - Tél. 45-59-20-06

BULLETIN D'ABONNEMENT

DURÉE CHOISIE
3 mois ☐
6 mois ☐
1 an ☐

Nom : _____
Prénom : _____
Adresse : _____

Code postal : _____
Localité : _____

Pays : _____

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

011 MONET

LE MONDE Avril 1990
diplomatique

● UNE ALLEMAGNE TROP PUISSANTE ? - La politique d'unification accélérée du chancelier Kohl et les options prises par les milieux d'affaires ouest-allemands pour absorber la RDA ne résistent pas à la crise profonde dans laquelle est plongée la société est-allemande. Dans un important dossier, le Monde diplomatique analyse quelques-uns des difficiles problèmes que pose l'unification de l'Allemagne, en particulier en ce qui concerne la sécurité en Europe.

● L'AFRIQUE NOIRE VA IMPOSER - Pourrait, situation politique bloquée, révoltes larvées et lames de fond des mouvements sociaux, écrit Achille Mbembe, vont, au cours des prochaines années, bouleverser la carte du continent africain.

Également au sommaire :

- LES JUIFS AMÉRICAINS ET LA POLITIQUE DE M. SHAMIR, par Jérôme M. Segal.
- CHINE : explosion de la délinquance et de la criminalité, par Jean-Louis Rocca.
- ARGENTINE : l'impossible miracle de M. Carlos Menem, par Alejandro Valente.
- LES CITOYENS A LA CONQUÊTE DES POUVOIRS : mobiliser les salariés pour réformer l'entreprise, par Bernard Cassen.

En vente chez votre marchand de journaux

550 من الأصل

CULTURE

CINÉMA

La mort de Paulette Goddard

L'actrice américaine Paulette Goddard est décédée le 23 avril
Elle était âgée de soixante-dix-huit ans

Elle avait vingt-cinq ans lorsque Charles Chaplin la révéla, en 1936. En plein essor du parlant, il tournait un nouveau film muet, *Les Temps modernes*, et une sauvageonne à la beauté farouche : les cheveux en broussaille et vêtue de loques, nommée simplement « la gamine », devenait la compagne de Charlie le vagabond, dans cette satire du machinisme. A la fin, ils partaient ensemble sur une route infinie, image à combien célèbre. Ainsi, Paulette Goddard, sous l'égide de son Pygmalion, fit-elle renaitre dans le cinéma américain les ingénues des années 10/20, façon Lillian Gish ou Mary Pickford, avant de devenir une vedette hollywoodienne.

Pauline Marion Levee naît le 3 juin 1911 à Long-Island (New-York). A quinze ans, elle est danseuse dans la troupe de Ziegfeld, l'empereur du music-hall, et se fait appeler Paulette Goddard. En 1927, elle quitte la scène sur un coup de tête amoureux, épouse un industriel, dont elle divorce en 1930. A Reno, l'année suivante, elle débarque à Hollywood, redevient danseuse, puis débute dans de petits rôles au cinéma. Elle rencontre Charles Chaplin. Il a vingt-deux ans de plus qu'elle. Leur liaison commence en 1933, discrètement.

La célébrité vient à Paulette Goddard avec *Les Temps modernes*, mais Chaplin n'aime pas qu'elle tourne avec d'autres que lui. A part *Femmes de George Cukor*, en 1939, les films où elle paraît, peu nombreux d'ailleurs, ne laissent guère de traces. Elle passe des années à l'école de Scarsier O'Hara dans *Autant en emporte le vent*. Elle semblait l'interprète idéale. C'est Vivien



Leigh qui l'emporte, au dernier moment. Jeune fille juive victime des persécutions antisémites dans *Le Dictateur* de Chaplin (1940), Paulette Goddard paraît, alors, bien destinée à n'être que l'actrice d'un seul metteur en scène. Mais le cou-

ple divorce sans bruit et sans scandale en 1942, et l'on découvre, à cette époque, qu'un mariage secret unissait Chaplin et sa « découverte » depuis des années ! Désormais libre d'elle-même et sous contrat avec la Paramount, Paulette

Goddard tourne divers films de genre. Jean Renoir, encore en exil à Hollywood, lui donne le rôle principal du *Journal d'une femme de chambre*, d'après le roman d'Octave Mirbeau (1946). On l'utilisait surtout pour sa beauté. Dans ce « Renoir américain », elle est une étonnante comédienne.

Après *Les Conquérants d'un nouveau monde* de Cecil B. de Mille (1947), *Un mari idéal* d'Alexandre Korda (1948), *La Vengeance des Borgia* de Mitchell Leisen (1949), et *Anna Lucasta* d'Irving Rapper (1949), sa carrière décline. Il semble qu'elle s'en soucie assez peu. De 1944 à 1950, elle a été mariée avec l'acteur Burgess Meredith. Lorsque les contrats se font rares, elle est riche, elle n'hésite pas à quitter l'écran en 1954. Elle fait un peu de théâtre et de télévision. En 1958, elle se remarie avec le romancier allemand Erich-Maria Remarque, qui vient de divorcer. Elle n'est plus jeune, elle est toujours séduisante. Les Remarque vivent à New-York, en Suisse, à Paris. En 1964, Paulette Goddard sort de sa retraite pour tenir un rôle dans *Les Indifférents* de Francesco Maselli, cinéaste de la « nouvelle vague » italienne.

Eric Maria Remarque, plus âgé qu'elle, meurt en 1970. Elle se retire en Europe. Ni mythe féminin, ni super star, Paulette Goddard n'a pourtant jamais été oubliée. A chaque reprise des films de Chaplin, on redécouvre la touchante et pétillante « gamine » des *Temps modernes* et la pathétique Hannah du *Dictateur*.

JACQUES SICLIER

MUSIQUES

La flamme de Kent Nagano

Dialogues des carmélites à Lyon : une bonne distribution française, une mise en scène un peu réductrice de l'œuvre de Poulenc et de Bernanos

LYON

de notre envoyé spécial

Sur la scène de l'auditorium de Lyon, plateau sans limites, une pente raide devant un rideau gris : la pente que descendent le marquis de la Force et l'Ancien Régime, promis à la catastrophe, d'emblée, et à la fin un chemin de croix que montent, une à une, les seize carmélites de Compiègne vers la guillotine ponctuée de sa chute sinistère le *Salve regina* des religieuses.

Tel est le symbole saisissant de ces *Dialogues des carmélites* de Francis Poulenc d'après Bernanos que Patrice Caubier et Moshe Leiser réalisent dans ce décor de Christian Ratz. La distribution intégrale française qui va les enregistrer pour la marque Virgin Classics fait honneur à notre école. Catherine Dubosc incarne une Blanche de la Force généreuse et torturée, avec une voix ravissante, jeune, qui vibre passionnément. L'étonnante Jocelyne Taillon (qui alterne avec Rita Gorr) donne à la première prieure un caractère très maternel, peu aristocratique, où le personnage se modifie quelque peu, tandis que Rachel Yakar, une Madame Lidonne très sereine et harmonieuse, ne semble pas de taille à s'imposer à une communauté si épuisée. Au contraire Martine Dupuy est une terrible Marie de l'Incarnation à la voix échantée et inflexible.

Mais une fois de plus il faut remarquer que l'on comprend très

peu tous ces personnages (et surtout la libre petite Constance de Gaëlle Le Roi qui partage le rôle avec Brigitte Fournier), ce qui rend à peu près indéchiffrable le drame de conscience à l'origine de l'œuvre. Il est indispensable de lire attentivement les *Dialogues* avant de venir voir la pièce.

Les hommes, tous excellents — mais leurs rôles sont secondaires — se font bien mieux entendre : le marquis de Pierre Thau, le chevalier de Jean-Luc Viala, Georges Gautier le commissaire et surtout Michel Sénéchal, toujours parfait, en prêtre réfractaire. L'orchestre de l'Opéra de Lyon épouse dans toutes ses fibres la merveilleuse musique de Poulenc, sa tendresse et son dramatisme, son impitoyable lucidité, sous la direction de Kent Nagano semblable à une flamme subtile qui embrase chaque instrumentiste.

Malgré tous ces atouts, on reste en deçà de l'émotion devant ce spectacle très habile, stylisé, qui manque un peu de spontanéité, de générosité, d'intériorité peut-être. Les lumières ne suffisent pas à délimiter un espace d'enfermement mais aussi d'intimité correspondant aux débats extérieurs et intérieurs des carmélites. Les changements à vue dissipent trop vite la méditation du spectateur sur ce qu'il vient d'entendre.

Enfin, les rapports entre les personnages ne paraissent pas encore mûrs : ils restent artificiels, secs, et ce n'est pas une communauté à la fois soudée et déchirée que nous voyons, mais des individualités juxtaposées sur lesquelles la foi semble plaquée ; le surabondant paraît trop souvent évacué. Que devient alors l'idée générale de l'œuvre fondée sur la communion des saints, où la première prieure prend sur elle la peur de Blanche pour qu'elle puisse à son tour monter paisible à l'échafaud ? « La phrase de Bernanos » On ne meurt pas chacun pour soi mais les uns à la place des autres » me hante », écrit Poulenc.

Cette dimension spirituelle qui avait jeté le « chantant » compositeur dans une bouleversante aventure de trois ans, aggravée par une dépression nerveuse, c'est dans la musique qu'elle veille, tout ouverte à la grâce pathétique mais sans cesse attirée par le ciel où l'angoisse est rachetée par la prière.

JACQUES LONCHAMPT

Prochaines représentations les 25, 27 et 28 avril à l'auditorium de Lyon, le 3 mai à Grenoble.

Gros plans sur les sentiments

Suite de la première page

Il y a de bons moments, des bourrades timides, des rires, et puis des accrochages, des orages, des silences surtout. Marcello n'est plus qu'un invité dans la vie de son fils, un spectateur. Et ça fait mal. Michele sans lui, parle, bouge, aime, s'amuse, s'assume. Il est temps de partir. Il n'est que temps. C'est presque une fuite.

Le père est dans le train du retour. Dans un coin. Le fils le

rejoint, s'assoit en face, ne dit rien. Le silence à nouveau, traversé de regards furtifs, de sourires fugaces. Puis, le père demande l'heure, et le fils lui donne : la montre du grand-père comme cadeau de la paix. Bavard, bien sûr, car quoi de plus loquace que le non-dit. *Quelle heure est-il*, est une réussite intime, une obsédante sonatine. Scola filme au plus près, sans s'apaiser sur les maisons, la mer grise, les gros bateaux affalés. Il filme les sentiments en gros plan, dans une lumière belle, pas triste, ni pauvre. Il filme aussi le front de Marcello, seulement son front, avec des rides qui en disent long.

Pour incarner Marcello et Michele, Scola a repris ses interprètes de *Splendor*, Mastroianni et Troisi. On sent bien que *Quelle heure est-il* est né de ce désir rare de ne pas se séparer, de jouer encore ensemble, de poursuivre une conversation vivifiante et sincère. Mastroianni est vraiment incroyablement, il a l'air de ne rien faire. Are et le fils ont reçu ex-aequo le prix d'interprétation masculine au dernier festival de Venise. A la bonne heure.

DANIELE HEYMANN

Le Monde
ARTS et SPECTACLES

Francophonie à Evry

Né en 1987, le Festival du café-théâtre francophone organisé à Evry, pour faire connaître de nouveaux spectacles et aider à leur diffusion, change de nom et devient « Francophonie d'acteurs », car, explique le délégué général Christian Dron, dans certaines régions extra-européennes, le terme café-théâtre ne signifie pas grand-chose.

La manifestation garde pourtant le goût des spectacles courts à l'esprit corréatif, des one-man et one-woman-show — les quatre spectacles de France, ceux de Belgique, de Suisse, d'Algérie, de Haïti, de la Réunion. Sol devait inaugurer le festival, mardi 24 avril.

Au Sud, c'est l'inverse, ce sont des troupes qui viennent : le Bin Kadi Théâtre de Côte d'Ivoire, avec sa version d'Antigone. Le tout nouveau Théâtre national de Guinée avec son premier spectacle, *Au nom du peuple*. Le Groupe XYZ, du Cameroun, trio d'acteurs-musiciens nés de la troupe universitaire de Yaoundé, passés par la rude école d'un cabaret où, pendant six mois, ils ont dû présenter chaque soir un sketch ou un numéro musical inédit. A Evry, ils joueront et chanteront *T'humours noirs*, récit héroïco-burlesque de leur itinéraire entre le bas et ici.

Le théâtre pour jeune public trouve également sa place. Le groupe Nyogolon, du Mali, présente le

Doucou doucou, pantomime réjouissante sur les tribulations d'un taxi-brousse, et *Je ne mangerai pas ma femme car je l'aime*, un jeu de masques et de danses inspiré d'un conte intitulé *Le lion qui a épousé la brebis*.

T.-M. DEFFONTAINES

Agora d'Evry, du 24 au 29 avril. Tél. : 84-97-80-84.

Dix-neuf peintres catalans à Châteauroux

Dix-neuf peintres catalans contemporains (parmi lesquels, notamment, Josep Guinovart, Josep Grau-Garriga, Joan Rabascall...) sont rassemblés à l'abbaye des Cordeliers de Châteauroux (Indre). L'exposition est organisée par le critique Gérard Xuriguera, qui tente de mettre en évidence le « caractère national » de pratiques très diverses.

L'identité catalane, estime Gérard Xuriguera dans sa présentation de l'exposition, se trouve dans « la passion du réel, le goût gréco-latin pour les formes pures et pleines, l'insistance au monumental, l'implication sociale », ainsi que dans « un certain lyrisme exaspéré ».

J. C.

Abbaye des Cordeliers, Châteauroux, tous les jours jusqu'au 20 mai, de 10 heures à 12 heures, de 14 heures à 18 heures, fermé le mardi.

Hermon à Bobigny

Depuis qu'il avait cherché Pier il y a deux ans, Michel Hermon se consacrait au lyrisme. Mais il vient de jouer dans *l'Opéra de quat'sous* de Brecht et Kurt Weill (il était Monsieur Peachum), ce qui lui a semblé un bon palier pour revenir un temps à la chanson réaliste. Il y a été encouragé par Agnès Host.

A eux deux, ils ont mis au point un programme qu'ils ont appelé *Berlin* et qu'ils présentent à Bobigny, à la mission de la culture. Ils sont accompagnés par André Cohen, Gérard Barreau, Marienrick Dagois. On entendra entre autres des chansons de Sarah Lander, Nina Hagen, Marlene bien sûr, et forcément Piaf.

Les 24 et 25 avril à 20 h 30. Les 26, 27, 28 à 22 h 30. Les 7, 9, 11, 15 et 17 mai à 20 h 30.

Le Monde

VOTRE PROCHAIN
RENDEZ-VOUS AVEC
L'EMPLOI

MERCREDI 25 AVRIL

(numéro date 26 avril)

PLUS DE 3 PAGES
D'ANNONCES CLASSÉES

► Carrières européennes
en entreprises

► L'international

► Le Monde des cadres

LE MONDE
point de
rencontre
des grandes
ambitions

CONNAISSEZ-VOUS LA ROUMANIE ?

DECouvrez-LA

AU PALAIS DES SPORTS

9 AU 20 MAI

PORTE DE VERSAILLES

1990

AVEC

CHANTS ET DANSES DE ROUMANIE

ET LE GRAND BALLET DE BUCAREST

48 28 40 90

LOCATION PAR TEL.

RENS. 48 28 40 48

CANAL P

صندوق البريد

MUSIQUES

La flamme de Kent Nagano

Dialogues de compositeurs à l'opéra de la Comédie-Française
par Jean-Claude Mézieres et par Frédéric de Bonnaud

LYON

Que la scène de l'opéra de la Comédie-Française soit le théâtre d'un dialogue entre deux compositeurs, c'est une nouveauté. Mais c'est aussi une nécessité. Car, dans un monde où la musique est devenue un langage universel, il est urgent de retrouver la flamme de la création. C'est ce que nous offre l'opéra de la Comédie-Française, avec ses deux compositeurs, Kent Nagano et Jean-Claude Mézieres.

Voilà un spectacle remarquable, un dialogue de compositeurs, un dialogue de compositeurs, un dialogue de compositeurs. C'est ce que nous offre l'opéra de la Comédie-Française, avec ses deux compositeurs, Kent Nagano et Jean-Claude Mézieres.

L'opéra de la Comédie-Française, un dialogue de compositeurs, un dialogue de compositeurs, un dialogue de compositeurs. C'est ce que nous offre l'opéra de la Comédie-Française, avec ses deux compositeurs, Kent Nagano et Jean-Claude Mézieres.

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

Harmonie & Mélodie

L'avenir que l'on mérite.

Un avenir mieux que supportable, un avenir se dégageant de l'exploitation intensive des ressources naturelles comme de l'excès des rejets, un avenir s'ouvrant sur un idéal : tel est le vœu de l'opinion publique internationale.

Faire de ce vœu un projet construit et réaliste, c'est à vous, chercheurs de tous les pays, à vous, innovateurs, investisseurs, décideurs de l'industrie, des services et des collectivités, qu'en incombe la responsabilité, responsabilité de bien choisir les conditions de vie du futur.

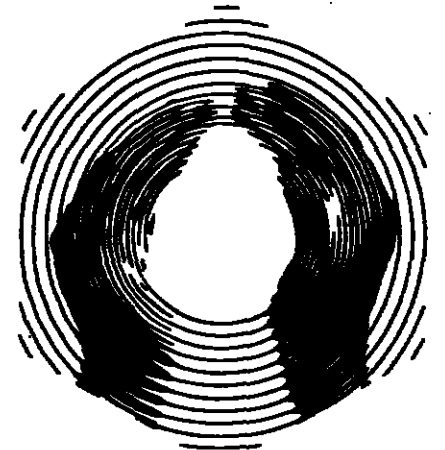
L'énergie se trouve toujours au cœur de ce choix, choix d'un nouveau mode de vie, à la fois plus cohérent, plus harmonieux et plus respectueux de l'environnement.

Ce sont vos décisions dans le domaine de l'énergie qui conduiront et permettront un développement économique sobre et propre, des avancées technologiques, un environnement pur.

Utilisateurs, entreprises, collectivités, particuliers, vos choix et vos actes quotidiens sont porteurs d'avenir.

La conquête des choix énergétiques porte un nom : "la maîtrise de l'énergie". Tous, nous avons pour mission d'y concourir. On a l'avenir que l'on mérite.

Jacques Bouvet, Président de l'Agence Française pour la Maîtrise de l'Énergie



AGENCE FRANÇAISE POUR LA MAÎTRISE DE L'ÉNERGIE

Ensemble, maîtrisons l'énergie.



L'avenir énergétique et de l'environnement se construit à MEI 90 au CNIT Paris La Défense, du 23 au 27 avril. Un carrefour de rencontres et d'affaires. Des événements quotidiens.

Le Monde
VOTRE PROCHAIN RENDEZ-VOUS AVEC L'EMPLOI

MERcredi 25 AVRil
PLUS DE 3 PAGES D'ANNONCES CLASSÉES

- Carrières européennes
- Carrières internationales
- Carrières des métiers

ZAZOU

DE JÉRÔME SAVARY



PREMIERE CE SOIR

France Inter

7A PARIS

LOCATION/RESEIGNEMENTS 47 27 61 15

Gitanes

THEATRE NATIONAL DE CHAILLOU

ARCHAOS A LA VILLETTE
PROLONGATION JUSQU'AU 6 MAI
LOCATION: 48787500

Concerts Radio France

26/27

Jeu 26 avril, 20 h 30
 Vendredi 27 avril, 20 h 30
 Théâtre des Champs-Élysées
 Haydn - Brahms
 Kyung Wha Chung, violon
 Orchestre National de France
 Dir. Sir Yehudi Menuhin

26

Jeu 26 avril, 20 h 30
 Eglise Notre-Dame des Blancs-Manteaux
 Orgue Symphonique et Sacré
 Anonymes du XVIII^e siècle
 Du Caurroy - Roussel
 Papineau - Couture - Mather
 Michel Bouvard, orgue
 Maître de Radio France
 Dir. Denis Dupays

26

Jeu 26 avril, 20 h 30
 Eglise Saint-Germain-des-Prés
 Les Feuilles d'Orphée
 Messe pontificale avignonnaise
 du XIV^e siècle
 Ensemble Organum
 Dir. Marcel Pérès

Vend 4 mai, 20 h 30
 Grand Auditorium
 de Radio France
 Musique en Perspective
 Globokar Les Enlignes
 (création de la version intégrale)
 T. Kristan - M. Lonsdale
 Y. Nara - W. Stemans - M. Stiti
 C. Barthélémy - J.-P. Drouot
 J. Gottlieb
 Quintette vocal de Ljubljana
 L. Hirst - N. Folwell
 Ensemble Musique Vivante
 Dir. Diego Masson - Vinko
 Globokar

Samedi 5 mai, 20 h 30
 Théâtre des Champs-Élysées
 Mozart - Dvorak
 Ph. Casard et S. Arnoldi, pianos
 Orchestre National de France
 Dir. Jeffrey Tate

Location 14 jours à l'avance
 RADIO FRANCE 42 30 15 16
 THEATRE DES
 CHAMPS-ÉLYSÉES 47 20 36 37
 Eglise verte sur place le soir du concert

Location par téléphone
 RADIO FRANCE 42 30 23 06
 PASTEL 42 33 43 00

CULTURE

PHOTOGRAPHIE

Le scandale Mapplethorpe

Le tumulte occasionné aux Etats-Unis par les expositions de photographies de Robert Mapplethorpe fait bondir la cote de ses œuvres dans les salles des ventes

Le marché de la photographie est peut-être à un tournant de son histoire. Jusqu'à présent, seuls les classiques (Nadar, Atget, Man Ray ou Germaine Krull) faisaient des prix importants dans les ventes publiques. Peu d'amateurs étaient prêts à déboursé quelque 300 000 francs pour une création contemporaine, tirée à plusieurs exemplaires. Le scandale lié à l'exposition des œuvres de Robert Mapplethorpe est sur le point de créer un précédent. Au centre de la polémique, les photographies homosexuelles et auto-masochistes de cet artiste, mort du sida, il y a tout juste un an, à l'âge de quarante-deux ans.

D'un point de vue purement esthétique, les œuvres incriminées n'ont rien de révolutionnaire. Elles sont dans la lignée des dessins de Coteau et des sculptures académiques d'un Brecker, glorifiant la virilité du corps masculin. « Les Américains sont surtout choqués par le contenu social de l'homosexualité, la mixité des Blancs et des Noirs, en particulier », com-

mente Gilles Duscin, expert en photographie à Paris. En attendant, l'affaire a pris une tournure politique depuis que la galerie Corcoran à Washington, l'an passé, s'est vue forcée d'annuler une exposition des œuvres de Mapplethorpe sous la pression d'une centaine de représentants du Congrès. Ces derniers se sont élevés contre l'usage fait de l'argent des contribuables américains. Au début du mois d'avril, l'affaire a connu de nouveaux rebondissements avec l'évacuation par la police, à la demande des autorités judiciaires, du Musée des arts contemporains de Cincinnati, dans l'Ohio (le Monde daté 15-16 avril).

Les nus et les fleurs

Les répercussions de cette controverse sur la cote de l'artiste ne se sont pas fait attendre. Attirés, dit-on, par la personnalité de Mapplethorpe, des particuliers qui n'avaient jamais collectionné quoi que ce soit, se sont découverts des

vocations nouvelles. « A la veille de sa disparition, il était au sommet de son art, explique Gloria Gropper, expert chez Christie's. Le Whitney Museum de New-York vient de lui consacrer une rétrospective. » Belle revanche pour ce fils d'une famille modeste, devenu l'un des photographes attirés du monde du show-biz américain.

Les premiers collectionneurs de ses œuvres et les conservateurs restent perplexes face à la spéculation qui s'est emparée du travail de Robert Mapplethorpe. Peu avant sa mort, une photographie à tirage limité était évaluée entre 12 000 F et 30 000 F. Après sa disparition, la même œuvre valait déjà plus de 30 000 F. Aujourd'hui, elle est cotée entre 120 000 F et 300 000 francs.

Cette inflation concerne d'abord les images « érotiques », mais également ses compositions florales en couleurs. Les ventes prochaines de Christie's et Sotheby's à New-York en comportent un certain nombre : un arum sur fond rouge est estimé

à près de 150 000 F ; la photographie d'un homme agenouillé de profil et vêtu de cuir X port-folio, est estimée entre 120 000 F et 300 000 F. Sont également recherchés les autoportraits où l'artiste se présente vêtu de son éternel blouson de cuir noir, la cigarette au coin des lèvres (180 000 F), en diable (150 000 F) ou en travesti (entre 90 000 F et 180 000 F).

Ses portraits de stars sont moins chers, à l'exception de ceux de Warhol (autour de 120 000 F), de Keith Haring ou de Jean-Michel Basquiat, tous trois décédés. Pour Gloria Gropper, le prix des œuvres de Robert Mapplethorpe devrait se fixer cette année après que les esprits se soient calmés. Mais les créations de cet artiste ont peut-être involontairement lancé la photographie contemporaine sur les chemins des ventes publiques.

ALICE SEDAR

► Ventes à New-York, chez Christie's, le 24 avril, et chez Sotheby's, le 26 avril.

Leçon d'histoire

Fiction ou mystification ? Michèle Chomette présente le second album d'un génie imaginaire

Originaire de Sheffield dans le Yorkshire, P. M. Hobbargen serait né en 1836. Comme l'atteste sa biographie et ses journaux intimes, il pratiqua toute sa vie la photo en amateur. Ce novateur multiforme laissa derrière lui une œuvre inventive et très codifiée que traversent avec brio tous les courants.

A l'âge de quatre-vingt-sept ans, Hobbargen s'éteignit sans avoir pu réaliser son ultime projet : un autoportrait sur son lit de mort. Son œuvre a été miraculeusement découverte en 1984 dans un placard muré de sa maison de Nice par son arrière-petite fille Méliosa. A partir des négatifs, elle réalisa les tirages modernes du premier album présenté voici deux ans.

Inventer un auteur

Moins romanesque que le premier, le second album s'ouvre sur un autoportrait équestre d'Hobbargen. Cette deuxième période est un vagabondage érudit dans le temps, jalonné de titres évocateurs : *Réveries d'automne*, *La fin du jour* ou *Portrait de Madame H. D'émouvante surprise*, on passe du pictorialisme au modernisme.

Sont évoqués d'une manière prémonitrice, le col empesté d'Outerbridge, l'œuf de Weston, les lunettes de Mondrian par Kertész, mais aussi Wols et Man Ray (le métrogonie), les vues plongeantes de Moholy-Nagy, les papiers découpés de Germaine Krull, les verrières de Ziehl. Sans oublier Stieglitz, Rodchenko et Strand avec sa célèbre clôture.

Tant d'aisance et de maîtrise à jongler avec les images emblématiques.

ques de tous les courants finissent par mettre la puce à l'oreille. Hommage, détournement ou citation, la supercherie éclate, superbement montée par Méliosa Hogan, peintre symboliste abstrait, et Patrick Hamblard, expressionniste francophone, qui se sont rencontrés en 1984 lors d'un vernissage à Genève. Ils n'avaient jamais fait de photos auparavant.

« L'idée de départ était une performance, expliquent-ils. On pensait faire des clichés sépia dans le style du dix-neuvième siècle. Le théâtre et la mise en scène nous attirent. L'image nous permettait de vivre dans un autre temps. Nous aimons Cézanne, Balzac et Brandy. Le réel nous fascine plus que l'imaginaire. L'art pompier nous séduit plus que les impressionnistes. Notre point de vue n'est pas théorique. Nous voulons plutôt retrouver l'innocence de la photographie. »

« Nous fabriquons nous-mêmes les costumes. Nous achetons les perles. Et nous jouons presque tous les rôles. Quand le premier album a été fini, on a eu l'idée d'inventer son auteur : Hobbargen, fusion de nos deux noms. Nous avons alors imaginé sa biographie. »

Ce travail magnifique confirme avec ironie que la photo est d'abord un art de la fiction. On peut aussi le voir comme une mise en cause de l'histoire par elle-même. Et comme une dénonciation amusée de la valeur marchande de la photographie au soir de son cent cinquantième anniversaire.

PATRICK ROEGERS

► P. M. Hobbargen, le dernier album 1885-1923. Photographies rééditées en temps passé. Galerie Michèle Chomette, 24, rue Beaumont, Paris. Jusqu'au 28 avril.

ARTS

Le cas Albert Gleizes

Une exposition et un livre remettent en lumière la peinture d'Albert Gleizes. Cubisme ou pseudo-cubisme ?

Parce qu'il a écrit en 1912, en compagnie de Jean Metzinger, un traité, fort confus du reste, intitulé *Du cubisme*, Albert Gleizes est devenu, dans l'histoire de l'art moderne, un sujet de disputes et d'incertitudes. Son livre et ceux qui l'ont suivi, très nombreux, guère plus clairs, ne cessent d'affirmer le rôle essentiel que Gleizes aurait pris dans le cubisme, dont il aurait été le seul capable de comprendre les enjeux et de ranger les procédés en théorie. Et cependant sa peinture ne permet pas d'accepter cette thèse d'une belle clarté.

Comme une exposition d'une remarquable richesse donne aujourd'hui l'occasion de le juger sur pièces, on peut croire le problème posé d'être réglé. La chronologie des œuvres, pour commencer par le plus évident, ne laisse aucun doute : Gleizes n'a entrepris de géométriser corps et paysages qu'au plus tôt vers 1910-1911, soit deux ou trois ans après les toiles de Braque et de Picasso à la Rue-des-Bois, toiles qu'il lui était facile d'aller voir chez Kahnweiler, comme l'ont fait Léger, Delaunay et vingt autres. Encore demeure-t-il une différence majeure entre un Braque et un Gleizes d'avant 1914.

Alors que le premier use du système des plans et des arêtes afin de « développer » l'objet, de l'ouvrir, de le déplier et de l'étaler sur la toile, partant du motif comme d'un noyau, Gleizes procède à l'inverse. Il découpe le rectangle de la toile en triangles et trapèzes emboîtés, à l'intérieur desquels il loge des éléments de représentation, procédant moins à une analyse qu'à une dissémination de la figure.

Ce renversement de méthode favorise l'invention d'arrange-

ments décoratifs stables et équilibrés. Mais il y manque l'intelligence du sujet. Les portraits de Stravinsky ou celui dit *Du médecin militaire*, exécutés en 1914-1915, ignorent leurs modèles, à l'opposé des portraits de Picasso, qui, même dans les plus allusifs, demeurent sensibles aux particularités physiologiques de celui qu'il peint. Chez Gleizes, cette attention disparaît, remplacée par l'accomplissement d'un système choisi a priori, que ce soit pour évoquer une danseuse, le dépiquage des moissons ou un village.

Ni vibration ni émotion

Aussi, de nos jours, ne voit-on plus guère que l'idée directrice, la grille, les diagonales croisées, les aplats méthodiquement répartis, la minutie des tracés à la règle. C'est en effet le plus surprenant de l'exposition : si riche, si intéressante pour l'historien, elle ne contient pas une œuvre qui retienne par sa seule force. Jusque dans le croquis, la gouache promptement enlevée, Gleizes donne le sentiment de s'appliquer. C'est, si l'on peut dire, une peinture achevée en tirant la langue, qui ne vibre, ni n'émeut, ni même ne déconcerte bien longtemps.

L'exposition s'achève sur quelques esquisses à demi-abstraites de la fin des années 10 où la construction par triangles est remplacée par la construction selon des cercles concentriques, délimitant des anneaux dans lesquels les couleurs sont posées avec une absolue neutralité. Les principes ont changé, pas la rigueur du peintre, qui, semblait-il, ne peut se passer d'un dogme pour travailler.

L'exposition accompagne la parution du premier volume d'une biographie de Gleizes par Pierre Alibert. A partir de témoignages jusqu'à inédits, celui, en particulier, de l'épouse de peintre, Juliette Roche, l'auteur reconstruit précisément la chronologie de sa formation et de ses voyages. Mais, comme bien des biographies, il tourne volontiers à l'apologisme et veut convaincre à toute force le lecteur que son héros a créé le seul vrai cubisme. Ce pieux désir l'incite à procéder par affirmations du genre de celle-ci : « Le courant expressionniste du cubisme de Braque et de Picasso renforce (...) la conception que le public se faisait de la peinture, qui était toujours pour lui celle du dix-neuvième siècle... » Braque et Picasso continuèrent de Meissonier et de Coeumont ? Gleizes n'a pas besoin de ces excès pour figurer dans l'histoire de la peinture. Mais à sa place, qui n'est pas au premier rang.

PHILIPPE DAGEN

► Galerie Michèle Heyraud, 79, rue Quincampoix, jusqu'au 5 mai. Et Pierre Alibert, *Gleizes*, Editions Galerie Heyraud, 280 p. 120 F.

CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS

Châtelier Théâtre Musical de Paris Mardi 25 avril 20 h 30 (p.a. Valenciennes) Musique	IVO POGORELICH Piano HAYDN, CHOPIN BRAHMS, LISZT
Châtelier Théâtre Musical de Paris Jeudi 27 avril 20 h 30 (p.a. Valenciennes) Musique	Trio Brüggen « La Naissance de la sonate » SPAZAL, CHINA MARINI FRESCOBALDI JEANNE ROZE Prod.
Salle PLEYEL Jeudi 27 avril 20 h 30 (p.a. Valenciennes) Musique	ORCHESTRE PHILHARMONIQUE DE BERLIN Dir. : Daniel BARENBOIM J. S. BACH, WAGNER, BRUCKNER et 1 ^{er} : SCHUBERT BETHOVEN

CHOSTAKOVITCH

INTEGRALE DES QUATUORS

Quatuor Chostakovitch de Moscou

10-19 MAI

10 MAI
Quatuor N° 1, 1921
Quatuor N° 2, 1924
Quatuor N° 3, 1926
Quatuor N° 4, 1928

12 MAI
Quatuor N° 1, 1921
Quatuor N° 2, 1924
Quatuor N° 3, 1926
Quatuor N° 4, 1928

14 MAI
Quatuor N° 1, 1921
Quatuor N° 2, 1924
Quatuor N° 3, 1926
Quatuor N° 4, 1928

16 MAI
Quatuor N° 1, 1921
Quatuor N° 2, 1924
Quatuor N° 3, 1926
Quatuor N° 4, 1928

18 MAI
Quatuor N° 1, 1921
Quatuor N° 2, 1924
Quatuor N° 3, 1926
Quatuor N° 4, 1928

19 MAI
Quatuor N° 1, 1921
Quatuor N° 2, 1924
Quatuor N° 3, 1926
Quatuor N° 4, 1928

48 31 11 45

CINEMA

LA CINÉMATHEQUE

PALACE DE CHAILLOU
 47 20 36 37
 20 h 30
 21 h 30
 22 h 30
 23 h 30
 24 h 30
 25 h 30
 26 h 30
 27 h 30
 28 h 30
 29 h 30
 30 h 30
 31 h 30
 32 h 30
 33 h 30
 34 h 30
 35 h 30
 36 h 30
 37 h 30
 38 h 30
 39 h 30
 40 h 30
 41 h 30
 42 h 30
 43 h 30
 44 h 30
 45 h 30
 46 h 30
 47 h 30
 48 h 30
 49 h 30
 50 h 30
 51 h 30
 52 h 30
 53 h 30
 54 h 30
 55 h 30
 56 h 30
 57 h 30
 58 h 30
 59 h 30
 60 h 30
 61 h 30
 62 h 30
 63 h 30
 64 h 30
 65 h 30
 66 h 30
 67 h 30
 68 h 30
 69 h 30
 70 h 30
 71 h 30
 72 h 30
 73 h 30
 74 h 30
 75 h 30
 76 h 30
 77 h 30
 78 h 30
 79 h 30
 80 h 30
 81 h 30
 82 h 30
 83 h 30
 84 h 30
 85 h 30
 86 h 30
 87 h 30
 88 h 30
 89 h 30
 90 h 30
 91 h 30
 92 h 30
 93 h 30
 94 h 30
 95 h 30
 96 h 30
 97 h 30
 98 h 30
 99 h 30
 100 h 30

CENTRE

GORGES POMPIDOU

142 20 36 37
 20 h 30
 21 h 30
 22 h 30
 23 h 30
 24 h 30
 25 h 30
 26 h 30
 27 h 30
 28 h 30
 29 h 30
 30 h 30
 31 h 30
 32 h 30
 33 h 30
 34 h 30
 35 h 30
 36 h 30
 37 h 30
 38 h 30
 39 h 30
 40 h 30
 41 h 30
 42 h 30
 43 h 30
 44 h 30
 45 h 30
 46 h 30
 47 h 30
 48 h 30
 49 h 30
 50 h 30
 51 h 30
 52 h 30
 53 h 30
 54 h 30
 55 h 30
 56 h 30
 57 h 30
 58 h 30
 59 h 30
 60 h 30
 61 h 30
 62 h 30
 63 h 30
 64 h 30
 65 h 30
 66 h 30
 67 h 30
 68 h 30
 69 h 30
 70 h 30
 71 h 30
 72 h 30
 73 h 30
 74 h 30
 75 h 30
 76 h 30
 77 h 30
 78 h 30
 79 h 30
 80 h 30
 81 h 30
 82 h 30
 83 h 30
 84 h 30
 85 h 30
 86 h 30
 87 h 30
 88 h 30
 89 h 30
 90 h 30
 91 h 30
 92 h 30
 93 h 30
 94 h 30
 95 h 30
 96 h 30
 97 h 30
 98 h 30
 99 h 30
 100 h 30

VIDÉOTHÉQUE

DE PARIS

142 20 36 37
 20 h 30
 21 h 30
 22 h 30
 23 h 30
 24 h 30
 25 h 30
 26 h 30
 27 h 30
 28 h 30
 29 h 30
 30 h 30
 31 h 30
 32 h 30
 33 h 30
 34 h 30
 35 h 30
 36 h 30
 37 h 30
 38 h 30
 39 h 30
 40 h 30
 41 h 30
 42 h 30
 43 h 30
 44 h 30
 45 h 30
 46 h 30
 47 h 30
 48 h 30
 49 h 30
 50 h 30
 51 h 30
 52 h 30
 53 h 30
 54 h 30
 55 h 30
 56 h 30
 57 h 30
 58 h 30
 59 h 30
 60 h 30
 61 h 30
 62 h 30
 63 h 30
 64 h 30
 65 h 30
 66 h 30
 67 h 30
 68 h 30
 69 h 30
 70 h 30
 71 h 30
 72 h 30
 73 h 30
 74 h 30
 75 h 30
 76 h 30
 77 h 30
 78 h 30
 79 h 30
 80 h 30
 81 h 30
 82 h 30
 83 h 30
 84 h 30
 85 h 30
 86 h 30
 87 h 30
 88 h 30
 89 h 30
 90 h 30
 91 h 30
 92 h 30
 93 h 30
 94 h 30
 95 h 30
 96 h 30
 97 h 30
 98 h 30
 99 h 30
 100 h 30

LES EXCLUSIVITÉS

142 20 36 37
 20 h 30
 21 h 30
 22 h 30
 23 h 30
 24 h 30
 25 h 30
 26 h 30
 27 h 30
 28 h 30
 29 h 30
 30 h 30
 31 h 30
 32 h 30
 33 h 30
 34 h 30
 35 h 30
 36 h 30
 37 h 30
 38 h 30
 39 h 30
 40 h 30
 41 h 30
 42 h 30
 43 h 30
 44 h 30
 45 h 30
 46 h 30
 47 h 30
 48 h 30
 49 h 30
 50 h 30
 51 h 30
 52 h 30
 53 h 30
 54 h 30
 55 h 30
 56 h 30
 57 h 30
 58 h 30
 59 h 30
 60 h 30
 61 h 30
 62 h 30
 63 h 30
 64 h 30
 65 h 30
 66 h 30
 67 h 30
 68 h 30
 69 h 30
 70 h 30
 71 h 30
 72 h 30
 73 h 30
 74 h 30
 75 h 30
 76 h 30
 77 h 30
 78 h 30
 79 h 30
 80 h 30
 81 h 30
 82 h 30
 83 h 30
 84 h 30
 85 h 30
 86 h 30
 87 h 30
 88 h 30
 89 h 30
 90 h 30
 91 h 30
 92 h 30
 93 h 30
 94 h 30
 95 h 30
 96 h 30
 97 h 30
 98 h 30
 99 h 30
 100 h 30

AGENDA

CARNET DU MONDE

M. Serge Lecomte.
La famille Lecomte, M. et M^{me} Ray Pommier, M^{me} René Pommier, M^{me} Hélène Martini, M. Pierre Descazes, ont le regret de faire part du décès de

M. Renaud de TIRTOFF,
dit Erté,
survenu le samedi 21 avril 1990, à l'âge de quatre-vingt-dix ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée en l'église cathédrale Saint-Alexandre-Neufvi, 12, rue Daru, à Paris-8^e, le jeudi 26 avril, à 14 heures.

L'inhumation aura lieu dans le caveau de famille, au cimetière de Boulogne (Hauts-de-Seine), rue Thiers, ce même jour vers 16 heures.

40, rue Anna-Jacquès, 92100 Boulogne.
(Le Monde du 24 avril.)

Anniversaires
- In memoriam.
Le 23 avril est le troisième anniversaire de la mort de

Gérard BEZAULT.
Il aurait quarante-huit ans.

- Au mois d'avril 1980

Nicolas JEAGER
nous quitte.
- Ceux qui l'ont connu, admiré et aimé, se souviennent.

- Que le souvenir de la personnalité de

Christian JOUSSEAUME
nous soit encore plus présent, ce 23 avril 1990, troisième anniversaire de son décès.

Messes anniversaires
- Il y a un an, le jour de l'Ascension, le Seigneur rappelait à Lui.

François GUIDEL,
président d'honneur de la Mairie de l'Industrie du pétrole.

Ses amis se réuniront pour une messe de souvenir, le vendredi 4 mai 1990, à 17 h 30, en l'église de la Trinité, square de la Trinité, Paris-8.

Communiqué divers
Protestations, pétitions ou manifestations ?

Pour en savoir plus, merci de nous retourner votre carte de visite en précisant votre choix.

ETEX, 192, rue Legendre, 75017 Paris.

CAMPUS

Tout sur Sciences-Po

Une livraison de printemps de l'Indépendant de la rue Saint-Guillaume passe au crible l'institut d'études politiques (IEP) de Paris. Le numéro hors série de ce magazine, fabriqué chaque semaine par une équipe d'étudiants de Sciences-Po, contient une mine de renseignements sur l'institut. On y trouve, sur papier glacé, toutes les bonnes raisons de rentrer à Sciences-Po, et toutes celles de ne pas y rester trop longtemps.

Un sondage réalisé auprès de la promotion 1989 montre que les étudiants d'année préparatoire (première année) ont dix-huit ans d'âge moyen et possèdent un bac scientifique pour 35,8 %, économique pour 35,5 %, et littéraire pour 28,3 %. Près de 27 % des candidats ont été admis sur titre grâce à leur mention « très bien » au bac, soit quatre-vingt-trois de plus que l'année précédente. La direction de l'IEP envisage, en 1990, de ne plus accorder de dispense systématique à ces candidats d'élite, dont le nombre idéal ne devrait pas dépasser cent candidats.

Le numéro spécial analyse, en outre, les « prépas » privées, qui entraînent les candidats avant l'examen d'entrée, l'augmentation prévue des droits d'entrée à l'institut et les conséquences de la réforme entrée en vigueur voilà deux ans. Il rappelle aussi le détour des pages que Sciences-Po n'est pas vraiment un lieu de villégiature, mais une école où l'on travaille dur dans une atmosphère de grand sérieux.

R. R.
★ L'Indépendant de la rue Saint-Guillaume, 27, rue Saint-Guillaume, 75007 Paris.

Sécurité des systèmes d'information

Le CERAM, établissement d'enseignement de la chambre de commerce et d'industrie Niss-Côte d'Azur, ouvre à Sophia-Antipolis, à la rentrée d'octobre 1990, un master consacré à la sécurité des systèmes d'information.

Centre d'enseignement et de recherche appliquée au management (CERAM), Sophia-Antipolis. BP 120 06561 Valbonne Cedex France. Tél. : 93-96-45-45.

Festival choral

L'Association régionale des œuvres paraculturelles culturelles éducatives des académies (AROECA) organise un Festival de choral à la salle Pleyel, à Paris. Trois concerts sont prévus le dimanche 22 mai à 15 heures, le mardi 22 mai et le mercredi 30 mai à 20 h 30. La Grande Chorale mixte participera aux concerts du dimanche 20 mai et du mardi 22 mai.

★ Lycée Montaigne, 17, rue Auguste-Comte, 75008 Paris. Tél. : 43-28-86-46.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 5246

Feu. - XI. Comme un conduit qui permet de passer. Dessine.

Verticalement.
1. Sont vraiment « pompiers ». - 2. Peuvent ôter un peu du charme. - 3. Enlevés adroitement. Pas innocent. - 4. Pas de très bon goût. Promesse de grains. Mot qui prouve qu'on n'a pas bien emballé. - 5. Où l'on a enlevé quelque chose. - 6. Qui a pris un taint de fleur. Tout à fait interdit. - 7. Faisons d'aggr. Participe. Préposition. - 8. Peut faire venir le rouge au front. - 9. Font tomber des grains.

Horizontalement.
I. Faire cesser le jeu. - II. Saisir tout en secouant. - III. Des gens qui ont une certaine « classe ». - IV. D'un audacieux. Le signe qu'on attend pour mordre. - V. En Italie. Après une citation. - VI. Ne peut plus se voir en peinture. Pleine chez des voisins. - VII. Mal reçue. A tout son temps devant lui. - VIII. Lentilles. Peut être traité de grande perche. - IX. Règles. Sèges d'un vieux collège. - X. Couvre.

Solution du problème n° 5245

Horizontalement.
I. Sauveur. - II. On. Ecrits. - III. Utérus. Os. - IV. Fers. Site. - V. Fils. Sen. - VI. Série. VII. Mes. En. - VIII. Uppercut. - IX. Rien. En. - X. Égale. - XI. Odes. Augé.

Verticalement.
1. Souffleur. - 2. Amie. Pied. - 3. Entaille. - 4. Vars. Allées. - 5. Eau. Oter. - 6. URSS. Ischia. - 7. R. les. Ex. - 8. Note. Été. - 9. Assénés. He.

GUY BROUTY

RADIO-TÉLÉVISION

TF1

20.40 Cinéma :
On ne meurt que deux fois. ■ Film français de Jacques Deray (1985). Avec Michel Serrault, Charlotte Rampling, Elisabeth Depardieu.

22.30 Magazine : Ciel, mon mardi !
0.20 Journal, Métro et Bourse.
0.40 Série : Intrigues.
1.05 TF 1 nuit.

A2

20.40 Les dossiers de l'écran :
L'amour en France.
Les meilleurs moments de la série de Daniel Karlin et Tony Laine.

DANIEL KARLIN
TONY LAINE
L'amour en France

LE LIVRE GRASSET

21.25 Débat : A propos de l'amour en France.
Avec Daniel Karlin et Tony Laine, Marie-Antoinette Vigier, secrétaire générale de l'association ANTEA, Maurice Lecocq, secrétaire général de l'association MTT (Média télévision et téléprocédure), Alain Rémont, Gérard Marin, journalistes.

22.20 Magazine : Carnets de routes.
La route du rock. Présenté par Christine Ockrent.

23.15 Informations : 24 heures sur la 2.
23.30 Métro.
23.35 Magazine : Du côté de chez Fred. Les Romanov (1^{re} partie).

FR3

20.05 Jeux : La classe.
20.35 Magazine :

TF1

13.35 Série : Police 2000.
14.30 Club Dorothée.
16.05 Le top jeunes. Présenté par Jacky Club Dorothée (suite).

17.05 Série : 21 Jump Street.
17.55 Série : Hawaii, police d'Etat.
18.45 Arts de recherche.
18.55 Feuilleton : Santa-Barbara.
19.20 Jeu : La roue de la fortune.
19.50 Tirage du Tac-O-Tac.
19.55 Divertissement : Pas folles, les bêtes !

20.00 Journal, Métro, Tapis vert et Loto.
20.45 Variétés : Sacré soirée.
Avec Florent Pagny, Daniel Gelin, Carole Souppier, Henri Gelin, Jean Bess, France, Sidney Youngblood, Jason Donovan, le Gambadou.

22.35 Magazine : En quête de vérité.
Des faits divers en vedette.
23.40 Journal, Métro et Bourse.
0.00 Série : Mésaventures.
0.50 Série : Intrigues.

A2

14.30 Eric et Noëlle (suite).
Avec : Jeu de rôles ; Les tortues ; Clip fond bleu ; Ma fiancée est un fantôme.

16.00 Jeu : En avant Astérix !
17.00 Jeu : Des chiffres et des lettres juniors.
D'Armand Jammot, présenté par Laurent Cabrol.

17.25 Magazine : Gips.
Les séries collées : Reportage ; Série : Les deux font le lot.

18.30 Série : Drôles de dames.
19.25 Jeu : Dessinez, c'est gagné !
Présenté par Patrick Laffont.

19.52 Divertissement : Hésitez !
20.00 Journal et Métro.
20.45 Série : Les héroïnes de Colette.
La seconde, de Christopher Frank, avec Amy Dugrey, Jean Rochefort.

Une femme apprend que son mari la trompe avec sa meilleure amie.
22.20 Magazine : My télé la rich.
De Bernard Rapp et Marie-France Kowmowski.

23.15 Informations : 24 heures sur la 2.
23.30 Métro.
23.35 Magazine : Du côté de chez Fred. Les Romanov (2^e partie).

FR 3

13.00 Sport : Tennis.
Open de Monte-Carlo : huitièmes de finale de simple, en direct.

15.00 Questions au gouvernement à l'As-

Mardi 24 avril

La marche du siècle.
Présenté par Jean-Marie Cavada. Thème : Faut-il avoir peur de l'Allemagne ? Invités : Valéry Giscard d'Estaing, Helmut Schmidt.

22.15 Journal et Métro.
22.50 Télévision régionale.

CANAL PLUS

20.30 Cinéma : Le grand bleu. ■ ■ ■ Film français de Luc Besson (1987-1988). Avec Jean-Marc Barr, Rosanna Arquette, Jean Reno (version courte).

22.40 Flash d'informations.
22.50 Cinéma : Les yeux noirs. ■ ■ ■ Film italo-soviétique de Nikita Mikhalkov (1986). Avec Marcello Mastroianni, Silvana Mangano, Marthe Keller (v.o.).

0.45 Cinéma :
La femme de mon père. ■ ■ ■ Film français de Bertrand Blier (1983). Avec Isabelle Huppert, Thierry Lhermitte, Farid Chopel.

2.20 Magazine : Rapido.
D'Antoine de Caunes.

LA 5

20.40 Cinéma :
Bruce contre-attaque. ■ ■ ■ Film français d'André Koob (1981). Avec Dick Randall, Harold Sakata, Fabienne Bess.

22.10 Téléfilm : Girls commando.
De David A. Prior, avec Lynda Aldo, William Zipp.

23.40 Magazine : Réussites.
0.00 Journal de minuit.

M6

20.35 Téléfilm : Sur les ailes du tigre.
De Rolf de Heer, avec Gordon Poole, Caz Nederman.

22.00 Magazine : Ciné 6.
22.30 Cinéma : Aujourd'hui ma peau.

Mercredi 25 avril

semblée nationale.
17.05 Sport : Tennis (suite).
18.03 Magazine : C'est pas juste.

18.30 Jeu : Questions pour un champion.
Animé par Julien Leprieux.

19.00 Le 19-20 de l'information.
De 18.10 à 19.30, le journal de la région.

20.05 Jeux : La classe.
20.35 Spectacle : Albert.
Michel Bouchard au Splendid.

22.00 Journal et Métro.
22.35 Magazine : Mille Bravo.
Présenté par Christine Bravo.

Avec Touré Kunda, Cabu, Jean-Jacques Milner, harmoniste, Zamboni, Font et Val : Musiciens, festival de musique classique, Les Garçons bouchers, Boy Ge Mendez, Mal Waldron et Marion Brown.

23.30 Musique : Carnet de notes.
Carnet op. 9, de Schumann, par Brigitte Engerer.

CANAL +

15.05 Documentaire : Les allumés...
Les champions devenus stars.

15.35 Téléfilm :
Le protocole du silence.
Espionnage dans la Royal Navy.

17.25 Cabou cadin.
Croc-note show : Le comte Mordicus ; Super Mario Bros et princesses Zélie.

En clair jusqu'à 21.00

18.15 Dessins animés : Ça cartoon.
Présenté par Philippe Dana.

18.30 Top 50.
Présenté par Marc Toesca.

19.20 Magazine : Nulle part ailleurs.
20.30 Cinéma dans les salles.
21.00 Les guerriers de l'enfer. ■ ■ ■ Film américain de Karel Reisz (1978).

22.45 Flash d'informations.
22.50 Cinéma :
Miles meilleurs copains. ■ ■ ■ Film français de Jean-Marie Poiré (1988). Avec Gérard Lannin, Christian Clavier, Jean-Pierre Bauri.

LA 5

13.35 Série : L'homme qui valait 3 milliards.
14.30 Série : Le renard.
15.35 Série : Bergerac.
16.40 Dessins animés.
17.35 Magazine :
En route pour l'aventure.
Dessins animés.
Olive et Tom, champions de foot ; L'accélération des Ninjas.
18.50 Journal images.
19.00 Magazine : Reporters.
De Patrick de Carolis.

dernier la classe.
Film italien de Enzo G. Castellari (1969). Avec Amnon Sabet, John Saxon, Frank Wolf.

0.00 Six minutes d'informations.

La Sept

20.10 Film d'animation : Rochers.
De Laif Marcussen.

20.20 Documentaire : Les vacances du cinéaste. De Johan Van der Kauten.

21.00 Documentaire : L'œil au-dessus du puits. De Johan Van der Kauten.

22.30 Magazine : Imagine.
23.00 Documentaire : Histoire parallèle.
23.45 Jazz soundies collection.
23.50 Documentaire : Kaitex en Chine (7). De Willy Pierre, Simon Pradins et Soizic Ansel.

FRANCE-CULTURE

20.30 Archipel médecine. Dossier : ces maladies transmises par l'animal.
21.30 Où en sont les MJC ? (rediff.).
22.40 Nuits magnétiques.
Les amateurs.
0.05 Du jour au lendemain.
0.50 Musique : Coda. Bessie Smith.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (en direct de l'auditorium) : Balade pour piano n° 1 en sol mineur op. 23, de Chopin ; Gaspard de la nuit, de Ravel ; Sonate, de Dutilleul ; Prélude pour piano en ré bémol majeur op. 11 n° 15, de Scriabine ; Etudes d'après Paganini pour piano : n° 4 en mi majeur, n° 3 en si majeur, de Liszt, par Brian Ganz, piano.

22.30 La gala des traditions.
23.07 Club d'archives.
Les grandes heures de l'Orchestre national (2).

M 6

14.45 Téléfilm :
Les chevaux sauvages.
Dans le Wyoming.

16.15 Jeu : Match music.
17.15 Informations : M 6 info.
17.25 Série : L'homme de fer.
18.15 Série : L'ami des bêtes.
18.55 Série : Cathy et Alne.
19.25 Série : La fête à la maison.
19.54 Six minutes d'informations.
20.00 Série : Cosby show.
20.35 Téléfilm : Frères de sang.
22.10 Série : Le Saint.
23.00 Documentaire :
Le glaive et la balance.
De Charles Villeneuve.
La justice des vainqueurs : le procès Pétain.

0.00 Six minutes d'informations.
0.05 Informations : Daziboo.
0.10 Variétés : Fréquentster.
2.00 Rediffusions.

La Sept

14.30 Cours d'italien.
15.00 Documentaire : Route One-USA (2).
17.00 Documentaire : Le tango stupéfiant. D'Ann Foreman.

18.00 Cinéma : Le genre de Claire. ■ ■ ■ Film français d'Eric Rohmer (1970). Avec Jean-Claude Brialy, Aurora Clavel, Bérénice Romand.

19.45 Documentaire : La ville-Louvre.
De Nicolas Philbert.

21.00 Téléfilm : La mort de King-Kong.
De Gilles Bourdos.

22.30 Documentaire : L'âge d'or du cinéma (4). De John Edwards.

23.00 Documentaire : Au seuil de la banquise.

FRANCE-CULTURE

20.30 Antipodes. La poésie palestinienne contemporaine.

21.30 Correspondances. Des nouvelles de la Belgique, de la Suisse et du Canada.

22.00 Communauté des radios publiques de langue française.

22.40 Nuits magnétiques.
Les amateurs.
0.05 Du jour au lendemain.
0.50 Musique : Coda. Bessie Smith.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (donné le 21 avril, salle Pleyel) :
Six pièces pour orchestre op. 6, de Weber ; Concerto pour violoncelle et orchestre en la mineur op. 129, de Scriabine ; Petrouchka, de Stravinski.

22.20 Concert du GRM.
La lyre du désert, de Macias ; Jazz night in yellow, de Zor.

23.07 Jazz club. En direct du New Morning à Paris.

EN 4 ANS, LE TÉLÉPHONE INTERURBAIN A BAISSÉ DE 33 %.

3,85 F la minute*
(1.09.1986)

2,58 F la minute*
(12.01.1990)

FRANCE TELECOM vous fait profiter de ses progrès techniques. Depuis le 12 janvier 1990, téléphoner en France métropolitaine, au-delà de 100 kilomètres, coûte 0,73 FTTC toutes les 17 secondes, au lieu de 16 secondes précédemment.

Téléphoner plus longtemps pour le même prix, ça aussi c'est une performance.

Depuis le 1.11.1987 les abonnés assujettis à la TVA ont pu la récupérer (soit une baisse supplémentaire de 15,68 %).

TELEPHONE, LE FIL DE LA VIE.

* PRX MOYEN T.T.C. D'UNE MINUTE DE COMMUNICATION INTERURBAINE À PLEIN TARIF.

FRANCE
TELECOM



UN AVENIR D'AVANCE

Le Monde

27 L'entretien
à la République

Le chômage en mark fort

Le chômage en Allemagne est devenu un problème majeur. Les chômeurs sont devenus une force politique. Les syndicats ont obtenu des gains de salaire, mais les entreprises ont dû réduire les effectifs. Le chômage est devenu un problème politique. Les syndicats ont obtenu des gains de salaire, mais les entreprises ont dû réduire les effectifs. Le chômage est devenu un problème politique. Les syndicats ont obtenu des gains de salaire, mais les entreprises ont dû réduire les effectifs.

La direction de Framatome assa- voir une alternative

La direction de Framatome continue de se battre contre le risque de contrôle de leur entreprise par l'Etat. Ils ont obtenu des gains de salaire, mais les entreprises ont dû réduire les effectifs. Le chômage est devenu un problème politique. Les syndicats ont obtenu des gains de salaire, mais les entreprises ont dû réduire les effectifs.

مكتبة من الامم

ÉCONOMIE

Le Monde

27 Un entretien avec le PDG de LBS
La régie Henault lance la CEE

27 25 milliards de francs pour le travail sous le planche
29 M. Kohl renonce à son OPA sur BAI

48 Marchés financiers
47 Bourses

La réalisation de l'union monétaire allemande

Les Douze se félicitent mais restent prudents

LUXEMBOURG

Communautés européennes
de notre correspondant

M. Theo Waigel, le ministre ouest-allemand des finances, a exposé à ses collègues de la CEE, réunis lundi à Luxembourg, les grandes lignes du projet d'union économique et monétaire inter-allemande.

Ceux-ci ont fait part de leur confiance dans le succès de l'opération. « L'Allemagne a la capacité de maîtriser l'évolution de sa monnaie. Quand on examine les aspects positifs et négatifs de ce dossier, on constate que les excédents allemands, souvent présentés comme un frein à l'union économique et monétaire européenne, vont trouver ici matière à s'utiliser et permettre à l'Allemagne de franchir un pas important. Il restera ensuite à réaliser l'unité politique », a déclaré M. Pierre Bérégovoy.

Au-delà de ces réactions de circonstance, on ressentait chez les participants le souci de rester très prudents à l'égard des conséquences d'un processus passablement laborieux.

Le plan d'échange monétaire présenté par M. Waigel n'est pas, en effet, sensiblement différent de celui préconisé par la Bundesbank et que le même M. Waigel avait défendu devant ses collègues de la CEE le 31 mars, à Ashford Castle, en Irlande.

M. Henning Christophersen, le vice-président de la commission européenne, chargé des affaires monétaires, a estimé qu'il était trop tôt, alors qu'on ignore quelles politiques d'accompagnement seront mises en œuvre pour évaluer les effets inflationnistes du projet de Bonn.

Il a manifesté cependant quelque scepticisme à l'égard de l'idée exprimée par M. Waigel que les ressortissants est-allemands, lorsqu'ils se verront ainsi dotés, par la grâce du programme d'échange monétaire, d'un pouvoir d'achat nouveau auront tendance à épargner plutôt qu'à consommer.

M. Bérégovoy, fidèle à ses préoccupations, a remarqué quant à lui que, plus que jamais, les taux d'intérêt dans la CEE devraient pouvoir évoluer de façon autonome en fonction de la situation économique.

que dans chacun des Etats membres. Autrement dit : une hausse des taux en Allemagne (hausse que l'effort en faveur de l'Allemagne de l'Est ne rendra pas nécessaire, a cependant souligné M. Waigel) ne devrait pas être plus ou moins automatiquement suivie d'un relèvement des taux français.

Le rôle de la Commission

Le conseil européen qui se tiendra le samedi 28 avril à Dublin devra préciser selon quelle procédure les institutions de la Communauté seront informées et surtout consultées d'ici à l'unification des deux Allemagnes.

M. Christophersen a notamment distingué la phase actuelle durant laquelle il revient aux deux gouvernements allemands d'adopter le

traité d'Etat décrivant les modalités de leur union économique et monétaire et l'étape suivante, celle de la réification proprement dite, où il sera nécessaire de définir les conditions d'application de la réglementation communautaire sur le territoire est-allemand.

Durant la première phase, la Commission européenne exercera une mission de surveillance sur les conséquences macro-économiques des décisions envisagées. Cependant, elle a été invitée par M. Waigel à négocier la mise en place d'une union douanière avec la RDA.

Au cours de la seconde phase, la Commission devra être beaucoup plus intimement associée aux pourparlers, a observé M. Christophersen, ajoutant que le gouvernement de Bonn n'y faisait aucune objection.

PHILIPPE LEMAITRE

La concession de M. Kohl sur le mark stimulera la modernisation en RDA

Suite de la première page
L'écho des propositions du chancelier Kohl a été très favorable à Berlin-Est où le gouvernement, dans un communiqué, constate qu'elles constituent « une proposition de négociation intéressante, qui va dans la direction des conceptions de l'union économique, monétaire et sociale définie par Lothar de Maizière dans sa déclaration gouvernementale ».

Le statut du chancelier

Il reste bien sûr, quelques points qui ne satisfont pas totalement le gouvernement de Berlin-Est, notamment le plafond fixé pour la conversion des comptes d'épargne, mais cela fait partie du jeu : il faut bien que la solution finalement adoptée porte la marque de l'intervention de Berlin-Est dans les négociations. On peut imaginer que l'on élèvera quelque peu ce plafond de 4000 marks par personne qui dépose les épargnants est-allemands dont les livrets sont pour la plupart bien garnis.

En se prononçant, dès son retour des vacances pascales, pour le « oui pour un », le chancelier Kohl a mis un terme à une polémique qui s'était développée en RFA à la suite de la divulgation d'un document de travail de la Bundesbank qui préconisait un taux de base de « deux pour un ». Ce débat avait suscité des inquiétudes en RDA, se traduisant par des manifestations de rues et une campagne violente du PDS, l'héritier du parti communiste chassé du pouvoir. « C'est le statut du chancelier », constate le quotidien des milieux d'affaires *Frankfurter Allgemeine Zeitung*, reprenant ainsi la ligne définie par Karl Otto Pöhl, le président de la Bundesbank, qui « respecte » la décision du chancelier dans sa dimension politique, tout en ayant fait valoir ses réserves de gardien de la stabilité monétaire allemande.

C'est la logique politique qui a en effet conduit le chancelier à prendre sa décision. Il est bien conscient que le vote massif du 18 mars en RDA en faveur des chré-

Le texte du communiqué commun

Voici le texte du communiqué commun du gouvernement de RFA et de la coalition de RDA diffusé le 23 avril :

1) Les salaires et traitements seront échangés par principe à un taux de 1/1 sur la base du niveau actuel (sans versements compensatoires pour la réorption des subventions et pour la mise en œuvre de la réforme des prix en RDA). A ce propos, le gouvernement fédéral et la coalition sont unanimes à reconnaître que la future politique salariale revêt une grande importance pour la compétitivité des entreprises en RDA.

2) Le système des retraites de la RDA va devoir être adapté au système des retraites en vigueur en République fédérale d'Allemagne, ce qui signifie : 70 % du revenu net du travail moyen pour 45 années d'assurance. Une telle réglementation signifie que la majorité des retraites calculées en deutschemarks sera supérieure à celles calculées en marks de la RDA.

Dans la mesure où, dans certains cas d'espèce, le produit en serait une somme en deutschemarks inférieure à celle du montant actuel en marks de la RDA, il sera garanti que le montant actuel de la retraite soit versé en deutschemarks.

3) Les réserves monétaires et de crédit des Allemands vivant en RDA seront échangées par principes au taux de 2/1. Il sera cependant possible d'échanger, par personne, une somme jusqu'à concurrence de 4 000 marks de la RDA au taux de 1/1 (somme des espèces et comptes d'épargne). Pour le change allant au-delà de cette somme à raison de 2/1, il conviendra d'exclure toute possibilité d'abus.

4) Des dispositions appropriées seront convenues pour les ressortissants ne vivant pas en RDA. Ces dispositions auront notamment pour compte le taux de change de 3/1 en vigueur depuis le 1^{er} janvier 1990.

tiens-démocrates était essentiellement fondé sur l'espoir des électeurs d'avoir rapidement accès au deutschemark, et dans une quantité qui ne fasse pas apparaître deux catégories d'Allemands. Contrairement à ce qui est généralement affirmé, M. Helmut Kohl n'avait pas promis, au cours de sa tournée triomphale en RDA la conversion des salaires et des retraites à parité, mais seulement le « oui pour un » pour les petits épargnants. Mais dans l'esprit de l'électeur est-allemand, la chose était claire, et le chancelier en a tiré les conséquences. Un « erreur de bâtons » de l'électorat est-allemand lors du scrutin municipal du 6 mai menacerait la position politique du chancelier qui compte bien tirer un maximum de profit, en RFA, de ses succès est-allemands...

Le SPD embarrassé

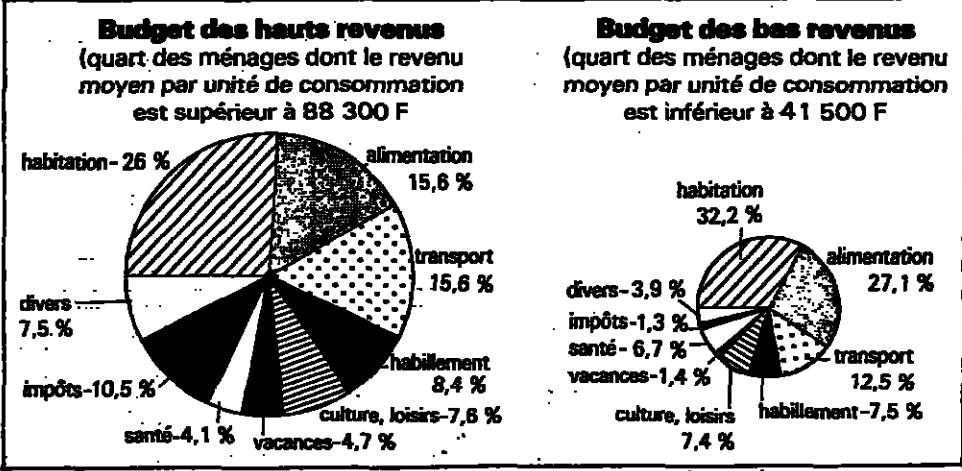
Cela est d'autant plus important que se déroulent le 13 mai deux élections régionales en République fédérale : en Rhénanie Westphalie et en Basse-Saxe. Si la CDU du chancelier n'espère pas détrôner le social-démocrate Johannes Rau, elle espère bien qu'en Basse-Saxe, le ministre président sortant, M. Ernst Albrecht, va résister aux assauts de son challenger SPD Ger-

hard Schröder, ce qui serait de bon augure pour les élections au Bundestag du 2 décembre. La décision du chancelier ne fait pas l'affaire de son concurrent déclaré, le social-démocrate Oskar Lafontaine. Ce dernier avait en effet fondé sa critique du chancelier sur « la tromperie électorale » dont Helmut Kohl se serait rendu coupable vis-à-vis des citoyens est-allemands. Aujourd'hui il constate que l'attitude du chancelier a été déterminée par « la lutte populaire en RDA et en RFA ». Un bémol est également placé par le président du Parti libéral (FDP), M. Otto Lamsdorff qui s'écrit « combien tout cela va-t-il coûter ? » et qui doute que la RFA puisse financer le cadeau aux citoyens est-allemands sans que le contribuable ouest-allemand ne passe à la caisse...

La date de cette union monétaire n'est pas encore fixée. Elle dépendra de la rapidité des négociations avec Berlin-Est, mais elle sera en tout état de cause réalisée avant le 2 juillet. Le chancelier l'a promis lors d'un meeting à Wolfsburg, en Basse-Saxe, et on peut supposer qu'elle pourrait intervenir plus rapidement, pour couper court aux mouvements spéculatifs susceptibles de se développer.

LUC ROSENZWEIG

Habitation et alimentation absorbent 60 % des revenus des familles les plus pauvres



Comme toujours, il vaut mieux être riche et bien portant que pauvre et malade. C'est ce que confirme l'étude de l'INSEE tirée des trois dernières enquêtes « Budget des familles » de 1979, 1985 et 1989. En dix ans, le quart des ménages les plus aisés ont pu augmenter leurs dépenses de 20 % (en francs constants), tandis que celles des ménages les plus modestes stagnaient, les premiers consommant en moyenne 3,1 fois plus par unité de consommation que les seconds.

Globalement, l'alimentation ne représente plus que 16,8 % du budget. Mais il s'agit là d'une moyenne générale : les plus riches ne consacrent que

15,8 % à leur alimentation, tandis que les plus pauvres dépensent pour se nourrir 27,1 % de leurs ressources. L'habitation (26 % du budget des plus aisés, 32,2 % de celui des plus pauvres) a pris le pas sur l'alimentation.

Chez les chômeurs, 5,4 % des revenus sont composés essentiellement de personnes âgées (63,6 % de plus de cinquante-cinq ans), et de jeunes (20,1 % de moins de trente-cinq ans). Et il s'agit souvent de personnes seules et isolées (chômage ou retraite) ou de familles nombreuses. Elles disposent de moins de 41 500 francs par unité de consommation, contre 88 300 francs pour le quart des ménages du

haut de l'échelle. Dans ces familles modestes, les retraites s'accroissent mieux de leur situation (près de 80 % estiment que « c'est juste », mais il faut faire attention » et près de 15 % que « ça va »).

Chez les chômeurs, 5,4 % estiment que « ça va », près de 23 % que « c'est juste », mais il faut faire attention », et près de 80 % qu'on « y arrive difficilement ».

Près du quart des ménages les plus pauvres « ont connu au cours des douze mois précédents l'augmentation des difficultés financières qui ont retardé le paiement du loyer ou des factures de gaz, d'électricité ou d'eau ».

La direction de Framatome assure avoir une alternative

La direction de Framatome continue de se battre contre la prise de contrôle de leur entreprise par la CGE et contre le compromis que les pouvoirs publics tentent de mettre sur pied : six cadres ont affirmé, lundi lors d'une conférence de presse, qu'ils allaient soumettre dans les prochains jours aux pouvoirs publics une solution « alternative » pour recomposer leur capital. Selon eux, deux industriels privés seraient d'accord pour prendre une participation comprise entre 25 et 35 % dans Framatome, qui s'ajouterait à celle, plus faible, d'un troisième industriel. La part des actionnaires publics monterait de 45 à 50 % et celle des salariés de 3 à 5 ou 6 %. Le nom des candidats n'a pas été révélé mais ceux de Bouygues, Schneider et du Crédit lyonnais circulent, sans que les intéressés commentent.

Chef de Produit

(1) 42.27.40.27

Kanterbräu

N° 1 de la bière sans alcool et pression : 1,8 milliard de CA ; 20 % du marché français de la bière ; des marques reconnues : Kanterbräu, Tournel, Gold, Volcar, Chopp et Wilton.

Directement rattaché au directeur marketing, vous participerez à l'élaboration de la stratégie marketing visant à optimiser la performance commerciale d'un produit leader. Vous assurerez également le développement des « Spécialités » Kanterbräu à travers différents lancement prévus ou en cours. De formation école supérieure de commerce (HEC, ESSEC, SUP de CO) ou d'ingénieur (Agro, Centrale), vous avez une expérience de 3 ans minimum en marketing grande consommation.

Pour en savoir plus sur ce poste basé à Boulogne (92), appelez le (1) 42.27.40.27, adressez votre candidature sous réf. NH55M en précisant votre rémunération actuelle à BSN, Service Recrutement Cadres, 7 rue de Téhéran, 75381 Paris Cedex 08.

FRANCE TELECOM

UN AVENIR D'AVANCE

BNP : L'AVENIR EN MAIN

1989 : UNE INTENSE ACTIVITE. UNE PROGRESSION SENSIBLE DES RESULTATS.

Dans une année extraordinairement riche en événements, dans un contexte international de croissance économique et de volatilité des marchés financiers, la BNP a réaffirmé ses ambitions : renforcer sa position de banque universelle leader en France ; être, dans son métier, l'un des acteurs majeurs en Europe et dans le monde.

En France comme à l'étranger, la BNP a augmenté ses parts de marché, développé ses réseaux, enrichi sa gamme de produits et de services, modernisé ses outils d'exploitation, renforcé ses structures financières.

Professionnalisme, qualité, innovation sont les valeurs clé de notre projet d'entreprise au service de nos différentes clientèles. La BNP a son avenir bien en main.

■ UNE BANQUE UNIVERSELLE LEADER EN FRANCE

1989 a été pour la BNP une année d'activité intense : croissance forte des dépôts, des crédits et de l'épargne gérée, développement soutenu des activités financières.

La banque a ainsi gagné des parts de marché, notamment dans les crédits aux particuliers et dans les crédits d'investissement aux PME. Fin 1989, les actifs gérés par la BNP (dépôts, Sicav, assurance-vie) s'élevaient à 480 milliards de F, en augmentation de 12,8 %.

Le rapprochement avec l'UAP lui permet d'élargir sa gamme de services et de diversifier ses modes de distribution : d'ores et déjà des guichets "assurance" sont installés dans certaines agences.

La BNP a développé son réseau : la Banque de Bretagne avec ses 78 agences et sa filiale, la Banque de la Cité, sont entrées dans le Groupe.

Parallèlement, la banque a poursuivi la modernisation accélérée de ses outils d'exploitation. Dans ses agences renouées, plus fonctionnelles, 15.000 terminaux multifonctions sont aujourd'hui installés et permettent une saisie directe des opérations de la clientèle. Plus de 1.000 guichets automatiques BNP sont désormais à la disposition du public.

Dans les marchés financiers, la BNP a confirmé sa position de leader pour les augmentations de capital (52 opérations), les introductions en bourse (9 introductions au second marché), les billets de trésorerie et les certificats de dépôts.

■ UN ACTEUR MAJEUR DANS LE MONDE

Pour son développement international, la BNP a choisi d'asseoir sa croissance sur une politique d'alliances, d'acquisitions et de développement interne.

En Europe, les rapprochements avec la DRESNER BANK en Allemagne, le CREDITO ROMAGNOLO en Italie, le BBV en Espagne, consolident la position européenne de la BNP. La seule BNP España a ouvert 15 nouvelles agences en 1989 dans la péninsule ibérique.

La banque revient dans des pays auxquels elle était historiquement liée : Algérie, Vietnam, Madagascar. Elle a renforcé son implantation en Indonésie, en Turquie, a créé une filiale en Uruguay. La création d'une société de leasing en URSS, d'une société financière en Hongrie marquent la première étape d'une présence active en Europe Orientale.

Dans le cadre du Marché unique européen, la BNP a lancé la première gamme complète de Sicav européennes, domiciliées au Luxembourg.

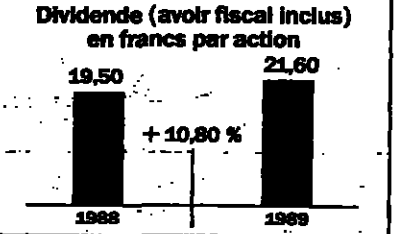
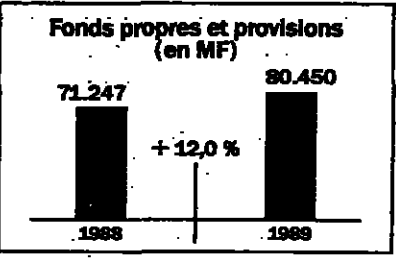
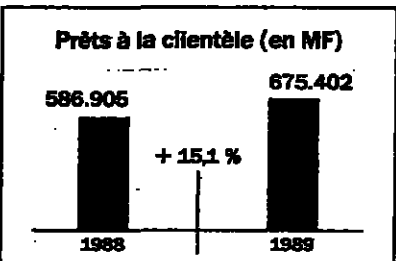
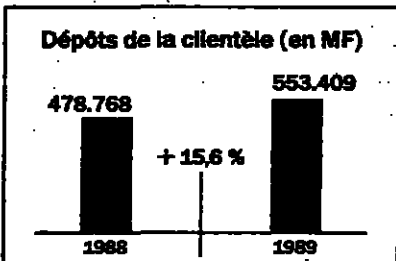
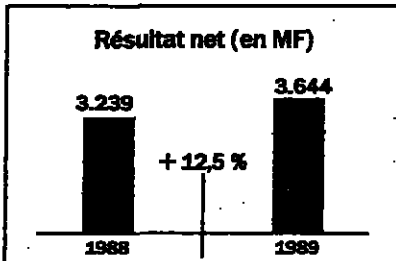
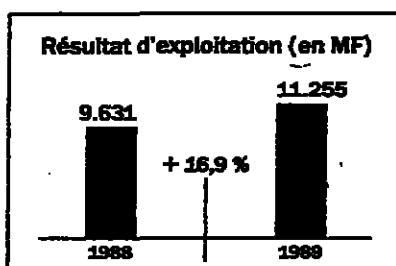
Trois chiffres illustrent la progression des résultats de la BNP :

Pour la première fois de son histoire, le résultat d'exploitation a dépassé les 10 milliards de F, atteignant 11,25 milliards, en progression de 16,9 %.

Le résultat net du groupe a atteint 3,65 milliards de F (+ 12,5 %).

Le dividende, avoir fiscal inclus, s'établit à 21,60 F (contre 19,50 F en 1988), soit une augmentation de 10,80 %.

BNP 1989 : LES CHIFFRES CLES



TOUT CE QU'UNE BANQUE PEUT VOUS APPORTER.

Veillez m'envoyer gratuitement le rapport 1989 de la BNP.

nom _____
profession _____
adresse _____

Direction de la Communication de la BNP
6, Bd des Capucines, 75009 Paris.

Mais nous n'avons

Après un exercice des plus remarquables, l'Oréal doit son succès à sa stratégie d'innovation et à sa capacité à développer ses produits dans tous les domaines de la beauté. En 1989, le groupe a poursuivi sa politique d'innovation et a lancé de nombreux produits nouveaux. L'Oréal a également renforcé sa position de leader en France et a développé ses réseaux à l'étranger. Le résultat d'exploitation a atteint 11,25 milliards de F, en progression de 16,9 % par rapport à 1988. Le résultat net du groupe a atteint 3,65 milliards de F, en progression de 12,5 % par rapport à 1988. Le dividende, avoir fiscal inclus, s'établit à 21,60 F, en augmentation de 10,80 % par rapport à 1988.

AVIS FINANCIER

DÉVELOPPEMENT DES ACTIVITÉS ACCENTUÉ

Le conseil de surveillance de la BNP, présidé par M. Guy Dreyfus, a approuvé le rapport 1989 de la BNP. Le groupe BNP aura, au cours de l'exercice, poursuivi sa politique d'innovation et de développement de l'activité et des réseaux. Le chiffre d'affaires du groupe a atteint 111,25 milliards de F, en progression de 12,5 % par rapport à 1988. Le résultat d'exploitation a atteint 11,25 milliards de F, en progression de 16,9 % par rapport à 1988. Le résultat net du groupe a atteint 3,65 milliards de F, en progression de 12,5 % par rapport à 1988. Le dividende, avoir fiscal inclus, s'établit à 21,60 F, en augmentation de 10,80 % par rapport à 1988.

صكوك من الامم

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

CASINO

a acquis le contrôle de

**LA RUCHE
MERIDIONALE**

LAZARD FRERES ET CIE

Les sociétés

OMET S.A.

et

LEROY SOMER S.A.

ont été acquises par

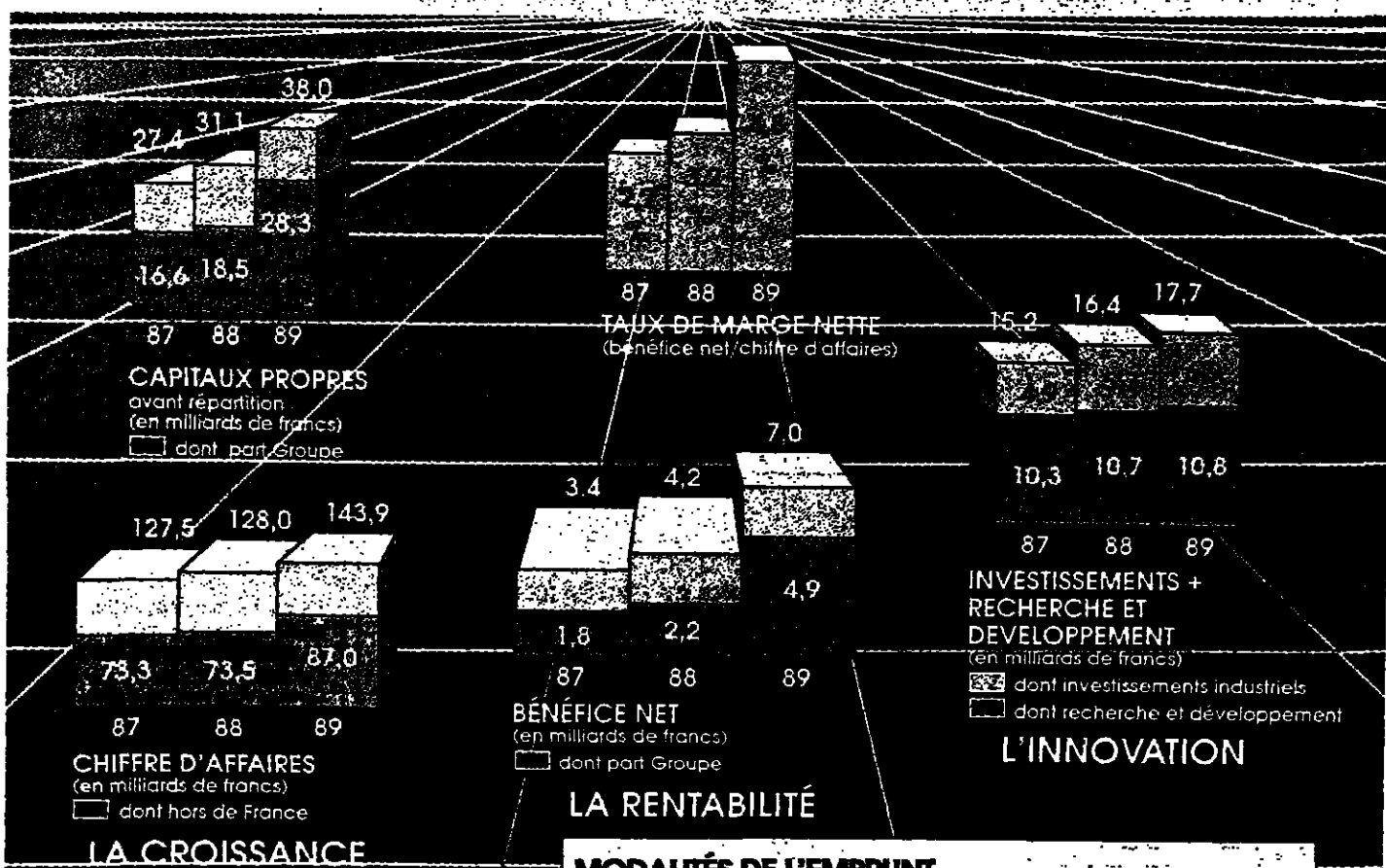
EMERSON ELECTRIC Co.

LAZARD FRERES & CIE

Mars 1990

CGE EMISSION D'OBLIGATIONS CONVERTIBLES EN ACTIONS

La CGE vous invite à participer à son développement international et émet un emprunt obligataire convertible de 5,5 milliards de francs en deux tranches : une tranche de 3,6 milliards de francs dont la souscription est réservée par priorité aux actionnaires, à raison d'une obligation convertible pour vingt actions possédées, du 23 avril au 7 mai 1990 (avec accord à la majorité d'actions supérieure), une tranche internationale de 2 milliards de francs d'obligations convertibles.



MODALITÉS DE L'EMPRUNT

- Montant : 5 579,4 millions de francs.
- Forme : 8 205 000 obligations convertibles.
- Prix : 680 francs par obligation.
- Taux d'intérêt annuel : 6,5 %.
- Souscription : à partir du 23 avril 1990 : la souscription pourra être close sans préavis.
- Durée de l'emprunt : 9 ans, 7 mois et 10 jours.
- Remboursement : au pair le 1er janvier 2000.
- Amortissement anticipé : du 1er juillet 1992 au 31 décembre 1999 sous certaines conditions de cours de l'action.
- Conversion : une action pour une obligation à partir du 1er juillet 1991.
- Cotation : Bourses de Paris et de Luxembourg.



La CGE en direct : MINITEL : 3615 code CGE - Téléphone actionnaires : (1) 42 561 561

Schlumberger

Résultats du premier trimestre 1990 Augmentation de 56 % du bénéfice net

L'amélioration des résultats du premier trimestre de l'ensemble des services pétroliers dans le monde a contribué à l'augmentation de 56 % du bénéfice net dont le montant est de 129 millions de dollars, soit 0,54 dollar par action ; au premier trimestre de 1989, le bénéfice net était de 82 millions de dollars, soit 0,35 dollar par action.

Le chiffre d'affaires d'exploitation du premier trimestre de 1990 est de 1,22 milliard de dollars, à la suite de l'augmentation de 16 % des services pétroliers. Le chiffre d'affaires consolidé a augmenté de 13 %, sur des bases comparables, après ajustement pour les activités de mesure et systèmes acquises ou vendues.

Euan Baird, président-directeur général, a indiqué que la forte progression des résultats du secteur pétrolier, dans toutes les régions du monde, dont l'Amérique du Nord, confirme que nous sommes au début d'un cycle de croissance de l'industrie pétrolière. L'augmentation de la consommation mondiale de pétrole, accompagnée d'une recherche par l'OCPEP de la stabilité des prix à long terme, doit assurer une activité soutenue pour l'exploration et le développement des champs pétroliers.

Cette année encore, les activités de comptage de Schlumberger Industries ont connu un premier trimestre de très bon niveau, dans tous les secteurs.

GROUPE Casino

CASINO envisage de procéder à un aménagement de sa structure juridique, qui, sans remettre en cause sa forme de société en commandite par actions, conduira à dissocier les fonctions de gérant de la qualité d'associé commandité.

Actuellement, CASINO a trois associés commandités, personnes physiques, qui en sont également les gérants.

A l'avenir, CASINO n'aurait plus qu'un seul associé commandité définitivement responsable, la société EUROSIA (qui vient d'être constituée à cet effet), et la gérance serait exercée par des personnes physiques.

MM. Antoine GUICHARD, Yves GUICHARD et Gilles PINONCELY abandonneraient donc leur qualité d'associés commandités et perdraient, en conséquence, leurs droits (7 %) sur les bénéfices annuels et le boni de liquidation. Parallèlement, la société EUROSIA serait nommée associé commandité et ses droits sur les bénéfices annuels et le boni seraient limités à 1 %.

La société EUROSIA réunit les principales composantes de CASINO :

- un représentant des actionnaires descendants de son fondateur, Geoffrey GUICHARD,
- des membres du personnel d'encadrement assumant de larges responsabilités au niveau du groupe,
- M. Alistair GRANT, président du groupe britannique ARGVLL, et M. Pierre EVERAERT, président du groupe hollandais ROYAL AHOLD, auxquels sont venues s'ajouter deux personnalités qui lui apporteront leur compétence et leur expérience dans la gestion de grandes entreprises en France, en l'occurrence MM. Claude BEBEAR, président directeur général du groupe AXA-MIDI et Jean-René FOURTOU, président-directeur général de RHÔNE-POULENC.

Pour assurer la pérennité de cet équilibre, la société EUROSIA, constituée sous la forme d'une SARL, a un capital variable et divisé en cinq catégories de parts correspondant à chacune de ces composantes. En outre, elle est dotée d'un conseil de surveillance (dont font partie tous ses associés à l'exception des gérants de CASINO), qui aura pour mission d'émettre tous avis et propositions concernant la gérance de CASINO.

MM. Antoine GUICHARD, Yves GUICHARD, et Gilles PINONCELY resteront gérants statutaires de CASINO jusqu'à leur retraite. Les autres gérants seront nommés pour cinq ans par l'assemblée générale des actionnaires en accord avec la société EUROSIA.

A titre interne, les gérants seraient réunis en un conseil de gérance pour assurer une collégialité de leurs décisions et ils devraient obtenir l'accord préalable de la société EUROSIA avant toute décision de caractère stratégique.

Les actionnaires de CASINO seront invités à se prononcer sur ce projet lors d'une assemblée générale extraordinaire qui sera réunie dans la deuxième quinzaine du mois de juin, en même temps que l'assemblée annuelle.

Celle-ci sera donc retardée par rapport aux dates habituelles, mais un acompte sur le dividende 1989, de 6,00 F pour chaque action ordinaire et de 6,25 F pour chaque action à dividende prioritaire sans droit de vote, sera mis en paiement le 15 mai 1990.

Information permanente
3615 INFORMATION CASINO

Le Monde
PUBLICITÉ FINANCIÈRE
Renseignements : 45-55-91-82, poste 4330

AXA Jimmy Goldsmith

Le 11 juillet 1989, le conseil d'administration de la société AXA a décidé de nommer M. Jimmy Goldsmith, président-directeur général de la société, en remplacement de M. Jean-Pierre Pignatelli.

M. Jimmy Goldsmith, né le 11 juillet 1930, à Paris, est diplômé de l'École Polytechnique et de l'École Supérieure de Commerce de Paris. Il a été directeur général de la société AXA-MIDI de 1975 à 1989.

M. Jimmy Goldsmith a été nommé président-directeur général de la société AXA le 11 juillet 1989.

سكيتا من الامل

SOCIÉTÉS

OMET S.A.
et
OY SOMER S.A.
ont été acquises par
SON ELECTRIC Co.
et
LAND FRERES & CIE

Schlumberger

Résultats du premier trimestre 1990
Augmentation de 56 % du bénéfice net

Le groupe Schlumberger a enregistré une croissance remarquable au cours du premier trimestre 1990. Le chiffre d'affaires a augmenté de 14,4 % par rapport au même trimestre de l'année précédente, atteignant 1 144 millions de francs. Le bénéfice net a progressé de 56 %, s'élevant à 114 millions de francs. Cette performance s'explique par une augmentation de la production et une amélioration de la gestion des coûts. Le groupe a également réalisé de nouvelles acquisitions, notamment dans le secteur des services de conseil et de formation.

GROUPE
Casino

Le groupe Casino a enregistré une croissance remarquable au cours du premier trimestre 1990. Le chiffre d'affaires a augmenté de 14,4 % par rapport au même trimestre de l'année précédente, atteignant 1 144 millions de francs. Le bénéfice net a progressé de 56 %, s'élevant à 114 millions de francs. Cette performance s'explique par une augmentation de la production et une amélioration de la gestion des coûts. Le groupe a également réalisé de nouvelles acquisitions, notamment dans le secteur des services de conseil et de formation.

ÉCONOMIE

AFFAIRES

AXA abandonne son projet d'acquisition de Farmers

M. Jimmy Goldsmith renonce à son OPA sur le groupe britannique BAT

Coup de théâtre sur la scène financière internationale : lundi 23 avril, le milliardaire israélien, président par M. Jimmy Goldsmith, a renoncé à son OPA de 13 milliards de livres sterling (121 milliards de francs) lancée le 11 juillet 1989 sur le conglomérat britannique BAT.

Du coup, le groupe d'assurances français AXA, présidé par M. Claude Bédar, a dû abandonner son projet d'acquiescer la compagnie américaine d'assurances Farmers, filiale de BAT, qu'il avait rachetée à Hoylake en cas de succès de l'OPA.

En juillet dernier, Jimmy Goldsmith, après

deux années d'inactivité apparente, avait effectué une rentrée fracassante en lançant son OPA, la deuxième de l'histoire par son montant, après celle, réussie, de 25 milliards de dollars (142 milliards de francs) sur le géant américain de l'alimentation Nabisco.

La cible : BAT, numéro 1 mondial du tabac et cinquième capitalisation boursière de Grande-Bretagne avec 300 000 salariés et 190 milliards de francs de chiffre d'affaires, diversifiée, avec un bonheur inégal, dans la distribution aux États-Unis, dans le papier (50 % du marché américain de l'autocollant) et, depuis 1985, dans les ser-

vices financiers avec, notamment, l'acquisition de la compagnie d'assurances britannique Eaglestar convoitée par le géant allemand Allianz et la compagnie d'assurances californienne Farmers en 1987, pour 5,3 milliards de dollars (30 milliards de francs).

Ce sont toutes ces acquisitions que Jimmy Goldsmith, assisté de ses vieux partenaires, le banquier britannique Jacob Rothschild et l'homme d'affaires australien Kerry Packard (presse et médias) voulaient revendre en reconstituant BAT sur son noyau dur et très profitable, le

tabac. Les dirigeants du groupe français obtenaient immédiatement un délai de soixante jours pour améliorer leur offre, se préparant à proposer un investissement comptant de 2 milliards de dollars pour apaiser le commissaire pour qui AXA « se payait sur la bête » et mettait en danger les structures financières de Farmers.

Hostilité croissante

Voilà donc maintenant le groupe français obligé de renoncer à son projet d'acquisition de la quinzisième compagnie américaine, spécialisée dans l'assurance dommages et celle de particuliers, avec 15 000 salariés et 37 milliards de francs de primes annuelles, de quoi passer au premier rang de l'assurance française aux côtés d'UAP, et de quoi s'installer en force sur le marché américain, le premier du monde. Mais ses dirigeants jugent leur tentative largement profitable, relativement peu coûteuse (20 millions de dollars, soit 110 millions de francs) et très prometteuse : « Depuis que nous avons prouvé aux Américains notre richesse, ils nous proposent des affaires qui pourraient se concrétiser dans un futur proche », estiment-ils pour se consoler, gardant leur volonté intacte de s'implanter fortement aux États-Unis.

Reste à connaître les raisons pour lesquelles Jimmy Goldsmith et ses associés, très discrets à ce sujet, ont renoncé à leur OPA. L'élément déterminant a été, sans doute, le change-

ment total de climat aux États-Unis en ce qui concerne le traitement des OPA notamment lancées par des étrangers. Bien qu'Hoylake ait modifié son mode de financement, abandonnant l'émission de junk bonds devenue sulfureuse de l'autre côté de l'Atlantique, et proposant un paiement comptant à 80 %, son projet, présenté aux commissaires des assurances des États en même temps que celui d'AXA, avait été jugé très négativement là-bas. On y mettait en doute la possibilité de se procurer une telle somme, tout financement par effet de levier et revende d'actifs étant très mal considéré après la chute de Drexel et les graves soucis du groupe canadien Campeau.

De plus, les OPA inamicales lancées par des étrangers rencontrent une hostilité croissante, nourrie par les investissements considérables et voyants des Japonais. Enfin, le groupe BAT avait presque satisfait aux exigences initiales de Jimmy Goldsmith en abandonnant une bonne part de ses diversifications et accroissant sa rentabilité. Dans ces conditions, la City et ses investisseurs institutionnels pouvaient se montrer moins désireux de changer l'équipe dirigeante en souscrivant à l'OPA.

En conclusion, on serait presque tenté de constater que les prédateurs ont du bon dans la mesure où ils obligent leurs proies à se réorganiser sans tarder. La peur du loup n'est-elle pas le commencement de la sagesse ?

FRANÇOIS RENARD



Société Centrale des
Assurances Générales de France
87, rue de Richelieu - 75002 Paris Cedex 02
Société Anonyme créée par la loi du 04 Janvier 1973
Capital Social : 407 millions de Francs RCS Paris B 303 285 128

assurances

L'action AGF inscrite à la cote officielle
quitte le marché au comptant pour le marché
à règlement mensuel à compter du 23 avril 1990.
Ce choix permet de placer les titres AGF sur le marché boursier
où s'effectuent les transactions les plus importantes
et où sont cotées les plus grandes sociétés françaises.
La cotation au Règlement Mensuel
marque la volonté des AGF de valoriser la notoriété de leur titre
auprès des investisseurs français et étrangers
et d'associer à leur développement le plus large public.
Les négociations s'effectueront par quotité de 10 actions.



Le conseil d'administration s'est réuni le 19 avril 1990 sous la présidence d'Alain Dupont. Deux nouveaux administrateurs siègent au conseil d'administration : Martin Bouygues, président de Bouygues, et Henri Pradier, président de Shell France.

Les comptes de l'exercice 1989 ont été arrêtés. Le chiffre d'affaires économique hors taxes du groupe Colas est passé de 10 milliards de francs en 1988 à 11,4 milliards de francs en 1989, soit une progression de 14 %. L'exercice a été marqué par des reprises d'affaires en Amérique du Nord et en Europe, ainsi que par une extension, vers la signalisation horizontale et la signalisation verticale, de l'activité routière qui représente toujours les neuf dixièmes du chiffre d'affaires global.

En France, où le chiffre d'affaires hors taxes s'est élevé à 7 milliards de francs, la progression du chiffre d'affaires de l'activité routière hors croissance externe a été de 6 %.

Le bénéfice consolidé du groupe, après impôts, s'est élevé à 326 millions de francs en 1989 (304 millions de francs hors intérêts minoritaires) contre respectivement 299 millions de francs et 278 millions de francs en 1988. La dotation aux amortissements a continué de progresser, atteignant 445 millions de francs contre 318 millions de francs en 1988.

Le bénéfice net de Colas S.A. s'est élevé à 140 millions de francs contre 129 millions de francs en 1988.

Le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale qui se réunira le 18 juin 1990 de distribuer un dividende net de 12 F par action (18 F avant fiscal compris) contre 8 F l'année précédente.

La poussée continue du trafic automobile devrait rendre inéluctable à terme le lancement d'importants programmes complémentaires de construction, de rénovation et d'entretien de chaussées. Ces investissements, tout en étant compatibles avec le nécessaire respect de l'environnement, favorisent des développements créateurs d'emplois et améliorent la sécurité. Cependant, si en 1990 les crédits routiers étaient réduits en France, cela se traduirait par une quasi-stagnation des travaux routiers et par une compétition encore plus vive entre les entreprises, dont beaucoup ont renforcé leur équipement industriel en anticipant une expansion.

A l'étranger, où les besoins s'amplifient de la même façon, le groupe Colas est appelé à un développement promotionnel, principalement en Amérique du Nord et en Europe.

VOILÀ

Nous sommes à Paris.

Le Monde
PUBLICITÉ FINANCIÈRE
40, rue de la Harpe, 75005 Paris

TECHNOLOGIES

Des maquettes industrielles en quelques heures
Le laser se fait sculpteur

Un nouveau procédé d'élaboration d'objets en trois dimensions qui utilise la lumière laser et les matériaux plastiques pour révolutionner les méthodes de conception des pièces dans l'industrie.

Fils naturel des théories d'Einstein, le laser, fin pinceau de lumière découvert en 1960, n'en finit pas de révolutionner aussi bien la vie quotidienne que l'industrie. Tandis que, dans les discothèques, il se charge de la musique et des effets lumineux, il rend la vue aux aveugles dans les hôpitaux. En géologie, il mesure l'écartement des plaques tectoniques. Avec l'holographie, il crée des images en suspens dans l'air. Sa vitesse accélère les télécommunications. Dans l'industrie, enfin, la lumière laser devient l'outil à tout faire : elle mesure, découpe, soude, marque, traite les surfaces. Impalpable, elle effleure pourtant les formes en trois dimensions et les transmet, point par point, à l'ordinateur qui les reproduit sur son écran.

L'une des rares cordes manquantes à son arc : la génération d'objets à l'état solide. C'est chose faite depuis quelques mois avec la stéréolithographie. A partir d'un modèle en volume ou du dessin issu de l'imagination d'un concepteur, le laser sculpte en quelques heures une reproduction ou un original avec une remarquable fidélité.

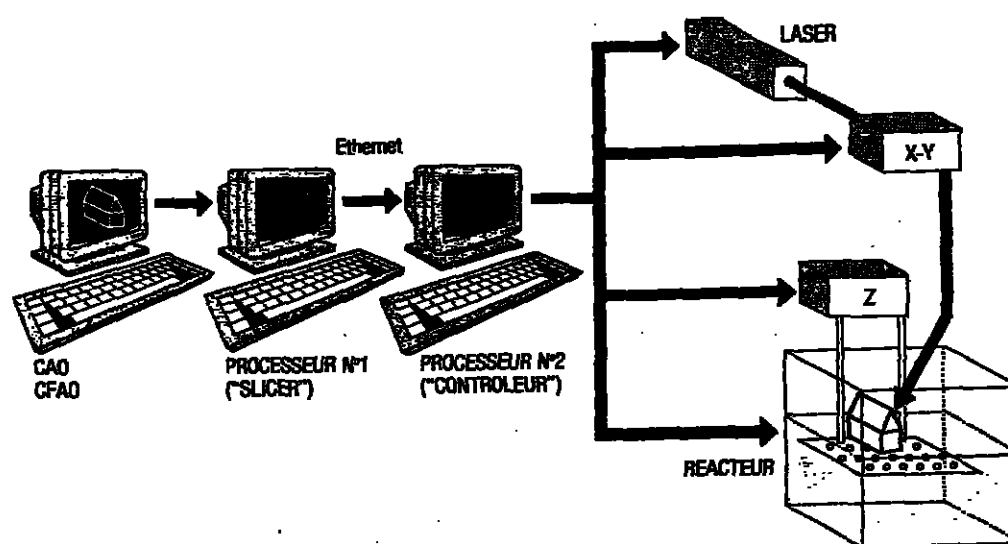
Ce résultat prend de vitesse les rêves de la plupart des industriels, qui n'osent encore y croire, multi-

plient les essais et s'inquiètent des bouleversements qu'une telle technologie va introduire dans l'organisation des entreprises. Mais les performances de la stéréolithographie, déjà exploitées industriellement aux États-Unis, devraient rapidement convaincre les plus sceptiques. Qu'il s'agisse de l'architecture qui veut obtenir la maquette d'un immeuble ou d'un agencement d'intérieur. Du chirurgien qui, pour poser des prothèses de hanche, n'est plus contraint à limer l'intérieur du fémur de son patient... Après une numérisation de la cuisse, la stéréolithographie fournit une reproduction de l'extérieur et de l'intérieur de l'os qui permet au prothésiste de lui fournir une pièce sur mesure. De l'ingénieur qui, pour mettre au point une forme particulière de pale d'hélice de ventilateur, en obtient une reproduction rapide par palpage laser et stéréolithographie. Ou du créateur de flacon de parfum, qui ne présente plus à son patron une série de dessins en perspective mais une collection de véritables objets que l'on peut toucher, palper, caresser...

A l'origine de cette innovation pour faciliter le processus lent, complexe et coûteux qui sépare l'idée de la réalisation industrielle, une découverte simple : certains plastiques à l'état liquide ont la propriété de se solidifier sous l'action d'une lumière ultraviolette. Encore fallait-il maîtriser cette polymérisation. L'idée de recourir au faisceau laser remonte aux années 60. Elle a trouvé ses premières applications dans l'im-

agerie dix ans plus tard, lorsque le *Wall Street Journal* a utilisé le procédé pour reproduire en relief le texte de ses articles sur les plaques introduites dans les rotatives. En 1984, l'application industrielle s'accroît. Presque simultanément, des Français (voir encadré) et des Américains déposent les brevets qui devaient aboutir, en avril 1988, à la commercialisation par l'Américain Robert Hull, fondateur de 3D Systems, de la première machine industrielle de stéréolithographie. Elle est aujourd'hui quasiment seule à être commercialisée sur le marché mondial, où elle dispose de près de deux cents commandes dont cent cinquante déjà réalisées. Elle utilise un rayon laser ultraviolet (hélium cadmium) qui solidifie par tranches successives le plastique liquide jusqu'à l'obtention d'un objet complet (voir schéma).

Spectra Physics, filiale du groupe suisse Ciba Geigy, détient actuellement l'exclusivité de la représentation de la machine, baptisée SLA, pour l'Europe et l'Extrême-Orient. Mais Ciba Geigy, qui produit le polymère utilisé par la stéréolithographie et qui possède par ailleurs 37 % du capital de 3D Systems, cherche aujourd'hui à vendre Spectra Physics. D'où une incertitude sur la représentation future de la machine en Europe. Olivier de Witte, directeur des ventes de machines SLA à Spectra Physics France, indique que « les machines sont produites au rythme d'une fois deux jours en ce moment ». Introduites en France en avril 1989, les SLA démarrent pourtant lentement : cinq commandes dont



La stéréolithographie utilise les dernières technologies pour concevoir un ordinateur de conception assistée par ordinateur (CAO). Cette représentation numérique d'un objet en trois dimensions est traitée par un second ordinateur qui le découpe en tranches horizontales. L'ordinateur de contrôle de la machine de stéréolithographie exploite le dernier traitement pour commander l'ensemble du système constitué de quatre éléments : la source du laser ultraviolet qui émet le rayon, un ensemble de miroirs orientables qui dirigent le faisceau lum-

neux, une table, mobile verticalement, à l'intérieur d'un bac contenant un niveau constant de polymère liquide. La pièce est constituée par tranches successives. Le rayon laser solidifie la couche de liquide située entre la surface et la couche précédemment solidifiée lors de l'étape précédente. Pour passer d'une couche à l'autre, le plateau qui supporte la pièce en cours de réalisation s'enfonce progressivement dans le liquide. L'épaisseur des couches varie de 0,1 à 0,3 mm, en fonction de la précision voulue.

quatre installées. On en trouve trois dans des sociétés de services (Laser Vision Systems à Sclay, CIGS à Châtelleraud et Creaform à Lyon) et une dans une grande entreprise nationale.

Olivier de Witte explique cette lenteur par l'absence d'industriels, qui hésitent tous à être les premiers à se jeter à l'eau. Après six mois d'étude, Renault a adopté la machine 3D Systems qui est maintenant testée pour l'ensemble de l'automobile française chez Sogam, une filiale de PSA. En Europe, Fiat, Mercedes, Siemens et British Aerospace ont franchi le pas. Aux États-Unis, 3D Systems a vendu cinquante machines en un an dans la seule région de Detroit. On en compte actuellement six chez Pratt & Whitney et quinze chez General Motors. Les gains esquivés par Spectra Physics, et qui touchent la fabrication des modèles, des prototypes et des moules, sont impressionnants.

Dans l'industrie aéronautique, le développement d'une pièce complexe prend six à neuf mois et revient à environ 150 000 francs. Le recours à la stéréolithographie réduirait le délai à une semaine pour un coût de 30 000 francs... Le médical, l'automobile, l'électronique, le matériel informatique et les cosmétiques font partie des secteurs les plus concernés. Dans tous ces cas, les aller et retour entre le bureau d'études et celui des méthodes seront très réduits, tandis que l'existence même de l'atelier de fabrication des maquettes sera remise en question. Si les performances de la machine sont confirmées, cette profession s'en trouvera profondément affectée. Un danger d'autant plus important que le procédé n'a pas atteint ses capacités optimales.

Chez Ciba Geigy, pas moins de dix-sept chercheurs travaillent sur l'élaboration de matières plastiques adaptées à la stéréolithographie et dont les propriétés dépasseront celles de la résine acrylate utilisée aujourd'hui. Ces nouveaux plastiques devront résister à la température sous capot (120 °C) des automobiles, être plus résistants pour les essais dynamiques et plus sensibles à la lumière, afin de réduire le temps de réalisation : entre dix heures et quarante heures, en fonction de la taille, de la complexité des pièces, ainsi que de la précision voulue.

La stéréolithographie n'est pas exempte de quelques autres handicaps. L'investissement avoisine les 2 millions de francs, et la précision ne dépasse pas, pour l'instant, le dixième de millimètre. Le volume des pièces réalisables reste très limité : 25 centimètres pour chaque dimension sur la machine actuelle et 50 centimètres pour la nouvelle machine de 3D Systems en cours d'essai aux États-Unis, qui sera dotée d'un laser plus puissant (300 MW au lieu de 20 MW).

Pour obtenir des pièces plus grandes, il faut actuellement coller les différentes parties. Par ailleurs, la concurrence s'organise. A Dallas, l'Américain DTM développe un système qui utilise de la poudre à la place du polymère liquide. Au Japon, Sony et Mitsubishi travaillent sur le sujet.

La force de 3D Systems semble résider dans l'un de ses brevets, relatif au système d'enfonçage du plateau dans le liquide. Une idée simple, mais très difficile à contourner. Dupont de Nemours a récemment attaqué, semble-t-il, sans succès, ce brevet pour imposer son prototype Socom. La taille des entreprises en lice confirme l'importance des enjeux.

JEAN RIEUX

Les chercheurs français en mal d'industriels

La stéréolithographie illustre une carence hexagonale bien connue : l'absence de « ports » efficaces entre la recherche et l'industrie. En 1984, Jean-Claude André, directeur de recherche au CNRS de Nancy, dépose un brevet sur cette technologie juste avant les Américains : il travaille à cette époque avec la Compagnie industrielle du laser, la CILAS, alors filiale de la CGE. Son interlocuteur : Olivier de Witte, le même spécialiste du laser qui dirige en 1990 les ventes des machines américaines de stéréolithographie en France. Que s'est-il passé pendant ces six années pour expliquer un tel revirement de situation ?

Événement majeur : la CILAS abandonne le laser industriel en 1989 pour se concentrer sur les seules applications militaires en passant dans le giron de l'Aérospatiale. Le CNRS de Nancy se retrouve seul, sans interlocuteur industriel, et, comble de malheur, si les Français ont bien breveté certains principes de la stéréolithographie, ils sont passés de côté d'un point qui se révèle essentiel : l'enfonçage du plateau support de pièce. Cette solution présente un avantage important sur la technique française qui consiste à faire monter

le niveau du liquide en conservant fixe la pièce. Il est en effet plus facile de contrôler le mouvement du plateau que d'ajuster le niveau du liquide, mais, surtout, la solution américaine évite de faire varier la distance de focalisation du faisceau laser. D'où une simplification décisive du système.

Le temps presse

Jean-Claude André ne désarme pas pour autant. Il poursuit ses recherches avec le soutien de certains futurs clients, PSA, Renault, EDF, Dassault, ainsi que la région Lorraine qui fournit environ 2 millions de francs sur sept ans au laboratoire de Nancy. « Une somme qui n'est pas dérisoire », juge Jean-Claude André, qui ne va pas jusqu'à la trouver suffisante... Malgré d'aussi faibles moyens, il dispose aujourd'hui d'une maquette de machine de stéréolithographie qui n'attend plus que le relais d'un constructeur. Des contacts et des discussions sont en cours... Mais le temps presse. Les deux cents machines vendues par l'association entre 3D Systems et Spectra Physics représentent déjà un handicap important.

Jean-Claude André fait valoir certains résultats qui pourraient néanmoins donner une chance aux Français de s'imposer. Il déclare disposer d'une méthode

pour utiliser différentes sources laser, de l'infrarouge à l'ultraviolet en passant par le spectre visible, ce qui autorise la réalisation de pièces dans une gamme de matériaux. Un avantage sur le seul ultraviolet des Américains. Le laboratoire de Nancy travaille également sur la réalisation de couches épaisses (jusqu'à 10 mm) et sur l'utilisation de monomères dont le volume ne varie pas au passage de l'état liquide à l'état solide (retrait nul). Ce qui améliorera la précision des pièces. Un brevet déposé le 30 mars dernier concerne une machine capable de réaliser des pièces en métal, céramique, mélange de polymères.

Côté marché, Jean-Claude André identifie deux solutions pour éviter d'affronter directement les Américains. « Nous envisageons une machine simplifiée, moins précise mais plus économique, à destination des applications d'architecture et de façonnage, par exemple. A l'opposé, nous travaillons sur une machine très précise capable de réaliser des pièces de grandes dimensions, c'est-à-dire jusqu'à 1,5 mètre de long. Sans parler d'une autre invention prometteuse : la fabrication de lentilles optiques sans moule dont le principe reste secret. Autant de recherches en mal de concrétisation industrielle. J.R.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

SOPHIA-BAIL

Les Conseils d'Administration des deux Sociétés se sont réunis les 17 et 18 avril 1990 pour prendre connaissance de l'état d'avancement du processus de fusion-absorption de Soficom par Sophia-Bail engagé le 8 novembre 1989.

Ils ont marqué leur accord sur une parité de 10 actions Sophia-Bail pour 7 actions Soficom sous réserve de l'achèvement des travaux de vérification du Commissaire à la fusion.

Après accord des autorités de tutelle, les Assemblées seront invitées à se prononcer sur cette fusion en juin prochain, avec effet rétroactif au 1^{er} janvier 1990.

En conséquence, le Conseil de Soficom a décidé de suspendre la convertibilité des obligations de l'emprunt émis en 1974 pour une période maximale de trois mois à compter du 8 mai 1990 et de convoquer les Assemblées des porteurs d'obligations émises par la Société. Pour sa part, le Conseil de Sophia-Bail a suspendu le droit d'exercice des bons et options de souscription d'actions pour une période de trois mois.

SOPHIA-BAIL
18, rue de la Ville l'Évêque
75008 Paris
Tél. 47.42.52.53

SOFICOMI

SOFICOMI
8, rue Danielle Casanova
75002 Paris
Tél. 40.60.32.38

COURRIER

Le prix des disques compacts

Suite à l'article paru dans le Monde du 28 mars 1990, Patrick Fichet, du Syndicat national de l'édition phonographique, tient à apporter les précisions suivantes :

« Par rapport à 1984, le prix de presse d'un disque compact a diminué de 50 %, ce qui n'est déjà pas si mal, mais qui n'a qu'un effet limité sur le prix final d'un disque, car l'élément fondamental du prix de revient total est bien évidemment le coût de l'enregistrement qui peut aller du prix plancher de 400 000 francs (pour un enregistrement de variétés des plus simples) à 2 milliards de francs (pour un album d'un grand artiste) et bien plus pour un opéra, par exemple.

A cela s'ajoutent bien entendu les frais techniques initiaux de fabrication (de l'ordre de 40 000 francs), les frais de distribution, de publicité, la marge du distributeur, les droits d'auteur, les redevances d'artistes et, si le succès est là, mais seulement à cette condition, la rémunération du producteur. »

EN BREF

□ Un studio vidéo en libre-service. — Réaliser une cassette vidéo de 90 minutes aussi facilement que l'on peut se faire tirer le portrait dans une cabine Photomatron : tel est l'objectif visé par la société rouennaise Self Video System, qui présentera un prototype de sa cabine vidéo lors du dernier Salon Inova. Moyennant 60 francs les trois minutes de cassette et 10 francs la minute supplémentaire, il est ainsi possible de se filmer. Cet appareil, réalisé sur une idée de Claude Fauriol, a été entièrement conçu et fabriqué par des bureaux d'études et des industriels de Basse-Normandie. Il a nécessité quatorze mois de développement et un investissement d'un million de francs. Mais la petite entreprise cherche maintenant un partenaire pour assurer l'industrialisation et la distribution de cette innovation.

□ JVC va commercialiser un magnétoscope de poche. — La firme japonaise JVC Co. a annoncé la mise sur le marché d'un magnétoscope vidéo de poche équipé avec un écran d'affichage à cristaux liquides, une caméra incorporée, un récepteur TV et une batterie rechargeable. Ce système vidéo à format VHS sera vendu 288 000 yens (10 400 francs) au Japon à partir du 16 mai, selon un porte-parole de JVC. Il sera exporté vers les États-Unis à partir de la mi-1990 sur la base de 4 000 unités mensuelles. JVC prévoit aussi de l'exporter vers l'Europe. Ce magnétoscope de poche qui sera le plus petit et le plus léger du monde, selon le porte-parole, pèse seulement 530 grammes et la caméra 160 grammes. — (AFP)

□ Le premier caméscope d'école grand public. — Les amateurs de vidéo vont pouvoir disposer, d'ici peu, d'un matériel grand public qui n'aura pratiquement rien à envier à celui utilisé par les professionnels : Sony vient en effet d'annoncer, moins de cinq mois après le lancement du premier caméscope de pointe haute définition au format 8 mm ou vidéo Hi8, la sortie d'un caméscope d'école grand public au même format, le CCD V5000. La section caméra offre une très haute sensibilité (2 lux) et une définition supérieure à

450 lignes. Cet appareil permet de réaliser toute une gamme d'effets spéciaux numériques.

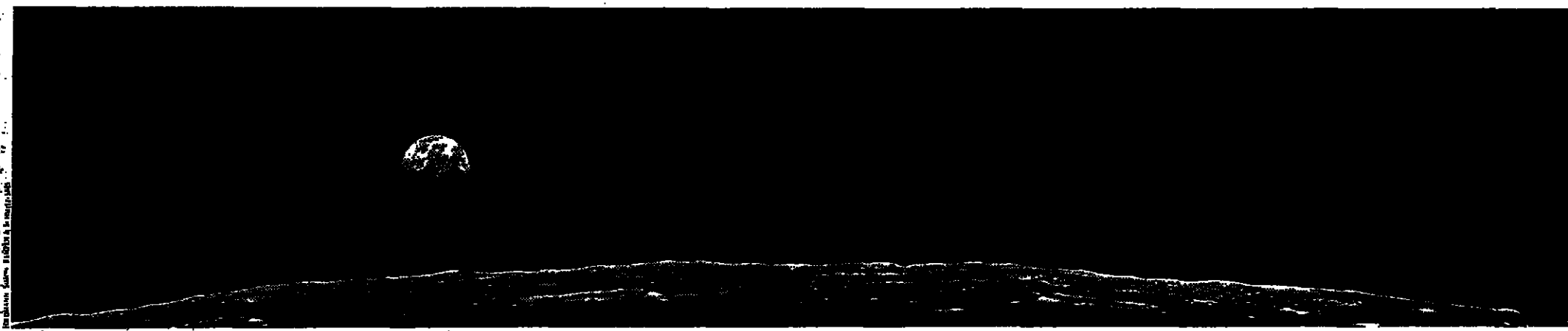
Au lancement de ce caméscope, dont la disponibilité est annoncée pour le mois de juillet, est associée la sortie d'un magnétoscope de salon et de montage au même format dont la sortie est, elle, prévue pour le mois de juin. Ce système vidéo Hi8 reste quand même réservé à des vidéastes fortunés car il en coûtera respectivement 20 000 francs environ pour le caméscope et un peu moins de 15 000 francs pour le magnétoscope.

□ Un centre d'information sur les aides européennes pour les PME. — En 1993, 80 % de la réglementation applicable aux entreprises sera d'origine communautaire, affirme Henri Guillaume, PDG de l'ANVAR (Agence nationale de valorisation de la recherche). Pour aider les petites entreprises à s'y retrouver, la CEE veut de confier à l'ANVAR la tâche de créer un Euro Info Centre spécialisé dans les questions liées à l'innovation. Dans chacune des vingt-quatre délégations de l'Agence, un correspondant Europe répondra aux questions des responsables d'entreprises. Une petite cellule sera créée à Paris pour transmettre toutes les informations en provenance de la commission et aider les régions à promouvoir les actions communautaires dans le domaine de l'innovation.

□ Un train de la technologie. — Parti de Rennes le 12 mars, pour atteindre Aurillac le 15 juin, le train-exposition sur l'informatique et les technologies nouvelles est dû à une initiative de l'Union des groupements d'achats publics (UGAP), avec le concours du ministre de l'éducation nationale. Micro-ordinateurs, CD-Rom, centraux téléphoniques, système de réception par satellite, ensembles audiovisuels et seront présentés dans le cadre d'un espace de 350 mètres carrés. Les applications pédagogiques et occupent une place privilégiée. L'un des objectifs de cette manifestation étant de montrer aux enseignants les profits pédagogiques qu'ils peuvent tirer de l'utilisation de ces technologies.

«Le progrès n'est que l'accomplissement des utopies.»

Oscar Wilde



Le progrès n'est rien d'autre que la réalisation des rêves humains les plus fous. Le rêve d'un véhicule capable de se mouvoir par lui-même, l'automobile - rêve concrétisé il y a maintenant plus de 100 ans - le rêve de voler comme un oiseau ou, de nos jours, d'explorer les planètes. Chaque jour la science découvre de nouveaux secrets, réalise des projets de plus en plus audacieux. La réunion de Mercedes-Benz, AEG, Deutsche Aerospace au sein du groupe Daimler-Benz, ouvre aux chercheurs un terrain de recherche toujours plus large, des possibilités d'innovation encore inconnues à ce jour.

Pour nous, il est important d'utiliser toutes ces possibilités, d'une manière responsable et en restant fidèles à l'ambition que nous nous sommes fixée: construire la meilleure voiture du monde. Notre utilisation du savoir sur une grande échelle, nos échanges d'informations vont nous permettre de donner de nouvelles et puissantes impulsions à la construction aéronautique et spatiale ainsi qu'aux techniques de télécommunications. Nous pourrions alors découvrir de nouvelles possibilités de progrès dont personne ne peut dire aujourd'hui comment elles se concrétiseront.

DAIMLERBENZ

Francereco S.A.



FRANCERECO, filiale du groupe Nestlé, nous sommes une société de recherche et de développement alimentaire. Dans le cadre de notre expansion, nous recherchons des Chefs de Projets.



Nestlé

Technologie d'élaboration de sauces pour plats cuisinés

Vous possédez une expérience d'au moins cinq ans en fabrication ou en développement.

Rattaché au chef de groupe plats cuisinés, vous serez responsable de 2 techniciens avec qui vous élaborerez des ingrédients et des procédés de fabrication pour les sauces utilisées dans des plats cuisinés.

Rigueur, organisation et sens du contact sont vos meilleurs atouts.

Technologie des produits culinaires déshydratés

Vous êtes débutant ou possédez une première expérience de 2 à 3 ans dans l'industrie alimentaire.

Rattaché au Chef de groupe, vous serez responsable de plusieurs projets destinés au développement et à l'amélioration des techniques et des procédés. Communicatif, vous alliez esprit d'équipe et esprit de synthèse.

Pour ces 2 postes basés à Beauvais, vous êtes de formation ingénieur agro-alimentaire (ENSIA ou équivalent) et maîtrisez parfaitement l'anglais.

Si vous souhaitez nous rejoindre, merci d'envoyer C.V., lettre manuscrite et photo au Service du Personnel FRANCERECO - rue Charles Tellier - 60000 BEAUVAIS

Premier Groupe Privé de SCPI (Sociétés Civiles de Placements Immobiliers).
Nous recherchons pour notre Direction Epargne, le

Responsable du service gestion clientèle

Agé d'environ 30/35 ans, vous avez outre une formation supérieure, 7 à 10 ans d'expérience dans la gestion de clientèle.

Encadrant une équipe que vous saurez motiver en gérant les procédures, vous serez responsable des délais et de la qualité des informations transmises à nos 40 000 associés.

Votre analyse des problèmes juridiques et fiscaux alliée à votre esprit de synthèse vous

permettront de déterminer les évolutions de marchés et de clientèle, auxquelles vous saurez vous adapter.

Votre capacité rédactionnelle et votre sens commercial vous permettront de développer la qualité de nos services en mettant à profit votre sens de l'organisation et votre rigueur.



Groupe Pelloux

Patricia NIEL attend votre candidature, s/réf. 2404/SA-LM, GROUPE PELLOUX - 50, Champs-Élysées - 75008 PARIS.

CHARGES DE CLIENTÈLE ENTREPRISES

An sein d'une petite équipe, vous prendrez en charge la gestion et le développement d'un fond de commerce d'ENTREPRISES. A ce titre, vous assurerez les relations commerciales avec la clientèle, la surveillance des risques, la préparation des dossiers de crédit et le montage des opérations de financement.

De formation supérieure (écoles de commerce ou d'ingénieurs), vous justifierez d'une première expérience d'exploitation bancaire d'entreprises de 2/4 ans. Vous avez un tempérament commercial, le sens de l'équipe et une bonne maîtrise de l'anglais.

Ces postes situés en Province, en Région Parisienne et à Paris vous ouvriront ensuite des opportunités de carrière vers d'autres secteurs de la banque.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence EX/CO à BFCE - Direction des Ressources Humaines 21, boulevard Haussmann - 75009 PARIS.

BFCE Banque Française du Commerce Extérieur

ALCATEL COMMUNICATIONS ...

RADIOTÉLÉPHONE

ET EUROPE

Faisant partie d'un groupe de réputation internationale, notre établissement (550 personnes) situé en proche banlieue Nord-Ouest de Paris, est en pleine expansion dans son domaine technologique de pointe lié aux communications : nombreux marchés, nombreux projets, nombreux développements dans un contexte international ; répondant à cette croissance, notre Direction Technique offre à un

INGÉNIEUR DÉVELOPPEMENT

l'opportunité de s'épanouir dans une fonction riche autant en technique qu'en contacts. Dans un environnement prometteur, vous assurerez pour des produits "à succès" la coordination entre le design et les constructeurs, assurerez l'évolution des spécifications de la génération actuelle jusqu'à leur approbation, établirez celles de la nouvelle génération et concrétiserez les études et simulations en cours. Ingénieur généraliste diplômé, votre expérience préalable (2 à 5 ans) dans des domaines tels que infrastructures TV, satellite, radio, téléphone, faisceaux hertziens, etc... votre esprit innovateur, votre aisance relationnelle et votre bonne connaissance de la langue anglaise sont les atouts qui vous feront réussir. Merci d'adresser votre dossier complet sous la référence VIDA à notre conseil, Joël HAXAIRE RPC - 34 Rue de la Fédération - 75015 PARIS.



Raymond Poulain Consultants

ERNST & YOUNG JURIDIQUE ET FISCAL.

LE CONSEIL EN FISCALITÉ AU SEIN D'UN GRAND CABINET INTERNATIONAL.

Leader des cabinets de Conseil Juridique et Fiscal, rattaché au premier réseau mondial d'audit et de conseil, nos activités poursuivent un fort développement. Nous recherchons plusieurs fiscalistes de haut niveau pour animer des équipes.

FISCALISTES EXPÉRIMENTÉS

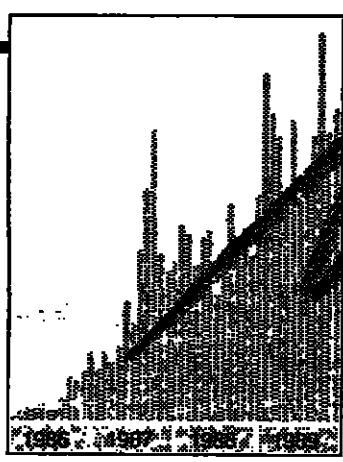
Diplômés de l'enseignement supérieur (Grande Ecole ou Université avec une spécialisation de 3ème cycle en Fiscalité, type DESS, DUEC...), vous avez acquis, depuis 4/5 ans minimum, une solide maîtrise de la fiscalité française et/ou internationale, en cabinet et/ou au sein du département fiscal d'une grande entreprise ou d'un établissement financier.

Le métier de conseil vous plaît ou vous attire. Vous privilégiez le travail en équipe. Vous souhaitez aujourd'hui valoriser vos qualités relationnelles et élargir vos compétences au sein d'équipes pluridisciplinaires dynamiques et performantes, intervenant dans des secteurs divers et sur des opérations complexes et variées, qu'elles soient nationales ou internationales. L'anglais est indispensable.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature : lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle, sous la référence H 241M, à Ernst & Young Conseil - 6, rue de Téhéran 75008 Paris, qui étudiera votre dossier en toute confidentialité.

Ernst & Young Conseil

TRACEZ VOTRE FUTUR



MATIF : Marché à Terme leader en Europe

- Un marché international
- Des technologies de pointe
- Des projets ambitieux
- Une culture d'entreprise
- Une dynamique des carrières
- Une politique de formation

MATIF SA souhaite promouvoir ses produits en France et à l'étranger et crée le poste de

RESPONSABLE DE LA PROMOTION

Vous serez chargé de participer à la conception et à la mise en place d'une stratégie marketing, d'organiser des opérations de promotion (colloques, conférences internationales...), de gérer et d'animer des fichiers, de réaliser des missions d'études sur les grands marchés financiers...

La formation, une formation supérieure (HEC, ESSEC...), vous avez une expérience acquise dans une banque ou dans une société de services (ingénierie, ...) avec si possible une connaissance des mécanismes financiers. La maîtrise des techniques de promotion (marketing direct...) est un atout important.

Vous avez un sens aigu de l'organisation, un bon potentiel commercial et l'esprit d'entreprise... Vous parlez l'anglais couramment.

Tracez votre futur et faites évoluer ce poste ; nous vous en donnerons les moyens.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en indiquant la référence E585 sur l'enveloppe, à notre conseil ORNICAR - 6, rue Halévy - 75009 PARIS

ornicar

ÉQUIPEMENTIER AUTOMOBILE LEADER EN EUROPE

Nous développons des produits destinés aux constructeurs automobiles français en y apportant une forte valeur ajoutée technique.

Nos moyens en calcul par ordinateur, notre CAO et nos productions automatisées permettent un développement rapide de notre chiffre d'affaires. Nous recherchons un

Manager Qualité

Ingénieur de formation, à 35 ans vous avez impérativement 3 à 5 années d'expérience dans le monde de l'automobile (fiabilité, qualité, contrôle...).

Rattaché au Directeur Technique, vous serez chargé de promouvoir la QUALITÉ TOTALE (process, produits, services) et de définir une politique cohérente pour l'ensemble des activités du site industriel (1 300 personnes), en fixant les objectifs et en contrôlant les résultats. Vous définirez les procédures et vous en serez le garant, vous maintiendrez la confiance et la satisfaction de nos clients constructeurs automobiles auprès de qui vous représenterez la société. Naturellement vous serez assisté d'une équipe d'ingénieurs et de techniciens. Le poste est basé dans une ville moyenne au sud de Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. sous réf. M.1115/C à notre Conseil Pierre Lemahieu qui vous enverra des informations complémentaires. SYNERGIES Recrutement, 33, rue Gallée - 75116 PARIS.

Synergies

RECRUTEMENT

صحة من الاجل

du service gestion clientèle

Le Groupe Follon

DE CLIENTÈLE ENTREPRISES

Le Groupe Follon

COMMUNICATIONS ET EUROPE

Le Groupe Follon

ALISTES EXPÉRIMENTÉS

Le Groupe Follon

amdahl FRANCE

Fournisseur de grands systèmes informatiques auprès des plus importantes entreprises françaises et internationales recherche d'urgence pour accompagner sa croissance

JEUNE INGENIEUR D'AFFAIRES
28-35 ans - Paris

- Disponible à partir du 1^{er} juillet, il bénéficiera immédiatement d'une formation rémunérée (8 mois en Californie) à la suite de laquelle, il assurera la responsabilité et le développement de ses clients français.
- de formation supérieure (bac + 5) - excellent niveau d'anglais, passionné par la vente des grands systèmes informatiques aux entreprises et organisations leaders, il a 2 ou 3 années d'expérience commerciale réussie.
- combatif, courageux, il est apte à contacter tous les niveaux de la hiérarchie de ses grands clients et à manager de façon autonome des négociations de longue durée.
- AMDAHL FRANCE lui offre l'opportunité d'un job valorisant, une rémunération très motivante, une carrière avec des opportunités internationales, dans une équipe jeune, sympathique, ambitieuse et gagnante.

Envoyer CV + lettre à OBTENIR R.H. sous réf. N° 148/80
84, avenue La Nôtre 92180 ANTONY.
Tél : (1) 43.50.18.83

OBTENIR

Ressources Humaines

Un responsable de production qui va de l'éthylène à l'alcool.

30 à 35 ans, ingénieur génie chimique ou chimie, une expérience de production dans une unité de distillation, un bon contact, le goût de la communication, le sens du terrain, voilà le portrait robot de notre "patron" de la production.

Notre société est liée à de puissants groupes chimiques et agro-alimentaires européens. N°2 en Europe, nous fabriquons des intermédiaires et des solvants utilisés dans l'industrie chimique, la cosmétologie, les peintures. Le C.A. dépasse les 400 MF et les bénéfices nets 30 MF. Notre unité de fabrication est très performante.

Responsable de la production, vous encadrerez 65 personnes avec l'aide d'une bonne maîtrise. Vous prendrez en charge tous les aspects techniques et sociaux. Si vous êtes prêt à exercer une responsabilité intéressante dans une structure à taille humaine, prenez contact avec Jean-Louis Marqués, associé du cabinet Sirca, sous la référence 116 252 LM, au 140 Boulevard Haussmann - 75008 Paris. L'usine est dans le bassin pétrochimique de la Basse Seine.

Sirca

Paris-Lyon-Madrid-Lisbonne

Membre de Syntec

SACD Une organisation moderne et des structures performantes au sein d'un environnement culturel et de tradition de haut niveau.

La Société des Auteurs et Compositeurs Dramatiques a pour vocation, depuis le XVIII^e siècle, la défense et la gestion des contrats des auteurs ainsi que la perception et la répartition de leurs droits. Dans son contexte d'optimisation, elle recherche aujourd'hui pour sa Direction Théâtre un

Chargé de Mission

Votre rôle comportera des fonctions polyvalentes :

- Encadrement d'un service d'une dizaine de personnes,
- Animation de délégués régionaux en charge des droits d'auteurs auprès des théâtres de province,
- Suivi juridique des contrats, négociations,
- Coordination et interface dans l'informatisation du service.

De formation supérieure (Bac +4) en Droit et/ou Gestion, vous avez une réelle expérience (3/5 ans) de la gestion administrative et juridique, de l'encadrement d'équipe dans un contexte informatisé. Diplômé et sens relationnel seront les atouts d'une réussite complète.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. SO410 à notre conseil :

CONCEPT RECRUTEMENT

CONCEPT

MANG

Constructeur d'appareillage électrique et de systèmes électroniques de communication - 300 personnes - unique fabricant français pour partie de notre gamme, nous sommes reconnus pour la qualité de nos produits et notre capacité à innover.

Pour asseoir notre stratégie de développement à l'exportation et conforter notre présence actuelle dans de nombreux pays, nous recherchons notre nouveau

CHEF DES VENTES EXPORT

A 30/35 ans, de formation commerciale supérieure, vous avez su, au cours des cinq dernières années, acquérir une très bonne expérience de votre métier, et, idéalement, la connaissance de l'un de nos secteurs d'activité. Pour vous, la présence sur le terrain reste la clé de la réussite à l'exportation.

Rattaché à la Direction Commerciale, vous prendrez en charge le Service Export et assurerez l'ensemble des responsabilités correspondantes : proposition et mise en œuvre d'une politique de développement de nos ventes, animation des agents dans les différents pays, recherche éventuelle de partenaires commerciaux.

Au sein d'une équipe jeune et dynamique, vous aurez l'opportunité d'occuper L'UN DES POSTES CLÉS d'une entreprise où AMBITION et RÉUSSITE sont intimement liées.

Le poste, basé à Paris, nécessite la connaissance de l'anglais; celle de l'allemand serait un atout.

Adresser CV, photo et rémunération actuelle s/réf. VE 02EX à GERARD MANG SA (à l'attention de Jocelyne SEBAUX) 7, avenue Claude-Vellefaux - 75483 PARIS Cedex 10

LA PHE

UN RESPONSABLE DE LA COMMUNICATION...

CAPABLE DE DEVELOPPER AUSSI UN CENTRE DE PROFITS

Un Groupe Français, 18.000 personnes, leader dans une activité de prestation de services, en liaison avec les Collectivités Locales (Municipalités, Conseils Généraux) recherche son Responsable de Communication.

Son activité comprendra trois aspects :

- une responsabilité classique de communication interne et externe au niveau du Groupe ;
- l'assistance aux Municipalités pour les aider dans leurs propres actions de communication ;
- la direction d'un centre de profits mettant en œuvre des moyens électroniques élaborés pour développer un concept nouveau d'informations et de publicité locale.

Ce poste, particulièrement attractif, conviendrait à un candidat diplômé d'une Grande Ecole (HEC, ESSEC, ESC, Sciences Po, ...), ayant au minimum 5 ans d'expérience lui ayant permis de bien maîtriser les techniques de communication et offrant des qualités de dialogue et de créativité avec un sens des affaires et de la gestion.

Poste basé à Paris.

Ecrire sous la réf. 17 A 1816-OM
Discretion absolue.

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

PARTICIPER A L'ESSOR DE NOTRE EXPORTATION

Rattaché à un Groupe de tout premier plan nous sommes une société industrielle (produits grand public) performante et innovatrice ayant des activités, des implantations et des actionnaires internationaux, nous recherchons notre

RESPONSABLE EXPORT
350.000 +

SA MISSION : Il devra assurer un rôle moteur dans le développement :

- En intensifiant la pénétration des marchés européens et coordonnant la branche exportation déjà amorcée dans la SE Asiatique et des USA...
- En développant et dynamisant les réseaux de distribution et en favorisant la promotion des nouveaux produits.
- En animant un service composé de 3 chefs de zone et d'une équipe de 7 personnes chargée de l'administration des ventes.

SON PROFIL : Agé de 35 ans environ, vous avez une formation Grande Ecole de Commerce et une expérience de l'export dans les produits de Grande Diffusion de préférence dans le secteur équipement de la maison.

Vous savez et aimez négocier et vous privilégiez l'action et le challenge. Vous maîtrisez l'anglais (l'allemand serait apprécié).

Votre réussite dans la réalisation de nos projets ambitieux vous ouvrira de larges perspectives de développement de carrière dans la société ou dans le groupe.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 17 A 1822-0 M. Discretion absolue.

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

ADJOINT AU RESPONSABLE SOCIAL

Région GRENOBLE

Un Groupe Chimique français de tout premier plan recherche un Adjoint pour le Responsable Social d'une usine de 1 000 personnes.

Il animera l'équipe chargée de l'administration du personnel et de la paie et il se verra confier des études et des missions lui permettant de participer à l'ensemble des aspects de la fonction.

Ce poste, très formateur, conviendrait à un candidat Droit, Sciences Po, ... ayant quelques années d'expérience professionnelle de préférence en milieu industriel (la candidature d'un débutant ayant un DESS ou l'IGS peut être envisagée).

Très larges perspectives d'évolution de carrière pour un candidat de valeur.

Ecrire sous réf. 17 A 1801-OM
Discretion absolue.

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

Ergonomie a encore beaucoup à vous apprendre !

Notre métier, nous le réinventons tous les jours au sein d'un grand groupe : nos interventions, des plus diverses, ont pour cadre les évolutions liées au changement technologique.

ERGONOMES

Titulaire d'un DESS ou d'un DEA en Ergonomie ou en Psychologie du travail, une première expérience (1 à 5 ans) en cabinet ou en entreprise vous qualifie parfaitement pour assumer la diversité et la taille des projets qui vous seront confiés.

Vous appuyant sur des analyses socio-techniques, vous participerez à la conception des systèmes d'information, et mènerez des études d'impact sur l'organisation de l'ergonomie du logiciel.

Les enjeux de notre action ? Optimiser l'organisation du groupe, les conditions d'utilisation de l'information, et la gestion prévisionnelle des Ressources Humaines. Autant dire que vous pourrez développer à loisir votre force de persuasion, votre diplomatie et votre rapidité d'assimilation des concepts nouveaux. Votre évolution, elle, est fonction des intérêts et des compétences que vous saurez démontrer.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à notre conseil Franck MUSSAT, sous réf.ERMO

CITCOM Ressources Humaines

12 bis rue des Pavillons - BP 133 - 92 804 Puteaux Cedex 1 - Tél 49 00 89 53

Nous sommes un Groupe Financier de dimension internationale (16 000 personnes)
et recherchons pour notre Direction des Ressources Humaines
(basée à Paris)

RESPONSABLE DE LA GESTION DE L'EMPLOI

Acteur majeur dans la mise en œuvre de notre politique de Gestion des Ressources Humaines, vous êtes responsable :

- des études en matière de qualification, impliquant la participation de l'encadrement et de l'ensemble de la Fonction Personnel,
- de l'actualisation des nomenclatures d'emplois, de l'évaluation des filières professionnelles et de leur projection à moyen terme,
- de la mise en place des interfaces en matière de classification.

Coordinateur et promoteur des actions de mobilité (interfilières, interunités) au niveau Groupe, vous favorisez le développement par la conception et le perfectionnement d'outils et de procédures (tableaux de bord spécifiques, Bourse de l'Emploi informatique...).

A 30 ans environ, de formation supérieure (ES, DESS Gestion de Personnel ou équivalent), vous avez nécessairement acquis dans un grand Groupe une expérience d'au moins 3 ans dans ce domaine.

Outre vos compétences techniques (notamment maîtrise de l'outil informatique), c'est votre aisance relationnelle et vos qualités d'animateur qui feront votre réussite dans ce poste évolutif.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence GE17 à notre conseil BSA, 27 rue Jean-Jacques Rousseau, 75001 Paris qui vous garantira toute confidentialité.

Responsable logistique France

Leader de la Distribution, nous avons pu satisfaire à des objectifs de croissance particulièrement ambitieux grâce à notre esprit d'innovation et à notre dynamisme. Dans le contexte de nos structures, nous souhaitons poursuivre cette fonction.

En relation étroite avec notre Secrétaire Général, dont vous dépendrez hiérarchiquement, vous prendrez la Direction de notre Service Logistique-Transports (20 p.).

A ce titre, votre mission consistera à assurer l'optimisation de l'organisation et du fonctionnement de notre système de Distribution réparti sur 30 régions. En véritable coordinateur, vous exercerez vos responsabilités tant vis-à-vis de structures existantes que sur leur évolution (études, finances, techniques, gestion matériels...).

35/40 ans, de formation supérieure (un DESS de logistique serait apprécié), vous possédez une expérience confirmée en matière de gestion et de management d'unités logistiques.

Votre culture générale doit vous permettre de vous affirmer en tant qu'interlocuteur privilégié d'une structure nationale. Vous devrez par ailleurs démontrer de réelles compétences techniques (organisation, méthodes, gestion). Homme d'écoute et de dialogue, vous saurez vous imposer par votre sens de l'efficacité et de la rentabilité en véritable "conseil", tout en sachant rester modeste. Nos moyens existants et futurs pourront vous permettre d'exprimer pleinement vos compétences.

Ce poste est à pourvoir en REGION PARISIENNE. La rémunération sera étudiée en fonction de l'expérience. Informations complémentaires sur Minitel 36.15. Code CAPFOR.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, en précisant sur l'enveloppe la référence 6886/A1, à notre Conseil : C. LOUVRIER.

CAPFOR - 15, Rue de la Paix 75002 PARIS.

CAPFOR

PARIS - AIX/MARSEILLE - ANGERS - AUCH - BORDEAUX - BREST - CLERMONT-FERRAND - LILLE - NANTES - NICE - NIMES - QUIMPER - RENNES - ROUEN - STRASBOURG - TOULOUSE - TOURS.

Nous sommes la jeune filiale de promotion immobilière de l'un des premiers groupes français de Services. Notre expansion nous amène à rechercher un :

RESPONSABLE DE PROGRAMMES

capable de prendre à court terme une

DIRECTION DE PROGRAMMES

- Rattaché au Directeur Général Adjoint, nous vous confierons dans un contexte autonome et très responsabilisant la mise en œuvre et l'animation d'opérations d'envergure.
- Votre formation supérieure et votre expérience vous permettent de vous prévaloir d'une triple compétence : commerciale, technique et juridique, de préférence dans le domaine des programmes de logements.
- Vous êtes dans la trentaine et votre talent à associer efficacité, rigueur et chaleur humaine font de vous le collaborateur qui relèvera dans les meilleurs délais le "challenge" proposé.

Pour ce poste basé à Paris, nous vous remercions d'adresser votre dossier complet de candidature (lettre, CV, photo et rémunération souhaitée), sous référence LM178, à notre Conseil : ORYADE François PELLETIER - 16 Avenue Hoche - 75008 PARIS

oryade

Gérer et contrôler la croissance d'un futur grand

Participer au développement de la filiale française du groupe Milles, premier groupe laitier allemand. Aujourd'hui, notre CA est de 100 millions de francs, notre objectif pour 1991 est de 250 millions de francs, ambition réaliste, grâce à l'originalité de notre gamme de produits et à notre implantation réussie en grande distribution. Pour nous aider dans notre croissance, nous recherchons notre

Futur directeur administratif et financier

- Rattaché au Directeur Général, vous :
- assurez la mise en place du contrôle de gestion,
- êtes responsable de la gestion de notre trésorerie (francs, devises),
- supervisez notre petite équipe comptable,
- êtes chargé des services généraux.

• êtes en relation étroite avec notre siège en Allemagne et son équipe financière.

A 30/35 ans, de formation supérieure, doté d'un DESS, vous avez une première expérience réussie comme adjoint d'un DAF ou comme contrôleur. Vous parlez couramment anglais ou allemand, maîtrisez l'informatique sur gros système.

Vous recherchez un poste complet, à forte responsabilité au sein d'une société à fort avenir.

Poste basé à Menden-la-Forêt.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite et photo sous réf. : 1629/M.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
BP 106-07 - 75320 Paris Cedex 07.

JEUNE INGENIEUR, PRENEZ LA RESPONSABILITE DE L'ASSISTANCE TECHNIQUE DU SECTEUR AGRO-ALIMENTAIRE

AIRGAZ

Filiale du Groupe HOECHST, est spécialisée dans les gaz industriels et spéciaux, destinés aux secteurs de l'industrie et de la recherche. Au sein du Département Applications, nous souhaitons aujourd'hui développer les ventes dans le domaine agro-alimentaire.

Notre responsable de ce secteur assure par son approche technique et commerciale :

- une solution adaptée à chaque type de problème rencontré pour une clientèle très diversifiée,
- l'animation de techniciens régionaux et un appui à la force de vente,
- la recherche d'orientations nouvelles en fonction de l'évolution du marché en collaboration avec les centres de recherche et la production du Groupe.

Vous avez une formation d'ingénieur option agro-alimentaire (ENSA, INSA, etc.) et vous avez acquis une première expérience dans le conditionnement de produits alimentaires.

Une bonne maîtrise de l'anglais est nécessaire pour les relations avec la maison mère.

Des déplacements de durée limitée sont à prévoir sur toute la France.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé et rémunération souhaitée sous la référence 35029/M à Fabienne BAUM, CEGOS Département Recrutement, Tour Vendôme - 82516 BOULOGNE Cédex.

cegos

Bruxelles - Lisbonne - Londres - Madrid - Milan - Paris

GESTION, ANIMATION, STRATÉGIE

LA FORMATION, DANS TOUTES SES DIMENSIONS

KIMBERLY-CLARK SOPALIN, filiale française du Groupe international KIMBERLY-CLARK Corporation, souhaite donner à sa politique de Formation de nouveaux objectifs et de nouveaux moyens.

Pour participer à l'élaboration et à la mise en œuvre de cette stratégie, nous créons un poste de

RESPONSABLE FORMATION

Aux côtés du Chef de Service Recrutement et Formation, votre rôle sera de définir les actions de formation adaptées aux différentes catégories de Personnel, de rechercher les "fournisseurs", de suivre leurs prestations et de gérer les investissements correspondants. Vous serez ainsi à élaborer des sessions spécifiques, à mobiliser les intervenants internes concernés et/ou à les animer vous-même.

Une formation supérieure (Bac + 4 ou 5) et une expérience dans un Service Formation en entreprise ayant un personnel diversifié vous auront préparé aux aspects opérationnels de ce poste.

A environ 30 ans, vous êtes prêt à vous impliquer dans un projet ambitieux et à réussir dans un environnement international. Vous avez naturellement une bonne maîtrise de l'anglais.

Si vous le souhaitez, d'autres informations pourront vous être données en appelant, le jeudi 26 avril de 10 à 17 heures, le (1) 46.40.06.50.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, C.V. et photo) sous la référence RF/M, à François ROBERT.

Kimberly-Clark Sopalin

Bureaux de la Colline
92210 Saint-Cloud Cedex

CERNEP SYNTHELABO

Laboratoire pharmaceutique français spécialisé en produits de nutrition entérale et parentérale, leader sur son marché recherche pour LE PLESSIS-ROBINSON (92).

UN STATISTICIEN

Sous la responsabilité du directeur médical, il devra :

- participer à l'élaboration des protocoles d'études cliniques
- déterminer et mettre en œuvre les méthodes d'analyse statistique des résultats
- contribuer à la rédaction du dossier d'AMM
- assurer l'assistance SAS auprès des médecins assistants de recherche clinique.

Ce poste s'adresse à un statisticien disposant d'une première expérience des essais cliniques, ayant une bonne connaissance du SAS.

Une connaissance des méthodes multifactorielles d'analyse des données, de la micro informatique ainsi qu'une formation en biologie seraient appréciées. Rigueur, méthode et organisation sont les qualités de base pour une bonne réussite dans cette fonction.

Adresser lettre manuscrite, curriculum vitae, photo et prétentions sous la référence 90/43.MO à l'attention de L. d'HAUTEVILLE - SYNTHELABO - 22 avenue Gallée - 92350 LE PLESSIS-ROBINSON.

CONCEVOIR ET METTRE EN ŒUVRE

La Banque Populaire de la Région Nord de Paris (48 agences - 800 pers.) appartient au cinquième groupe bancaire français. Notre ambition : développer notre système de communication.

CHARGE D'INFORMATION INTERNE/EXTERNE

Vous aurez pour missions principales de faire vivre et évoluer notre système de communication (journal, lettres internes...). Vous mènerez également des études (audits, études de lecture...), développerez les relations en direction de la presse, rechercherez des moyens d'information basés sur les nouvelles technologies.

Pour ce poste d'action autant que de réflexion, nous recherchons un jeune professionnel ou un débutant à fort potentiel, capable de concevoir une stratégie d'information aussi bien que rédiger, mettre en page, négocier avec nos prestataires internes et externes.

Vous possédez impérativement une formation supérieure, complétée d'une spécialisation en communication. La maîtrise de la micro-informatique et de la P.A.O. seront un atout supplémentaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous la référence 6671 à MEDIA P.A. - 50-54, rue de Sully 92513 BOULOGNE-BILLANCOURT Cedex

**BANQUE POPULAIRE
DE LA REGION NORD DE PARIS**

UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE

NOTRE

PA Consulting Group

15, rue de la Harpe, 75001 Paris

CONSULTANT

Nous recherchons un consultant expérimenté en matière de gestion des ressources humaines, capable de travailler en étroite collaboration avec nos clients.

CONSEIL

Nous recherchons un consultant expérimenté en matière de gestion des ressources humaines, capable de travailler en étroite collaboration avec nos clients.

15, rue de la Harpe, 75001 Paris

UNE POUR DE NOS EN

Nous sommes un cabinet de conseil en ressources humaines. L'un de nos outils et des méthodes innovantes (d'optimisation internationale) d'optimisation internationale. Nous recherchons un consultant expérimenté en matière de gestion des ressources humaines, capable de travailler en étroite collaboration avec nos clients.

15, rue de la Harpe, 75001 Paris



Téléphonie, communication, de l'image, radiodiffusion, conception que simplifie ingénieurs. Aux gains plus de 4,8 milliards de plus bavards.

Vous avez complété votre expérience dans une industrie. Vous parlez.

Votre mission : participer aux budgets, assurer des corrections. Vous collectez d'atteindre les objectifs.

Vous pourrez à terme, 1 Milliard de francs, 100.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence 78392 Bous d'Aray Cedex.

MATRA COMMUNICATION

15, rue de la Harpe, 75001 Paris

صك من الامم

PRENEZ LA RESPONSABILITE TECHNIQUE DU SECTEUR AGRO-ALIMENTAIRE

Le groupe TROUVAY & CAUVIN (chiffre d'affaires 1,3 milliard de francs, 1350 personnes), implanté en France et à l'étranger, spécialisé dans la fabrication et la distribution de matériel industriel (robotique, tuyauterie et accessoires...) a acquis une excellente notoriété internationale. La direction marketing de sa division robotique recherche deux chefs de produits. Vous prendrez en charge le développement et la gestion d'une gamme de produits destinés principalement aux marchés du pétrole et du gaz, de la chimie-pétrochimie, l'ingénierie, l'industrie agro-alimentaire, le nucléaire. Vous mènerez vos actions en relation constante avec le réseau de vente ainsi qu'avec la fabrication et la

IRON, STRATEGIE DANS TOUTES SES DIMENSIONS

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

LE FORMATION

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

ly-Clark Sopalin

ERNEP SYNTHELABO

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

STATISTICIEN

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

Le Groupe Sopalin est un leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.

BORDEAUX: NOTRE 45° IMPLANTATION EUROPÉENNE

PA Consulting Group - Avec 2.500 personnes et 1,5 milliard de francs de chiffre d'affaires, nous sommes leader parmi les groupes internationaux de conseil en management et technologie. A Bordeaux, dès l'automne prochain, nous serons 4 consultants prêts à accompagner nos clients dans leurs projets. Pour compléter l'équipe, nous recherchons un:

CONSULTANT EN RECRUTEMENT

Notre exigence de qualité est celle du N° 1 du recrutement en Europe. Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur et vous nous apportez une expérience de 3 à 5 ans du recrutement en entreprise ou en cabinet. Vous saurez faire évoluer un porte-

feuille régional en toute autonomie en vous appuyant sur nos méthodes et nos moyens de recherche de cadres et dirigeants, par annonces ou par approche directe. Réf. A/060M

CONSULTANT EN MANAGEMENT

Notre activité de conseil en management des ressources humaines connaît un fort développement en région. Nous vous confierons progressivement la responsabilité de missions d'audit social, de gestion des carrières et des rémunérations, de conduite du

changement... Professionnel affirmé du conseil en management, vous savez écouter, comprendre, proposer et réaliser. Vous bénéficierez de notre expertise et de nos méthodes au travers de contacts nationaux et internationaux. Réf. A/061M

Ecrivez à L. PEYSALE en précisant la référence du poste choisi - PA Consulting Group - 3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.79. (PA Minitel 36.15 code PA)



Creating Business Advantage

UNE DOUBLE COMPETENCE POUR LE DEVELOPPEMENT DE NOS ACTIVITES DE CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

Nous sommes un cabinet international, leader européen du conseil en ressources humaines. L'un de nos départements élabore, commercialise et met en place des outils et des méthodes permettant à nos clients (grandes entreprises nationales et internationales) d'optimiser la qualité de l'évaluation de leurs ressources humaines. Nous recherchons un consultant confirmé pour renforcer notre équipe et prendre en charge le développement commercial de nos produits. Après une période de formation aux outils et méthodes de notre département, le poste offre des perspectives d'évolution vers une fonction d'encadrement. Vous avez la trentaine, une formation supérieure à dominante commerciale, une expérience significative de la vente de services ou du marketing. Vous connaissez bien le secteur des ressources humaines. Vous parlez couramment anglais. Votre candidature nous intéresse. Adressez votre CV, photo, préentions au journal sous la référence 7122 qui transmettra. Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy - 75007 Paris.



Contrôler la gestion dans un des premiers groupes de communication

Téléphonie, commutation et réseaux d'entreprise, communication de l'écrit et de l'image, radiotéléphonie : nos produits sont aussi sophistiqués dans leur conception que simples dans leur utilisation. Saluons l'esprit inventif de nos ingénieurs ! Aux gestionnaires de rentabiliser l'entreprise. 7400 personnes, plus de 4,8 milliards de CA : les chiffres parlent d'eux-mêmes. Rendez-les plus bavards...

Vous avez complété votre diplôme d'école de commerce par quelques années d'expérience dans une fonction similaire, si possible dans une structure industrielle. Vous parlez l'anglais.

Votre mission : participer au plan à moyen terme, animer et faire réaliser les budgets, assurer des réalisations, analyser les écarts et contribuer aux actions correctives. Vous collaborez également à la définition des prix de vente, en vue d'atteindre les objectifs ainsi qu'à l'étude de rentabilité des investissements.

Vous pourrez à terme, évoluer vers le contrôle de gestion d'un centre de profit (1 Milliard de francs, 300 à 400 personnes).

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence CGIV à MATRA COMMUNICATION - Isabelle Villetta - BP 26 - rue Jean-Pierre Timbaud - 78392 Bois d'Arcy Cedex.

MATRA COMMUNICATION

IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT

CHEFS DE PRODUITS INDUSTRIELS

La maîtrise des fluides

Le groupe TROUVAY & CAUVIN (chiffre d'affaires 1,3 milliard de francs, 1350 personnes), implanté en France et à l'étranger, spécialisé dans la fabrication et la distribution de matériel industriel (robotique, tuyauterie et accessoires...) a acquis une excellente notoriété internationale. La direction marketing de sa division robotique recherche deux chefs de produits. Vous prendrez en charge le développement et la gestion d'une gamme de produits destinés principalement aux marchés du pétrole et du gaz, de la chimie-pétrochimie, l'ingénierie, l'industrie agro-alimentaire, le nucléaire. Vous mènerez vos actions en relation constante avec le réseau de vente ainsi qu'avec la fabrication et la

recherche développement. Diplômé d'une école supérieure de commerce et muni d'une expérience de 3 à 5 ans en milieu industriel, ou ingénieur ayant acquis 3 à 5 ans d'expérience commerciale, vous ferez preuve de qualités de rigueur, de créativité et d'initiative. Vous maîtriserez parfaitement l'anglais. Les possibilités d'évolution seront à la mesure de vos résultats et de la dimension internationale du groupe. Ces postes sont basés à Asnières (92). Ecrivez à Christine BERNET en précisant la référence A/88529M - PA Consulting Group - 3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.79. (PA Minitel 36.15 code PA)



Creating Business Advantage

ORGANISATEUR EXPERIMENTE

La Caisse Nationale de Prévoyance se situe au tout premier rang de l'assurance-vie. Le lancement de nouveaux produits et la recherche d'une meilleure efficacité économique nécessitent un développement constant de ses systèmes informatiques de gestion et de ses modes d'organisation du travail. En conséquence, elle renforce son équipe d'organismes du centre de clientèle d'Arcueil, où 400 personnes assurent la gestion des contrats individuels d'assurance-vie. Elle recherche un organisateur ayant une expérience suffisante pour manager des projets transversaux groupant

utilisateurs, informaticiens et organisateurs. Il contribuera à l'accroissement du professionnalisme des organisateurs en y apportant pragmatisme, sûreté de diagnostic, autonomie et sens de l'équipe. Ce poste s'adresse à un professionnel de l'organisation, diplômé de l'enseignement supérieur, ayant au minimum cinq ans d'expérience en organisation dont une part significative dans le secteur de l'assurance. Ecrire à P. EVEN en précisant la référence A/D2144M - PA Consulting Group - 3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.79. (PA Minitel 36.15 code PA)



Creating Business Advantage

CONSEIL EN LOGISTIQUE

Notre client est une société européenne de pointe qui souhaite renforcer son équipe de consultants en logistique en France. Elle recherche des professionnels animés par le goût de la performance dans le domaine de la logistique. Ils rejoindront une équipe attachée à procurer des gains substantiels par l'innovation tant au niveau de la stratégie industrielle qu'au niveau opérationnel. Les candidats intéressés doivent disposer d'une formation supérieure (grandes écoles d'ingénieurs). Ils sont actuellement dans une fonction importante de management dans une entreprise industrielle et auront déjà démontré leur succès dans les domaines suivants: gestion des matières, mar-

keting achats, juste-à-temps, distribution physique, conception de produits sous l'angle logistique, mise en place de systèmes de gestion informatisée. La pratique d'une seconde langue est nécessaire pour intervenir dans différents pays d'Europe. La société offre un environnement stimulant et exigeant, permettant de développer ses compétences en collaborant avec des spécialistes de haut niveau. La rémunération est à la mesure des exigences. Parmi les avantages, il existe une possibilité d'acquies des actions. Ecrire en précisant la référence B/3995M - PA Consulting Group - 3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex. (PA Minitel 36.15 code PA)



Creating Business Advantage

ATTACHEE DE DIRECTION

Communication et relations extérieures

Vallée du Rhône - Cette société industrielle (800 personnes) située au sud de Lyon, est filiale d'un groupe international de renommée mondiale. Son directeur général souhaite s'adjoindre les services d'une attachée de direction qui interviendra dans les domaines suivants: préparation d'études et de plans d'actions, relations extérieures (maison mère, clients, environnement institutionnel et local...), communication de l'entreprise (publicité, documentation, presse professionnelle...). Elle assistera également la direction générale, en interne, pour tout ce qui a trait à l'image de

marque et la notoriété de l'entreprise (analyse et traitement du courrier spécifique, préparation et suivi de réunions, accueil...). Ce poste de haut niveau concerne une jeune femme de 26 ans au moins, de formation supérieure, de type ESC, ingénieur ou universitaire, maîtrisant parfaitement l'anglais et ayant déjà acquis une première expérience en milieu industriel. Ecrire à D. BONNEFOY en précisant la référence A/3146M - PA Consulting Group - 78, Bd du 11 Novembre - 69626 VIL-LEURBANNE Cedex - Tél. 78.93.90.63. (PA Minitel 36.15 code PA)



Creating Business Advantage



7 000 personnes
CA : 3,7 Milliards de F

Société nationale de droit privé,
notre notoriété est mondiale
en PROPULSION et CHIMIE FINE

ETUDIER nos STRATEGIES et ELABORER notre PLAN à L.T.
sont les missions que nous souhaitons confier, à notre siège de PARIS, à un jeune Diplômé de talent
HEC, ESSEC, ESCP, IEP...

• Rattaché au Directeur Stratégie et Plan ses missions seront très complètes : d'une part en liaison avec les Divisions, études économiques sur nos marchés actuels et de diversification, collecte et analyse des informations internes et externes, simulations prospectives. D'autre part, rédaction complète du plan opérationnel à LT adopté par la D.G. et suivi de sa mise en œuvre.

• Il recevra l'appui technique des Services Fonctionnels du Siège (Investissements, Finances, Gestion, Marketing...) et des 3 Divisions, et aura accès aux organismes externes d'informations économiques.

• Le poste requiert une formation de 1^{er} plan en Economie, Gestion et Marketing industriel, des qualités de rigueur méthodologique, d'analyse et de synthèse, et d'excellentes facultés rédactionnelles. Une première expérience - 2 ans - dans un poste de même nature sera appréciée mais n'est pas impérative.

• Par son ouverture sur l'ensemble des aspects industriels et marketing de la Société, ce poste est un tremplin vers - à moyen terme - des responsabilités de 1^{er} plan au Siège ou dans les Divisions ou filiales du Groupe.

PARIS
LYON
Merci de prendre contact avec notre Conseil, en écrivant sous réf. SNPE/SPMO1 ou en téléphonant à NANCY Catherine BONNAFOUS - 47.83.94.74.

michel jouhannaud conseils
182, rue de Vaugirard - 75015 PARIS



COMPAGNIE
INTERNATIONALE
DU CHAUFFAGE

Avec plus de 2 milliards de CA, nous sommes l'un des leaders européens de l'équipement de chauffage. Nous poursuivons notre croissance par acquisition d'autres sociétés en Europe.

Le Directeur d'un des sites de production situés en Région Centre est promu dans le Groupe et, pour lui succéder, nous recherchons le futur

DIRECTEUR D'USINE

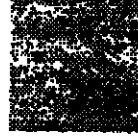
Rattaché au Directeur Industriel du Groupe, il dirige une unité de 120 personnes qui fabrique des radiateurs en acier. Sa responsabilité industrielle s'étend aux autres aspects du produit, en liaison avec le Marketing. Les équipements sont modernes et performants (automatismes, robots...) ; d'autres investissements sont prévus. La production est organisée en Juste à Temps.

Environ 35 ans, vous avez une formation d'INGENIEUR, généraliste ou à dominante électromécanique, et une expérience de la production et de l'animation d'équipe. Dans un groupe industriel dynamique, sur un site performant et en développement, vous trouverez une réelle opportunité de mettre en valeur vos qualités de gestionnaire et d'animateur.

La maîtrise d'une langue étrangère est très souhaitable (anglais ou allemand). Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions) en indiquant la référence 1922 M à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit une entière discrétion.

251 bd Pereire - 75017 Paris

Actiman



un enjeu passionnant : devenir Rédacteur en Chef du magazine Enjeux

Créé par l'AFNOR, ENJEUX est le news industriel et commercial des entreprises qui veulent réussir dans le marché unique de 93. Il donne chaque mois à ses 15 000 lecteurs une information de premier plan et dresse le panorama de l'actualité européenne sur les grands dossiers (droit communautaire et normes européennes, nouvelles règles du commerce intra-communautaire, échanges et circulation des produits, process industriels, etc.).

Vous appuyez sur une équipe de 5 personnes, votre mission consistera à concevoir et à réaliser chaque nouveau numéro.

A 30/40 ans, disposant d'une culture technique et économique, vous avez déjà des responsabilités dans la presse écrite et les enjeux européens motivent vos ambitions. Pour nous rencontrer, merci d'adresser votre candidature (lettre, CV et prétentions), sous référence RC/M à AFNOR - M. BACQ - Tour Europe - 92049 PARIS LA DEFENSE.

association
française
de normalisation



Société de plats cuisinés surgelés, en pleine
expansion (+30% par an - CA 800MF prévu en 90)
filiale du groupe St Louis recherche un



Responsable de l'administration des ventes et des transports

Diplômé d'une grande Ecole de Commerce, vous exercez depuis 4 ans environ une fonction d'administration commerciale, au cours de laquelle vous avez mis en place une gestion informatisée. De bonnes notions d'anglais seraient un plus.

A la tête d'une équipe de 6 personnes, vous gérerez le flux des produits finis, les relations administratives avec la clientèle en liaison avec les directions des ventes, et le risque client. Votre mission : Gérer les informations nécessaires à la conduite de l'activité commerciale et superviser l'organisation des transports des produits finis, afin d'assurer la meilleure qualité de service à nos clients.

Ce poste est basé dans la région de POITIERS (86).



Merci d'adresser votre CV + photo + lettre manuscrite sous réf. ADVT à

6, rue Jean Goujon 75008 Paris

Notre Première Richesse,
ce sont les Hommes

ENTREPRISE DE RENOVATION EN REGION PARISIENNE, FILIALE DU GROUPE C.B.C.

recherche

RESPONSABLE TRAVAUX G.O. RESPONSABLE TRAVAUX T.C.E.

Ingénieur, ayant une forte expérience en travaux, il assurera les responsabilités globales de l'activité gros œuvre de l'entreprise. Intégré dans une équipe solidaire, il prendra en charge la préparation des chantiers, déterminera les modes opératoires et assurera l'exécution des travaux.

Pour ces postes, un goût pour les travaux de rénovation serait apprécié.

Merci d'adresser votre dossier de candidature chez CBC - Arlette BENHAM - Direction du Personnel Entreprise Construction France - Cedex 71 - 92043 PARIS LA DEFENSE.

ou téléphoner à Edouard PATINO - Directeur - au 46.93.29.89



AGENCE FRANÇAISE
POUR LA MAITRISE
DE L'ENERGIE

Etablissement Public à caractère
industriel et commercial
de 300 salariés répartis
dans son réseau français



CHARGÉ D'ÉTUDES

Vous serez chargé du suivi de l'activité de l'agence. Pour cela vous participerez à la programmation des actions, à la réalisation des objectifs qui nous permettront de mieux connaître l'impact de nos interventions. Vous améliorerez les outils de liaison entre les services et les délégations régionales (supports informatiques). Vous préparerez les réunions « objectifs résultats » et élaborerez les tableaux de bord et les bilans divers.

Diplômé en gestion ou en économie, vous justifiez d'une première expérience. Si vous êtes ouvert, autonome et organisé adressez votre candidature avec, lettre manuscrite, photo et prétentions sous réf. H/V/C à l'AFME - 27, rue Louis Veuve - 75015 PARIS.



Unité industrielle à feu continu

RESPONSABLE DES RELATIONS HUMAINES

SAINT GOBAIN DESJONQUERES est la filiale de la branche conditionnement du groupe SAINT GOBAIN spécialisée dans la fabrication (feu continu) et la vente, dans le monde entier, de flacons en verre de qualité destinés aux industries de la pharmacie et de la parfumerie. La Société emploie 2 500 personnes et réalise un chiffre d'affaires (en progression) de 1,7 milliard de francs.

Le responsable des relations humaines de l'usine de Mers-les-Bains (80) - 1 600 personnes - évolue à l'intérieur de la branche et il faut assurer sa succession. Rattaché au directeur de l'usine, le responsable des relations humaines est étroitement associé à la conception de la politique sociale du site. Il en assure la mise en œuvre et le contrôle. Il a une action plus particulière de conseil auprès des hiérarchies opérationnelles. Il anime un service de 12 personnes qui regroupe l'ensemble des fonctions : formation, gestion, prévention...

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur de 32/35 ans. Son expérience professionnelle (10 ans environ) a été acquise impérativement en milieu industriel et, pour partie au moins, dans une unité à feu continu. Mobile et disponible, il peut évoluer à moyen terme (3/5 ans) à l'intérieur de la branche ou du groupe.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 4197 AQ à :

EGOR S.A.
8, rue de Belfort - 75008 PARIS



Conduisez nos études ferroviaires à Très Grande Vitesse !

Un chiffre d'affaires annuel de 70 millions de francs en produits ferroviaires, des marchés stables et solides, un partenariat technique étroit avec la SNCF, constituent déjà une activité à part entière.

Mais dans une société en plein essor (570 ME de CA - 850 personnes), filiale du groupe des Ciments Français, il ne s'agit plus seulement de gérer l'existant : faire évoluer les produits, renouveler les techniques de production, développer les marchés export, sont les défis que nous vous aiderons à relever.

Jeune ingénieur, 28/35 ans, vous avez pu tester vos compétences techniques, dans une première expérience en BE, systèmes ou procédés. Votre créativité et votre implication, vous permettront de prendre rapidement en charge, près d'Auxerre (89), la responsabilité de toutes les études ferroviaires. L'anglais courant est indispensable. L'espagnol serait un plus. Notre conseil : Anne COUSIN, vous expliquera que, dans une société où la gestion des ressources humaines est un moteur essentiel de développement, les perspectives de carrière ne manqueront pas. Alors écrivez-lui, au cabinet Sirca, 140 Bd Hausmann 75008 Paris sous la référence 129 454 LM.

Sirca

Paris-Lyon-Madrid-Lisbonne

Membre de Syntec



Sup de Co Poitiers
renforce sa structure
en intégrant plusieurs

CADRES PERMANENTS
(Gestion, Finance, Marketing, Informatique...)

MISSIONS

- Animation ou intégration dans un département d'enseignement avec prise en charge de cours.
- Rôle d'encadrement : suivi des étudiants et relations inter-départements.
- Activité de recherche au sein de la cellule du groupe et/ou personnelle.
- Missions auprès de partenaires industriels, d'établissements d'enseignement supérieur et dans le cadre du programme international.

PROFIL

- Diplômé du 3^{ème} cycle (DESS, Doct. en cours, Gde Ecole...)
- Expérience de 3 ans ou plus en entreprise ou de l'enseignement supérieur.

CONDITIONS

- Rémunération attractive. Possibilité de temps partiel.
- Postes à pourvoir rapidement - Ecrire lettre de motivation manuscrite avec C.V. détaillé et prétentions sous référence 04 SC à notre conseil :
PS Communication BP 383-16000 ANGOULEME.



TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

TAURA TON

Jeu passionnant : Rédacteur en Chef magazine *Jeux*

Vous aimez les jeux ? Vous aimez le monde ? Vous aimez le travail ? Alors vous êtes le candidat idéal pour le poste de Rédacteur en Chef du magazine *Jeux*. Ce magazine est le seul à proposer une information de premier plan sur le monde des jeux. Vous serez responsable de la rédaction, de la mise en page, de la recherche de nouvelles idées et de la gestion de l'équipe. Vous devrez également superviser la production du magazine et assurer sa diffusion. Si vous êtes passionné par les jeux et que vous avez une expérience en rédaction, nous vous invitons à postuler. Envoyez votre dossier de candidature à : **Le Monde, 10 rue de la Harpe, 75001 Paris.**

le de l'administration et des transports

Vous êtes administrateur ? Vous êtes passionné par les transports ? Alors vous êtes le candidat idéal pour le poste de **Rédacteur en Chef** du magazine *le de l'administration et des transports*. Ce magazine est le seul à proposer une information de premier plan sur le monde de l'administration et des transports. Vous serez responsable de la rédaction, de la mise en page, de la recherche de nouvelles idées et de la gestion de l'équipe. Vous devrez également superviser la production du magazine et assurer sa diffusion. Si vous êtes passionné par l'administration et les transports et que vous avez une expérience en rédaction, nous vous invitons à postuler. Envoyez votre dossier de candidature à : **Le Monde, 10 rue de la Harpe, 75001 Paris.**

RELATIONS HUMAINES

Vous êtes passionné par les relations humaines ? Vous êtes administrateur ? Alors vous êtes le candidat idéal pour le poste de **Rédacteur en Chef** du magazine *RELATIONS HUMAINES*. Ce magazine est le seul à proposer une information de premier plan sur le monde des relations humaines. Vous serez responsable de la rédaction, de la mise en page, de la recherche de nouvelles idées et de la gestion de l'équipe. Vous devrez également superviser la production du magazine et assurer sa diffusion. Si vous êtes passionné par les relations humaines et que vous avez une expérience en rédaction, nous vous invitons à postuler. Envoyez votre dossier de candidature à : **Le Monde, 10 rue de la Harpe, 75001 Paris.**

Sap de Co Papiers CADRES PERMANENTS

Vous êtes passionné par le papier ? Vous êtes administrateur ? Alors vous êtes le candidat idéal pour le poste de **Rédacteur en Chef** du magazine *Sap de Co Papiers*. Ce magazine est le seul à proposer une information de premier plan sur le monde du papier. Vous serez responsable de la rédaction, de la mise en page, de la recherche de nouvelles idées et de la gestion de l'équipe. Vous devrez également superviser la production du magazine et assurer sa diffusion. Si vous êtes passionné par le papier et que vous avez une expérience en rédaction, nous vous invitons à postuler. Envoyez votre dossier de candidature à : **Le Monde, 10 rue de la Harpe, 75001 Paris.**



Organisation : Quand une qualité est essentielle, on en fait une mission...

Téléphonie, commutation et réseaux d'entreprise, communication de l'écrit et de l'image, radiotéléphonie : en peu de temps nous avons réussi à occuper une place de premier plan sur tous les marchés de la communication d'entreprise. 7400 personnes, plus de 4,8 milliards de CA : nos résultats sont éloquentes et le seront de plus en plus.

De formation supérieure (BAC + 5) vous avez acquis une expérience d'au moins 5 ans dans une fonction similaire d'organisateur. Vous avez des compétences en informatique de gestion ainsi qu'un bon niveau d'anglais.

Rejoignez-nous en tant que spécialiste en organisation. Auditeur, vous étudiez les systèmes d'organisation existants (systèmes d'informations, procédures...), apportez des solutions et recommandez des améliorations... Votre mission vous conduira aussi à participer à la mise en œuvre des solutions.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. **ORG à MATRA COMMUNICATION** Isabelle Vilette - BP 28 - rue Jean-Pierre Timbaud - 78392 Bois d'Arcy Cedex.

MATRA COMMUNICATION

IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT



SOCIÉTÉ DE CONSEIL EN ORGANISATION

Membre d'un réseau international renommé
recherche

JEUNES DIPLÔMÉS (grandes écoles d'ingénieurs, de commerce, de gestion...) désirant s'investir au sein d'une équipe de consultants professionnels, soucieux de qualité, dynamiques, POUR :

- d'emblée PARTICIPER, grâce à une formation de haut niveau, à des missions de grande envergure dans des secteurs variés,
- rapidement DEVENIR RESPONSABLE de projets,
- par la suite VALORISER ses compétences et RÉALISER ses ambitions dans un groupe multi-compétences en fort développement.

Bien entendu la pratique de l'anglais est nécessaire.
Motivés, les candidats feront parvenir CV, photo, lettre manuscrite sous n° 8876 à : **Le Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS**

Recruter, c'est votre affaire

Paris, Lyon, Toulouse

SEMA SELECTION, filiale de **SEMA GROUP**, l'une des premières sociétés européennes de marketing, de conseil et de services informatiques, est spécialisée dans la gestion des ressources humaines. Nous recherchons des consultants en recrutement.

Après une période d'adaptation et au sein d'équipes pluridisciplinaires, vous jouerez d'une large autonomie et développerez votre propre clientèle. Intéressé de manière significative à vos résultats, vous aurez à conduire des missions dans des secteurs économiques très diversifiés, en vous appuyant au besoin sur l'ensemble des compétences et des relations du Groupe.
De formation supérieure (Ingénieur, école de commerce, sciences humaines), vous avez une première expérience du recrutement, en cabinet ou en entreprise. Motivé par le conseil en ressources humaines, vous avez le dynamisme commercial et la rigueur professionnelle qui vous permettront de vous intégrer à nos projets de développement. Alors, nos recrutements seront définitivement votre affaire.

Merci de bien vouloir adresser votre candidature, en précisant la région choisie, sous la référence **LSA/R2/M à Jacques SCHWARZ, 16, rue Barbès, 92126 MONTROUGE Cedex.**

SEMA SELECTION

Paris - Lyon - Toulouse

Imaginez-vous...

... animant les 400 personnes qui accueilleront
11 millions de visiteurs européens

Euro Disneyland réunit aujourd'hui des hommes et des femmes de talent autour de l'un des plus grands projets d'Europe : près de 2 000 hectares sous près de Paris, un complexe hôtelier autour du Magic Kingdom, 12 000 collaborateurs, 11 millions de visiteurs attendus en 1992, une évolution planifiée jusqu'en 2017.

Vous êtes le manager d'un centre commercial... Vous êtes le responsable de base de loisirs, d'un responsable de relations clientèles, ou encore... Vous avez donc un excellent sens relationnel et une grande expérience du management dans des contextes où la relation avec la clientèle est journalière. Vous avez déjà exprimé votre talent dans des actions d'envergure où coordination et organisation de fonctions diversifiées étaient nécessaires au quotidien ou lors d'événements spéciaux. Vous maîtrisez parfaitement l'anglais et, si possible, une ou deux autres langues étrangères.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. **OP/0170/M à Euro Disneyland, Service Recrutement, "Le Passeur", 3-11 bd Georges-Mellès, 94350 Villiers-sur-Marne.**

Euro Disneyland vous propose maintenant de prendre la tête d'une équipe de superviseurs avec lesquels vous dirigerez et animerez : dès l'ouverture les 400 à 450 personnes responsables des relations visiteurs, de la billetterie, de l'accueil... tous travaillant dans le Magic Kingdom, en contact avec le public.

D'ici à 1992, vous évaluerez les besoins en ressources humaines, concilierez sur les méthodes de travail, mettrez en place les procédures ; vous coordonnerez, organiserez et formerez vos différentes équipes. Vous définirez la politique d'accueil des visiteurs dans le respect de notre tradition de qualité de service en parfait accord avec la philosophie d'accueil et de courtoisie pour laquelle Disney a une réputation internationale.

A partir de 1992, votre capacité d'écoute vous permettra d'être toujours ouvert aux souhaits et aux attentes des visiteurs qui, à Euro Disneyland, sont nos "invités" et vous pourrez analyser les résultats de la politique que vous aurez définie.



Euro Disneyland SCA

Une entreprise de rêve pour l'avenir

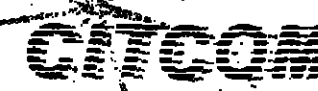
Profession battant

ECOLE DE COMMERCE, D'INGÉNIEURS, 3^e CYCLE, DÉBUTANT OU 1^{re} EXPERIENCE RESPONSABLE D'UNE AGENCE de 5 à 10 personnes. C'est le nouveau défi que nous vous proposons. Vous êtes ambitieux et vous avez le sens des responsabilités. Vous aimez les contacts et le travail en équipe. Nous vous confierons la gestion d'une clientèle de particuliers et d'entreprises, la promotion de nos produits et services financiers. C'est sur vos qualités d'organisateur, de gestionnaire et de manager que nous misons. Décidé ? Foncez... Pour rejoindre nos agences sur toute la France, écrivez à la **BNP Service Recrutement - 5-7, rue Saint-Fiacre - 75002 PARIS.**



3616 JOB PLUS code BNP PLUS

ENTREZ DANS LE MONDE DE LA COMMUNICATION



Le secteur des télécommunications a acquis une position réellement stratégique : en pleine croissance, point de passage obligé de tous les secteurs d'activités, il est au cœur des principaux enjeux économiques.

Le CITCOM ouvre toutes grandes ses portes à de

JEUNES DIPLOMÉS

BAC + 4 ou 5, ECOLE D'INGÉNIEURS ou de COMMERCE

Le CITCOM fait de vous des Professionnels de l'Informatique et des télécommunications. Implanté à PARIS, NANTES, SOPHIA-ANTIPOLIS, MONTPELLIER, NANCY, MADRID et VALENCIA, le réseau des Centres d'Ingénierie des Technologies de la Communication vous offre rapidement des dossiers motivants : vidéotex, banques de données, fibres optiques, échange de données informatisées, réseaux locaux, réseaux internationaux, Numéris...

Adressez votre candidature à Catherine BOURSIER,



Groupe France Telecom

11/15 rue Sarrette 75014 Paris en précisant la référence C04 ou contactez-nous sur minitel 3616 Code C2, tapez G285.

groupe lyonnaise des eaux

L'Eau, la Propreté, l'Energie, la Santé, les Loisirs, la Communication...
sont les métiers du Groupe Lyonnaise des Eaux. La gestion des Ressources Humaines s'intègre au management de ce groupe international de services aux collectivités locales.

DE LA RESSOURCE !

La trentaine, praticien, vous avez une personnalité affirmée, vous privilégiez le dialogue et l'ouverture. Vous apporterez votre réflexion sur les métiers du groupe, votre sens de l'analyse, votre capacité à choisir les hommes, à détecter les potentiels, à animer les forums grandes écoles. Vous rejoignez à Paris, au siège, une équipe de professionnels des ressources humaines pour prendre en charge nos recrutements.

A moyen terme vous évoluerez vers des responsabilités fonctionnelles dans le groupe ou opérationnelles dans l'une de nos unités. Notre développement rapide et l'émergence de nouveaux métiers, ouvrent toutes les perspectives à un candidat énergique et diplomate.

Faites nous part de vos ambitions : écrivez à Vocation Média, 6 passage Lathuille 75018 Paris sous réf. 1287/M. Merci.

DEVELOPPER NOTRE POLITIQUE DE RECRUTEMENT

NOS SYSTEMES D'ARMES
ONT AUSSI UNE VIE ECONOMIQUE...

ET SURTOUT

L'AEROSPATIALE recherche pour sa Division Engins tactiques, de jeunes diplômés

ESCP, EDHEC, ESCL, ESCAE ou équivalent
Débutants ou ayant une première expérience

Pour leur confier des postes de

CADRES COMMERCIAUX

Responsable de la commercialisation de nos produits et prestations, vous établirez :
• les prix de vente
• les offres commerciales
auprès des services officiels français et étrangers et des GIE concernés. Vous négociez et suivez contractuellement les marchés et les commandes.
Dans notre contexte international, l'anglais est nécessaire, l'allemand et/ou l'italien souhaités.

Merci d'adresser votre dossier sous référence EG/C à AEROSPATIALE - Division Engins Tactiques - Etablissement de Châtillon - 2 rue Béranger - BP 84 - 92322 CHATILLON Cedex Service Emploi Formation.

aerospatiale

AEROSPATIALE L'ENTREPRISE QUI DEPASSE L'IMAGINATION

CHACUN POUR VOUS ACCOMPLIR

SHR, prestataire de services, leader dans le domaine de l'hôtellerie et de la restauration de collectivités, 1,1 milliard de francs de chiffre d'affaires, 4.000 collaborateurs répartis dans 11 Directions Régionales, recherche pour son siège à MARSEILLE un :

DIRECTEUR INFORMATIQUE Environnement AS 400

Véritable manager d'un service de 10 personnes, à l'écoute permanente des utilisateurs en région et au siège, il est avant tout une force de proposition et de réalisation pour mettre en place les nouveaux systèmes d'information que nécessite l'expansion de la société.

Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure possédant une dizaine d'années d'expérience en entreprise aux qualités d'organisateur et d'animateur confirmées.

Adm. et Inform. Syst. de Serv. 34, cours Gambetta, 13386 MARSEILLE CEDEX 6

SHR

CHACUN POUR VOUS

Assistante de président Bilingue anglais - français

Nous appartenons à un groupe international de très grande notoriété dans le domaine des services. Notre Président français participe, par ailleurs, aux organes de Direction mondiaux. Nous recherchons une assistante.

Elle l'assiste dans l'ensemble de ses activités nationales et internationales et prend en charge la coordination de son secrétariat dont elle assure elle-même la partie la plus confidentielle. Elle supervise d'autres personnes.

A 35 ans environ, vous avez acquis en tant que secrétaire de direction un professionnalisme qui vous permet d'occéder à un assistant de haut niveau sans en craindre la charge. De culture et de formation internationale, vous êtes parfaitement bilingue anglais-français (et si possible trilingue-allemand). Votre rigueur et votre éthique personnelle vont de pair avec d'excellentes qualités relationnelles vis-à-vis de l'intérieur et de l'extérieur.

Le poste est sédentaire, basé à Paris. Statut cadre.

Notre conseil, Nicole Marichez, étudiera confidentiellement votre candidature adressée sous réf. M/78 à Linden, 14 rue Pergolèse, 75116 Paris.

Linden

LA MAISON DE VALERIE

Le catalogue de la maison et des loisirs

Avec 520 personnes et un chiffre d'affaires de 1 milliard de francs, LA MAISON DE VALERIE, implantée à Blois, est aujourd'hui une des grandes Sociétés de Vente par Correspondance.
Les raisons de notre succès ? Un souci constant de la qualité, la confiance d'une clientèle en développement régulier.

Nous recherchons pour notre DIRECTION MARKETING

Chargé d'Etudes Marketing

De formation supérieure (ES, Maîtrise ou équivalent) spécialité économétrie ou statistiques, vous disposez d'une expérience en analyse de données acquise dans un secteur d'activité travaillant sur fichiers importants.

Vous serez responsable de la conception et de la réalisation des études et tableaux de bord de type crédit-scoring en liaison avec les services internes et les sociétés d'études extérieures.

Votre esprit d'analyse et de synthèse ainsi que vos qualités relationnelles et votre sens de l'écoute faciliteront votre intégration dans une équipe dynamique. Une pratique des logiciels de type CLOTHILDE ou SAS serait un atout supplémentaire.

Merci de nous adresser votre lettre de motivation, CV, photo et rémunération actuelle sous réf. 148 à MY SERVICES - BP 4 - 41353 VINEUIL Cedex.

LE CONSEIL GÉNÉRAL DE VAUCLUSE recrute D'URGENCE

son directeur des Ressources Humaines

MISSIONS :
- Mettre en place et développer la gestion prévisionnelle du personnel.
- Animer et coordonner les services et activités assurant la gestion des ressources humaines.
- Promouvoir les actions de formation du personnel.
- Superviser le service gestion statutaire du personnel, des C.A.P., du C.T.P., - Assurer la paye du personnel (875 agents permanents).

PROFIL :
- Cadre A - Formation supérieure
- Vision stratégique de la fonction personnel
- Aptitude à l'encadrement
- Sens de l'organisation et du management
- Goût des contacts et des relations humaines.

Les candidatures manuscrites + C.V. + photo devront être adressées à :
Monsieur le Président du Conseil Général de Vaucluse
Direction Générale des Services
Hôtel du Département - Rue Viala - B.P. 318
84021 AVIGNON CEDEX

Grâce à des méthodes très précises, un engagement total et un professionnalisme de tous les instants, nous atteignons une qualité de service inégalée dans notre métier. Notre progression est exceptionnelle. Notre réussite est liée à une équipe très stable travaillant dans un climat agréable, stimulant, une clientèle diversifiée très nombreuse et fidèle. Notre activité principale : le recrutement de postes opérationnels (commerciaux, distributeurs régionaux, directeurs commerciaux, directeurs généraux...) par ANNONCE ET APPROCHE DIRECTE.

Pour renforcer notre développement nous recherchons plusieurs

consultants

PARIS - B&L 6234
VERSAILLES - B&L 6311
GENÈVE - B&L 6256
LONDRES - B&L 6267
FRANCFORT - B&L 6278
SYDNEY - B&L 6299

VOTRE MISSION : - après une période de formation, accéder très rapidement à une responsabilité totale de clientèle et prendre en charge aussi bien le suivi commercial que la réalisation des missions.

NOUS VOUS OFFRONS : - un climat où l'investissement de soi, le sérieux et les résultats sont récompensés et des méthodes totalement nouvelles, notamment en approche directe et une image de marque de crédibilité, de courtoisie et d'efficacité et la possibilité d'évoluer à moyen terme en prenant la direction d'un bureau en France ou à l'étranger (Angleterre, Pays-Bas, Suède, Espagne, Australie...) - une formation intensive la première année et un excellent salaire (400% base) - dès la seconde année une rémunération entre 360 KF et 600 KF.

VOTRE PROFIL : - 27-31 ans environ et études supérieures (Bac + 4 minimum, Ecole de Commerce, Ingénieurs...) - caractère, aptitudes de caractère, ténacité, dynamisme, esprit de décision et une expérience professionnelle exigente réussie - une langue étrangère courante est un atout supplémentaire (anglais, allemand, hollandais, suédois, espagnol...) indispensable pour un poste à l'étranger - l'envie de vous investir et de réussir avec nous.

Adressez sur microfilm CV, lettre et photo à : EUROMAN - 85 rue Saint Charles 75015 PARIS - FAX : 45 79 49 94 en indiquant la référence choisie sur la lettre et sur l'enveloppe.

EUROMAN

SONO



Une fonction personnel complète et décentralisée.

Enfin une fonction Ressources Humaines complète à la campagne, mais proche de Paris et au sein d'un groupe multinational. Notre vocation est de développer, fabriquer et commercialiser des produits d'emballage et de conditionnement de produits alimentaires. Nos techniques de pointe nous permettent d'exporter le quart de notre production en Europe.

Membre du Comité de Direction, vous assurerez l'administration et la gestion des 300 salariés de l'entreprise dans un environnement très qualitatif. Pour preuve, nous consacrons chaque année entre 6 et 8 % de notre masse salariale à la formation professionnelle. Notre Groupe est organisé en "pyramide inversée"... vous connaissez ?

Notre Directeur Général souhaiterait rencontrer un jeune Chef de Personnel d'usine ou le bras droit du Directeur du Personnel d'une entreprise industrielle de taille moyenne. Notre environnement international implique une bonne pratique de l'anglais. Faites part de votre intérêt à Jean-Michel Court, associé de Sirca, 140 boulevard Haussmann 75008 Paris, en précisant la référence 130 120 M ainsi que votre niveau de rémunération.

Sirca

Paris-Lyon-Madrid-Lisbonne Membre de Syntec

Consultants associés

Paris

RECHERCHE DE CADRES PAR ANNONCES

Le respect de l'homme client, candidat ou collaborateur inspire notre éthique ; la taille humaine de nos équipes (Annonces...) nous permet

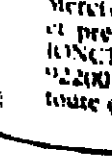
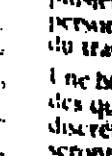
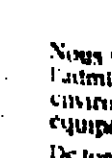
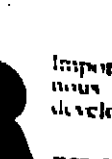
en France et à l'étranger de rester proches des attentes des entreprises et des aspirations des candidats. Nous n'acceptons que des missions avec un mandat exclusif. Et avec cette éthique, nous faisons des profits. Si vous exercez déjà le métier de consultant en recherche de cadres selon les mêmes principes, écrivez-nous, nous parlerons du métier... et de l'avenir.

Merci d'adresser votre courrier avec la réf. 4005-M à PAUL-EMILE TAILLANDIER - 11, rue Jean Mermoz - 75008 PARIS, qui vous garantira la plus stricte confidentialité.

PAUL-EMILE TAILLANDIER
ÉTHIQUE ET RECRUTEMENTS

Adjoindre

Le monde des cadres est en pleine croissance. Les entreprises recherchent de plus en plus des cadres expérimentés et polyvalents. Si vous êtes intéressé par ces opportunités, contactez-nous dès maintenant.



Notre société à l'audience nationale et internationale étoffe son équipe du personnel par la recherche d'un :

consultants

FAVEREAU CONSULTANTS - 52, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Notre groupe leader sur son marché, tient aussi à être le meilleur sur le plan de la communication interne, ce qui nous amène à rechercher un(e) :

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Notre société à l'audience nationale et internationale étoffe son équipe du personnel par la recherche d'un :

A

A 25/30 ans, un DESS orienté Fonction Personnel ou équivalent, votre première expérience vous a initié à l'administratif et au juridique (pays, aspects juridiques, statistiques relatives à l'informatique, bilan social, notions de relations sociales...).

Ce qui fera la différence : votre ouverture d'esprit, votre sens de l'humour, votre autorité naturelle.

Des déplacements sont à prévoir, environ une fois par semaine.

Si vous voulez nous rejoindre, merci d'adresser votre candidature (C.V. + lettre manuscrite) sous référence A 04 10 à notre Conseil, Madame Claude Favereau, FAVEREAU CONSULTANTS, 52, rue de la Fédération - 75015 PARIS.

FAVEREAU CONSULTANTS

Notre groupe leader sur son marché, tient aussi à être le meilleur sur le plan de la communication interne, ce qui nous amène à rechercher un(e) :

J

Votre expérience, à 27/35 ans, après des études supérieures, se situe soit dans un journal, soit en entreprise. Vous maîtrisez la PAO (APPLE), et souhaitez maintenant élargir votre champ d'action. Nous vous en offrons la possibilité. Votre mission principale sera de récolter l'information, de mettre en forme, de publier un journal dont vous serez en tout point le maître d'œuvre. S'y ajoutent des plaquettes, des brochures, un livret d'accueil, la réunion annuelle des cadres... et ce que votre créativité apportera.

Si vous vous sentez concerné par notre projet, merci d'envoyer votre dossier de candidature (C.V. + lettre manuscrite) sous référence A 04 09 à notre Conseil, Madame Claude Favereau, FAVEREAU CONSULTANTS, 52, rue de la Fédération - 75015 PARIS.

FAVEREAU CONSULTANTS

Dans un département agricole et industriel en pleine mutation.

le Conseil Général de la Haute-Marne

recherche

UN DECTEUR

du développement économique

Vous mettez en œuvre, de façon autonome, la politique économique du Conseil Général. De formation type école de Commerce, votre connaissance du milieu industriel, mais également des rouages de l'administration vous permettront de développer l'activité économique du Département. (réf 1524)

UN CHARGE

d'études financières

Vous assisterez le Directeur Général des Services Départementaux sur les aspects de budget analytique, tenue de tableaux de bord, et pour des missions financières spécifiques. Votre formation type école de gestion + DECS associée à votre expérience des budgets de l'Administration seront les garants de votre réussite à ce poste. (réf 1525)

UN CHARGE

de communication

En étroite relation avec l'ensemble des Services, vous développerez la politique de communication interne et externe du Département, dans le cadre de la mise en œuvre d'un plan à moyen terme et en tenant compte des éléments existants. Doté d'un grand sens relationnel, d'un goût affirmé pour le travail en équipe, et d'un bon niveau rédactionnel, c'est surtout votre personnalité affirmée et votre grande disponibilité qui vous permettront de mener à bien votre mission. Une bonne connaissance de l'Administration Territoriale serait appréciée. (réf 1526)

UN CHARGE

de communication

Nous vous remercions d'adresser votre candidature, CV, photo et prétentions sous référence choisie à notre conseil LIGHT Emmanuel DEJEAN 17-19 rue Jeanne Bracconier 92366 MELDON la Plaine Cléber.

LIGHT

Notre activité de leader dans notre domaine est liée à l'innovation constante de nos produits et à la priorité donnée à la recherche.

Dans ce cadre, nous souhaitons renforcer l'équipe de notre Département "Propriété Industrielle" et intégrer :

INGENIEUR BREVETS

(Physicien ou Mécanicien) réf. 1511M

ayant si possible une formation complémentaire CEIPI, qui aura pour mission d'élaborer les dossiers pouvant faire l'objet de brevets en liaison avec des Conseils extérieurs.

INGENIEUR DOCUMENTALISTE

(Chimiste - Polymères) réf. 1512M

ayant environ 2 ans d'expérience en R. et D. ou dans un service de documentation technique, il assistera les équipes Recherche et Développement pour la recherche bibliographique, prendra en charge la documentation "Brevets" dans le domaine de la chimie et suivra la veille technologique de la concurrence.

Une curiosité toujours en éveil, jointe à la rigueur scientifique, de bonnes qualités relationnelles et rédactionnelles, une excellente connaissance de l'anglais, éventuellement de l'allemand, sont des atouts pour réussir dans ces deux postes.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre, C.V., prétentions) sous la référence choisie à :

CARDIF

la société financière

Chargé d'études prévoyance

Cardif Entreprises, leader dans le domaine de la retraite et de l'épargne salariale élargit son domaine d'activité à la prévoyance collective.

Votre expérience en Compagnie d'Assurances tant dans la tarification des études que dans la rédaction des contrats, votre formation supérieure scientifique, vos capacités créatives, votre sens de la rigueur vous permettent de prendre en charge :

- les études de prévoyance collective en collaboration avec l'équipe commerciale,
- la rédaction des contrats d'assurance groupe,
- la formation de la jeune équipe technique,
- et de participer à l'élaboration des produits et à la mise en place de programmes de tarification.

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

COMPAGNIE BANCAIRE

Importante Société de Services (Paris 8^{ème}), nous recherchons dans le cadre de notre développement un(e) :

RESPONSABLE DE L'ADMINISTRATION DU PERSONNEL

Nous vous proposons de prendre en charge l'administration de 350 personnes, dans un environnement informatisé et au sein d'une équipe dynamique et accueillante.

De formation BAC + 2 (minimum), vous avez acquis, au cours d'une expérience de plusieurs années dans l'administration du personnel, une solide connaissance du droit du travail.

Une bonne maîtrise du traitement de texte et des qualités d'organisation, de rigueur, et de discrétion ainsi que le sens des relations vous seront nécessaires pour réussir pleinement dans cette fonction.

Merci d'adresser votre candidature, CV, photo et prétentions sous la référence 4206 M à l'ONCTION - 32, avenue Charles de Gaulle 92200 Neuilly-sur-Seine, qui transmettra en toute confidentialité.

Rejoignez l'équipe BANQUE et ASSURANCES d'ORGACONSEIL.

l'un des tout premiers cabinets de conseil en organisation en France, affilié au réseau des Européens Indépendants (1 500 consultants en Europe).

Diplômé d'une grande école, vous justifiez d'une première expérience (2/3 ans) de conduite d'actions d'organisation ou bien d'audit dans les domaines de la banque ou de l'assurance.

Vous souhaitez participer à des projets ambitieux et diversifiés : conception de systèmes d'information (système de pilotage, gestion de projets), fusion et création d'entités financières, organisation de réseaux d'agences...

Disponibilité, esprit de synthèse, qualités humaines, créativité sont autant d'atouts qui favoriseront votre évolution rapide.

Adressez votre candidature à Catherine Bocquet, ORGACONSEIL, 64 rue du Ranélagh, 75016 Paris.

ORGACONSEIL GROUPE

ORGANISATION ET CONSEIL D'ENTREPRISE

EUROMAN

SONO

Une fonction personnel complète et décentralisée.

Recherche de cadres par CV

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

Consultants associés

Paris

Recherche de cadres par CV

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

FAILLANDIER

Recherche de cadres par CV

Si vous êtes motivés par ce poste, écrivez à Florence BATAILLE COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS, sous réf. 612

UCPA

CA 450 MF - 470 permanents dont 150 cadres
(âge moyen 35 ans) - 2 200 saisonniers - 87 centres
Séjour PARIS 19 (Rte de la Chapelle)

Le n°1 des vacances et des stages sportifs

29 ans minimum, de formation supérieure, vous avez une expérience confirmée de tout ou partie de la fonction dans une entreprise structurée.

PARTICIPEZ A NOTRE DEVELOPPEMENT en devenant

JEUNE RESPONSABLE RESSOURCES HUMAINES

Relevant du D.G., vous élaborerez la politique sociale de l'Association et en assurerez l'application. Conseil de l'encadrement, vous serez responsable de la totalité de la fonction, notamment : gestion prévisionnelle, relations sociales, recrutement, formation, administration, etc. Courts déplacements dans les centres sportifs.

Nous vous remercions d'adresser, sous réf. UCPA/RRH/145LM, en indiquant votre salaire actuel à notre conseil : Richard BENATOUIL - GROUPE BSC - 1 bis, place de Valois, 75001 Paris. Délivrance absolue et réponse assurée.

Le Directeur France/Europe du Sud d'un important groupe international leader dans le biomédical recherche se

Collaboratrice BILINGUE ANGLAIS

(Poste basé à Morangis (91) proche Nanterre Sud)

Dans un contexte dynamique et motivant, vous assisterez votre Directeur dans ses activités :

- Commerciales et marketing (relations avec la force de vente, études de marché, tenue à jour de tableaux, suivi de dossiers productions...)
- Financières (communication et reporting en liaison avec les filiales...)

Vous avez un bon niveau de formation (par ex. BTS complété par une formation supérieure), une expérience du Secrétariat de Direction de haut niveau et vous maîtrisez bien l'outil bureautique.

Poste autonome et relationnel.
Bon niveau de rémunération dans un environnement agréable.
Adresser lettre manuscrite + C.V. sous réf. M/173 ou M46phoner à M.H. CONSEILS
103, bd Ponticowski - 75012 PARIS.
Tél. : 43 42 32 59

M.H. Conseils

Evolution vers une direction...

Fécamp

Port de plaisance - festival du cinéma Italien, des sports variés...
Ville où la qualité de vie existe au quotidien.
Société de construction et de Gestion au Capital de 600.000 Frs recherche son/sa

SECRETAIRE GENERAL

Sous la responsabilité du Directeur Général vous serez chargé(e) :

- de procéder à la mission d'audit du système informatique et d'y établir une nouvelle stratégie,
- du contrôle de gestion et des comptes d'exploitation,
- de l'administration générale de la Société.

Diplômé(e) d'une Ecole de Gestion - ESC ou A.E.S. - vous justifierez d'une première expérience de l'audit ou du contrôle de Gestion qui vous a permis d'acquies des connaissances de la trésorerie et de l'informatique. Merci d'adresser votre dossier complet (C.V. + Lettre Manuscrite + Photo + Prétentions) sous la référence 2N18 à notre conseil : CAPFOR NORMANDIE - Mme Géraldine de VILLELE 22, Boulevard de la Mairie 76000 ROUEN.

Informations MINTEL 3615 code CAPFOR.

CAPFOR

PARIS - ADJ./MARSEILLE - ANGERS - AULNAY - BOURGEOIS - BREST - CLERMONT-FERRAND - LYON - NANTES - NICE - NORD - QUIMPER - RENNES - ROUEN - STRASBOURG - TOULOUSE - TROYES

Imaginez-vous...

... facilitant l'intégration de nos collaborateurs étrangers

COORDINATEURS SERVICE EXPATRIES

Euro Disneyland réunit aujourd'hui des hommes et des femmes de talent autour de l'un des plus grands projets d'Europe : 12 000 collaborateurs français et étrangers en 1992 et une évolution planifiée jusqu'en 2017.

Vous êtes de langue maternelle anglaise ou parfaitement bilingue anglais/français. Vous avez vécu au moins 5 ans dans un pays anglo-saxon et vous êtes maintenant installé depuis plusieurs années à Paris ou dans sa région.

Votre expérience des expatriés et votre bonne connaissance de la région parisienne vous permettent donc d'assister avec efficacité les collaborateurs étrangers d'Euro Disneyland quand ils arrivent en France avec leurs familles, puis durant toute la durée de leur séjour.

Vous organisez leur installation : réservation d'hôtels, recherche, état des lieux et aménagement des maisons de fonction, location de voitures... Vous mettez en place des cours de français, de conduite... diffusez les informations concernant la scolarité, le système médical, les procédures administratives... et vous gérez les retours.

Tous nos emplois sur 3615 DISNEYJOB

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. HR/0172/M, à Euro Disneyland, Service Recrutement, "Le Pascal", 3-11 bd Georges-Métais, 94350 Villiers-sur-Marne.



Euro Disneyland S.A.

Une entreprise de rêve pour l'avenir

CHEF DE BUREAU D'ETUDES

INGENIEUR MECANICIEN, ELECTRONICIEN SYSTEMES

à fort potentiel pour saisir l'opportunité, dans un 2^e temps, d'une DIRECTION GENERALE D'UNITE.

Concepteur-construteur de taille humaine (270 professionnels dont 45 ingénieurs et techniciens), nous saurons apprécier et rémunérer votre valeur intrinsèque et votre qualité d'identification au chef d'entreprise qui vous permettront de vous révéler.

- Nos références actuelles européennes (aéronautique, automobile, spatial...) et notre objectif 1992 ;
- nos performances techniques dans le domaine des BIENS D'EQUIPEMENT.

CHAIRES DE PRODUCTION AUTOMATISEES utilisant des technologies de pointe (robotisation, ateliers flexibles, électronique industrielle, contrôle laser, informatique) ;

- nos importants investissements accompagnant notre fort développement sur PARIS et la MIDI-PYRENEES sont autant d'atouts dont vous pouvez bénéficier dans cette mission de créativité.

En B.E. (CAO), vous possédez une maîtrise parfaite des concepts, type machines-outils lourdes, chaînes d'assemblage et usinage automobile, et à l'écoute permanente des technologies performantes, vous serez l'intermédiaire incontournable auprès de nos donneurs d'ordres par vos ANALYSES de leurs postes de travail automatisés, leur fiabilité et leur maintenance.

Vous avez déjà participé aux services METHODES, PRODUCTION, contrôle, maintenance de systèmes complexes. Anglais ou Allemand présenterait un plus intéressant.

Merci d'adresser votre dossier de candidature

(lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 111.191 à

Ra

Publicité Alain Lites
24, rue du Général Lucien
94227 CHARENTON CEDEX

RESPONSABLE APPROVISIONNEMENT/ LOGISTIQUE INTERNATIONAL

Vos missions :

- Assurer les prévisions des besoins en produits et en matières premières et déterminer le plan d'approvisionnement ;
- Gérer les achats (USA, CEE notamment) auprès de fournisseurs tant au sein du groupe qu'à l'extérieur ;
- Coordonner et superviser les sous-traitants (formulation, fabrication) ;
- Superviser le stockage des produits.

Votre profil :

- Une formation supérieure (Ecole de Commerce, Ecole d'Ingénieur) ;
- Une première expérience (1 à 2 ans) des approvisionnements/achats de produits industriels ;
- Une très bonne maîtrise de l'anglais.

Pour exprimer et développer vos qualités d'organisation et d'initiative dans le cadre d'un projet motivant, adressez, sous la référence 4210 votre CV, lettre de motivation, prétentions et photo à JONCTION - 52, avenue Charles de Gaulle - 92200 Neuilly-sur-Seine, qui transmettra votre dossier en toute confidentialité.

ERNST & YOUNG JURIDIQUE et FISCAL

Leader des cabinets de Conseil Juridique et Fiscal, rattachés au premier réseau mondial d'audit et de conseil, nos activités poursuivent un fort développement en France et en Afrique.

UN JEUNE FISCALISTE POUR L'AFRIQUE

Diplômé de l'enseignement supérieur avec une spécialisation de 3^eme cycle en Droit des Affaires et Fiscalité (type DESS, DICE...), vous avez acquis, depuis 2 ans environ, une bonne maîtrise de la fiscalité française en cabinet ou au sein d'un département fiscal d'une grande entreprise. Après une période de formation à Paris au sein de notre équipe spécialisée, vous serez basé dans une grande métropole africaine. Votre rémunération sera assortie de conditions d'expatriation.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature : lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle, sous la réf. H 243M, à Ernst & Young Conseil - 8, rue de Tolbiac 75006 Paris, qui étudiera votre dossier en toute confidentialité.

Ernst & Young Conseil

GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

PROFESSIONNEL DU RECRUTEMENT

Croissance forte et développement européen (1.200 personnes dont 600 cadres) constituent l'ambition commune à nos 4 pôles d'activités : l'Ingénierie Informatique, les Projets, le Marketing Direct et les Travaux et Réseaux. Votre première mission est de mener à bien les plans de recrutement de plusieurs filiales en proposant les meilleurs moyens de recherche, en conduisant personnellement l'ensemble des opérations de recrutement ou en apportant conseil et assistance aux recrutements décentralisés. Dans un deuxième temps, vous participerez au développement des outils de gestion nécessaires à l'optimisation des Ressources Humaines : évaluation des performances, mobilité, développement de carrière, climat interne...).

Diplômé de l'enseignement supérieur et bénéficiant de 5 à 10 ans d'expérience professionnelle, dont plusieurs dans la pratique du recrutement, vous détiendrez votre investissements dans un contexte évolutif.

Pour nous rejoindre, merci d'adresser votre candidature sous réf. MO/90/GS/38 à Guy MACAREZ - Direction des Ressources Humaines GROUPE SEGIN - 3, rue Bellini - La Défense 11 - 92406 PUTEAUX.

GROUPE SEGIN

GRANDIR, ÇA NOUS AMUSE.

serete

Premier groupe privé d'ingénierie en France (1200 personnes, 1 milliard F de CA), notre développement nous conduit à rechercher pour notre siège un :

RESPONSABLE DU RECRUTEMENT

Directement rattaché à la Direction du Personnel du groupe, vous interviendrez auprès de nos filiales pour assurer en toute autonomie les mouvements du personnel cadre (70% de l'effectif) et non cadre : embauches, suivi d'intégration, mutation, évolution de carrière. Dynamique, créatif et relationnel, vous animerez toute la communication liée au recrutement : forums, salons, stages, interventions dans les écoles.

De formation supérieure, vous souhaitez valoriser votre compétence et votre expérience d'un moins deux ans en cabinet ou en entreprise dans un poste évolutif.

Merci d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. AMS à : Groupe Serete - Service Recrutement 86, rue Régnaud - 75640 PARIS CEDEX 13



LES MUTUELLES DU MANS ASSURANCES

Groupe International - CA 16 milliards
- 5 000 personnes - recherchent pour leur structure parisienne (300 personnes)

Chef du Personnel

Au sein de cette structure, il est intégré à notre Direction du Personnel et des Relations Sociales et assure l'intégralité de la fonction dans le cadre de la politique définie. Il pilote l'administration et la gestion des ressources humaines dans une optique prévisionnelle et prend en charge les relations sociales.

Les services généraux lui sont rattachés.

Diplômé de l'enseignement supérieur, 35 ans minimum, praticien expérimenté, avec de bonnes connaissances en droit social, il a prouvé dans des situations vécues d'excellentes qualités relationnelles.

Notre secteur d'activité est en pleine mutation, tant en ce qui concerne les marchés et les produits que les outils de gestion. Il offre un challenge motivant et de très intéressantes possibilités d'évolution.

Votre candidature sera traitée confidentiellement sous référence BP/PA par Albert AUPETIT
Groupe PLEADE
192, Bd Saint Germain 75007 PARIS
3616 UGE/PLEADE

Variant



2 milliards de F de CA - Groupe Grand Metropolitan
recherche dans le cadre du développement de sa stratégie "général" Europe un

CHEF DE GROUPE MARKETING

Principales missions :

- analyses des marchés et suivi concurrentiel,
- développement produits,
- suivi des plans opérationnels,
- assistance marketing aux filiales européennes.

PROFIL : Ecole de commerce + minimum 5 ans d'expérience marketing dans environnement international, de préférence groupe international produits grande consommation. Reportant au Directeur du Développement. Anglais courant + allemand ou espagnol. Basé à Paris, avec déplacements fréquents.

Merci d'adresser votre candidature, CV, et photo à : PILSTRAT - Mlle S. LEFRANC - 21, rue Weber - 75116 PARIS.



Associé à la direction

de la recherche et du développement

de la production et de la distribution

de la gestion et de l'administration

de la formation et de l'encadrement

de la maintenance et de la réparation

de la sécurité et de la protection

de la santé et de la sécurité

de la qualité et de la performance

de la communication et de la relation

de la culture et de l'éthique

de la responsabilité et de l'engagement

de la transparence et de l'honnêteté

de la confiance et de la crédibilité

de la loyauté et de la probité

de la dignité et de l'indépendance

de la fiabilité et de la rigueur

de la précision et de l'exactitude

de la clarté et de la simplicité

de la concision et de l'efficacité

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

de la pertinence et de la pertinence

Evolution vers une direction...

SECRETAIRE GENERAL

Responsable de l'administration et de la gestion de l'entreprise, vous serez chargé(e) de la mise en œuvre de la politique de l'entreprise et de la gestion de son personnel.

CAPIFOR

serete

RESPONSABLE DU RECRUTEMENT

Responsable de la recherche et de la sélection du personnel, vous serez chargé(e) de la mise en œuvre de la politique de l'entreprise et de la gestion de son personnel.

LES MUTUELLES DU MANS ASSURANCES

Chef du Personnel

Responsable de la gestion du personnel, vous serez chargé(e) de la mise en œuvre de la politique de l'entreprise et de la gestion de son personnel.

Pilstrat

CHEF DE GROUPE MARKETING

Responsable de la gestion du marketing, vous serez chargé(e) de la mise en œuvre de la politique de l'entreprise et de la gestion de son personnel.

SMA Vie BP

L'Assureur Vie des Constructeurs

CHARGÉ D'ÉTUDES TECHNIQUES

Niveau Bac + 4 (Maths - Economie - Sciences...)

Le Poste : Développement et élaboration de produits nouveaux. Analyse des résultats du portefeuille et ajustement de notre politique de tarification. Etude des produits de la concurrence. Prise en charge des statistiques.

ORGANISME TERTIAIRE PARIS DÉVELOPPANT SES ANTENNES RÉGIONALES RECHERCHE SON

Responsable Marketing Communication

Sous l'impulsion de la Direction Générale, il prendra en charge toute la fonction communication de l'entreprise: politique d'image, définition des messages, des cibles, des objectifs, réalisation d'argumentaires, de catalogues, de documents divers, information du réseau et son animation, suivi des actions, participation à des salons, manifestations diverses.

Recruter nos cadres, c'est déjà gérer leur carrière...

Filié d'un groupe français multinational, 1-600 personnes en région parisienne, nous avons une excellente réputation parmi les meilleurs de notre profession. Nous le devons certainement à l'efficacité des cadres que nous avons su attirer. Pour renforcer la qualité du recrutement, notre DRH crée pour vous un poste de consultant interne.

Chargé de mission développement local

NANCY - AGGLOMERATION TECHNOPOLE DE BRABOIS

Cette agence à vocation économique est un acteur privilégié du développement de l'agglomération nancéienne. Elle s'est assigné pour objectif de définir et mettre en œuvre des actions originales de développement local; elle prend appui sur un potentiel économique et universitaire important qui a produit, en particulier, l'une des 3 premières technopoles de France.

Chargé d'affaires prévoyance

Cardif Entreprises, leader dans le domaine de la retraite et de l'épargne salariale élargit son domaine d'activité à la prévoyance collective et vous propose :

- de participer à la conception et au lancement d'approches nouvelles de prévoyance, au sein d'une équipe dynamique,
- de négocier les contrats jusqu'à leur terme avec l'appui des services techniques.

RESPONSABLE DE PROGRAMMES

Importante société immobilière spécialisée dans la gestion de patrimoine d'Institutionnels, recherche un **RESPONSABLE DE PROGRAMMES**.

De formation Supérieure (HEC, ESSEC, ESCP...), vous disposez d'une première expérience acquise dans une fonction similaire.

10 établissements hôteliers aujourd'hui, 100 en l'an 2000 !

Filié d'un groupe de grande notoriété, nous développons un concept nouveau et original d'établissements haut de gamme situés en centre ville.

DIRECTEUR DU DÉVELOPPEMENT

DIRECTEUR TRAVAUX NEUFS, RÉNOVATION ET MAINTENANCE

Une nouvelle impulsion dans votre carrière de banquier...

Notre groupe, 800 personnes, spécialisé dans le financement du secteur de la pêche, des cultures maritimes et de la mer, recherche :

DIRECTEUR de CAISSE REGIONALE LES SABLES D'OLONNE

LE CONSEIL GÉNÉRAL DE VAUCLUSE recrute D'URGENCE

son directeur de l'Éducation, de la Culture, des Sports et des Loisirs

MISSIONS :

- Proposer les axes de développement de la politique départementale dans les domaines de l'Éducation, de la Culture, des Sports et des Loisirs et mettre en place les axes retenus.
- Suivre les subventions de l'ensemble de ces activités.
- Suivre l'action des services extérieurs et organismes périphériques liés à ces différents domaines.

Jeune cadre de gestion

Au sein de notre DIRECTION INTERNATIONALE vous assurerez le suivi de la gestion de nos filiales étrangères (budgets, reporting, analyse des résultats...) et participerez à l'élaboration des projets de création et d'acquisition.

A terme, des missions ponctuelles pourront vous être confiées à l'étranger.

Vous êtes diplômé ESC - ESCAE - SUP DE CO option finances, ou équivalent, et justifiez d'une première expérience dans une fonction similaire où vous avez pratiqué votre anglais.

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à ELF ANTARGAZ - DRS/Recrutement - Tour ELF - Cedex 45 - 92078 Paris la Défense.

elf antargaz
Le gaz plein de ressources.

RESPONSABLES DE PROGRAMMES

Une société de promotion immobilière qui occupe incontestablement une position de leader en immobilier d'entreprise, pour avoir développé des programmes prestigieux (immeubles grande hauteur, sièges sociaux de banques et de grands groupes industriels), recherche des RESPONSABLES DE PROGRAMMES pour faire face à son développement. Rattachés à un Directeur de programmes, ils seront chargés du montage d'opérations dans leur ensemble, négociation des permis de construire, montages juridiques et financiers des opérations, suivi commercial en liaison avec les clients, suivi de la construction et de la gestion des différents garanties avec les services spécialisés. Ils entretiendront des relations avec tous les intervenants (architectes, entreprises...). Ces postes conviendront à des candidats (H ou F) âgés d'une trentaine d'années, possédant une formation supérieure et surtout 4 à 5 ans d'une expérience professionnelle similaire en promotion immobilière d'habitation ou d'entreprise, ou bien encore acquise au sein d'un service juridique, financier ou fiscal d'une entreprise de construction. Ecrire sous référence 1260 M à :

GRH Conseils
43, rue de la Brèche-aux-Loups - 75012 PARIS.
Discrétion assurée.

BANDAI FRANCE
L'UN DES LEADERS MONDIAUX DES PRODUITS DE LOISIRS
Distributeur des produits BANDAI et NINTENDO (jeux, consoles et cassettes vidéo, etc.), recherche pour Paris un

JEUNE CADRE MARKETING

Rattaché au Directeur logistique Europe (japonais), il jouera un rôle d'interface entre les filiales Européennes dans les domaines achats, stocks, production, allocation de ressources. Il assurera la liaison et la communication en amont et en aval et contrôlera la bonne exécution de la politique du groupe.

Pour ce poste formateur et évolutif, nous recherchons un diplômé d'enseignement supérieur de type ESC, débutant ou première expérience dans une fonction comparable, et disposé à s'investir. Mobile et disponible, familier de l'utilisation de l'informatique, il parlera parfaitement Anglais.

Discrétion absolue. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV détaillé, photo et rémunération) sous réf. 9201 à notre Conseil :

sélection conseil
16 RUE MEDICIS, 75017 PARIS

CESMA

Centre d'Etudes Supérieures du Management

MBA européen en un an
du Groupe ESC Lyon recherche

RESPONSABLE PEDAGOGIQUE

pour assurer la gestion, la coordination et l'évaluation du programme.

Profil : diplômé de l'Enseignement Supérieur, bilingue français-anglais, votre formation est de préférence complétée par un MBA ou un trilinguisme cycle. Vous possédez de réelles qualités de communication, d'ouverture internationale et une expérience professionnelle de plusieurs années.

Merci d'adresser votre candidature, CV, photo à Maryse Vesco
Groupe ESC Lyon - BP 174
69132 ECULLY CEDEX

Groupe ESC Lyon
LYON GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS

Animer notre délégation départementale IEP-ESC-DESS gestion du personnel ou droit

BASE ORLÈANS

FOND D'ASSURANCE FORMATION de la Région Centre, nous recherchons le Responsable de notre délégation départementale. Nous proposons une mission diversifiée : développement de notre activité (gestion des fonds de formation), suivi des entreprises adhérentes (contacts permanents avec les chefs d'entreprises ou responsables du personnel), recherche de nouveaux partenaires, relation et interface entre la direction de l'organisme et le conseil de gestion paritaire.

Ce poste nécessite des aptitudes relationnelles à haut niveau dans des milieux diversifiés (industries, organismes consulaires, etc.). Vous êtes sensibilisé aux problèmes de formation en entreprise, une première expérience professionnelle serait souhaitable.

Envoyez votre dossier sous réf. 9027/04 M.

Gautier Consultants 24, bd Beranger - BP 1627
37016 TOURS Cedex - Tél. : 47 47 03 57

LE PACT - ADRIM SOMME (Amiens) recherche

UN DIRECTEUR

(pour diriger son équipe d'une vingtaine de personnes)

Il aura :

- Une expérience professionnelle confirmée dans le domaine de l'urbanisme, de la réhabilitation de l'habitat et de l'action sociale.
- Une forte aptitude à l'encadrement, à la gestion et à l'organisation pour mener à bien la fusion en cours des deux organismes.
- Une grande capacité aux relations avec les partenaires extérieurs, en particulier les élus locaux et les partenaires sociaux.

Poste à pourvoir rapidement.

Envoyer candidature avec C.V. à :
MONDE PUBLICITÉ sous n° 8883
5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

RECHERCHONS

Cadre

pour tenir une fonction de Chargé de Mission dans un important organisme socio-économique de la Région Ile-de-France.

NIVEAU : BAC + 5
FORMATION : Universitaire ou grande école d'ingénieurs.

PROFIL RECHERCHÉ :

- Comportement de généraliste capable d'être intéressé par l'ensemble des problèmes sociaux, économiques et éducatifs se posant dans un cadre de dimension régionale ;
- Connaissances souhaitées dans les domaines suivants :
 - Enseignement - Education ;
 - Habitat - Logement social ;
 - Planification ;
 - Problèmes européens.

- Aptitude à la représentation auprès d'organismes extérieurs et participation à divers groupes de travail.

LIEU DE TRAVAIL : PARIS.

Adressez votre lettre manuscrite, C.V. plus photo à :
MONDE PUBLICITÉ sous n° 8884,
5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

Groupe de deux cabinets juridiques

Rassemblant 15 conseils inscrits et organisés en départements couvrant le Droit fiscal, le Droit commercial et des Sociétés, le Droit social et le Droit de la distribution,

recherche
dans le cadre de son expansion

COLLABORATEURS

ayant 6 à 8 ans d'expérience professionnelle

Pour PARIS : un spécialiste en Droit commercial et des sociétés ainsi que Droit des contrats,
Pour LYON : un spécialiste en Droit fiscal.

Pratique de l'anglais appréciée.

Ecrire au Monde Publicité sous n° 8880
5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

RESPONSABLE D'UNITE DE GESTION

Responsable de la gestion d'un parc immobilier d'environ 5 000 logements, il assurera la gestion administrative et financière de son unité (20 personnes), coordonnera les relations avec les locataires et les municipalités ainsi que les autres partenaires locaux, et développera une politique sociale dynamique.

Nous donnerons la préférence à un candidat d'une trentaine d'années ayant une formation supérieure technique ou de gestion, complétée par une expérience d'encadrement de quelques années dans un contexte similaire et dans une activité voisine impliquant nécessairement des relations avec les collectivités locales. Pour lui, direction d'équipe rime avec sens de l'animation et créativité.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence RG/IM à notre conseil : ANNO STAROSWECKI
INFORAMA Carrières - 50, rue Marcel Dassault - 92100 BOULOGNE.

INFORAMA
carrières
la technologie pour les hommes

LES EDITIONS NATHAN recherchent
pour leur DEPARTEMENT JEUNESSE

DEUX SECRETAIRES D'EDITION H/F

Votre profil :

- Vous êtes diplômés de l'enseignement supérieur et votre formation est plutôt littéraire.
- Vous connaissez l'anglais.
- Vous avez une expérience professionnelle d'au moins deux ans dans le secteur de l'édition.
- Surtout, votre solide personnalité vous dispose à prendre de nombreuses responsabilités.

Votre mission :

De la mise au point du manuscrit avec les auteurs jusqu'au tiré à dire, et ce dans une étroite collaboration avec le service artistique, vous aurez en charge le suivi de fabrication des livres de lecture jeunesse et des albums.

Merci d'adresser sous réf. L.J.01, lettre manuscrite, CV, photo et prétentions aux EDITIONS NATHAN - Direction des Ressources Humaines - Laurence BERTIN - 9, rue Méchain, 75014 PARIS.

NATHAN

DIRECTEUR du marketing

Nous sommes une entreprise leader sur le marché du tourisme, filiale d'un groupe international.

Rattaché à la direction générale, vous aurez la charge de la définition des lignes de produits, des budgets "publicité et promotion", de la qualité de service, du développement et des études.

Homme d'analyse, vous savez proposer, innover et suivre la réalisation de vos projets. Agé de 35 ans environ, vous avez une expérience de la fonction marketing dans le milieu des services.

Nous vous remercions d'envoyer votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite, prétentions et photo) sous référence n° 6746 à LEVI-TOURNAY ASSCOM 31 Bd Bonne Nouvelle 75083 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

Michel...
Ingénieur...
Michel VAL...
Ingénieur...
Michel VAL...
Ingénieur...

NOTERES

Noter les...
Noter les...
Noter les...
Noter les...

Territoires

Directeur des dépa

Directeur des dépa...
Directeur des dépa...
Directeur des dépa...
Directeur des dépa...

DB...
91, rue...
75008 PARIS

La Villa des MUREAUX

1. - Son SECRÉTAIRE...
2. - Son INGÉNIEUR...
3. - Son...
4. - Son...

Lettre manuscrite à...
avant le 15 mai 1990 à 15, Avenue...

Une carrière

de la Haute-Saône

CHARGE

Vous possédez une...
de la banque...
équivalente à 200...
Dynamique, vous...
et le développement...
particuliers et de...
carrères vous sont...
Notre professionnalisme...
donner corps à vos...
Merci d'adresser votre...
prétentions, sous réf. C...
BP 2032, 88000 BESANCON

Cabinet...

صحة من الامم

REPRODUCTION INTERDITE

BAN DAI

FRANCE

UNE DES LEADERS MONDIAUX DES PRODUITS DE LOISIRS
Distributeur des produits BAN DAI et NINTENDO (jeux, consoles, etc.), les leaders pour Paris un

JEUNE CADRE
MARKETING

Responsable du Service Marketing (jeux, consoles), il jouera un rôle d'interface entre les équipes commerciales et les équipes techniques, assurera la production, sera responsable des relations avec les clients, et sera responsable de la politique de la marque.

Pour ce poste, nous recherchons un jeune diplômé, titulaire d'un diplôme de type ESC, débutant ou possédant une expérience dans une fonction comparable, et disposant d'un bon niveau de maîtrise de l'anglais.

Envoyez votre lettre de motivation et votre curriculum vitae à notre Conseil.

selection conseil

Michel BARBEY
Ing. AM/ESC

depuis 10 ans, Consultant en recherche de Cadres dans les Arts Graphiques, l'Informatique Industrielle, les biens d'équipement, les produits de luxe, etc.

Michel VALITCHEK

spécialiste en recherche de Cadres techniques et commerciaux dans l'aéronautique, le spatial, les télécom, etc.

et

ACTERES CONSEIL

49, avenue Trudaine 75009 PARIS - Tél. 48.23.00.43 - FAX : 48.23.05.12

avec pour objectif d'appliquer la déontologie de la profession pour pourvoir, avec les Entreprises, les relations de partenariat entretenues depuis de nombreuses années.

ACTERES CONSEIL, est Membre de la Chambre Syndicale Nationale des Conseils en Recrutement

Papeteries de Golbey

Dans ce cadre nous recherchons :

UN RESPONSABLE
DE FORMATION
(réf. RF)

UN PSYCHOLOGUE
(réf. PS)

Nous sommes filiale du groupe norvégien NSI de dimension internationale (6 400 personnes, 10 Milliards de Francs de C.A.), producteur en particulier de papier pour la presse. Nous investissons à GOLBEY, près d'EPINAL (VOSGES), 2,5 Milliards de Francs dans la construction d'une nouvelle unité de production de papier journal. Elle sera opérationnelle fin 1991 pour une capacité initiale de 200 000 t/an.

Il sera chargé de la planification à court et moyen terme du programme de formation destiné à permettre aux 300 personnes employées, d'être opérationnelles dans les délais prévus. Il en assurera la coordination avec les responsables concernés.

Participant aux opérations de recrutement du personnel, au sein d'une équipe pluridisciplinaire, il aura plus spécifiquement en charge l'examen des candidatures.

De formation supérieure, le candidat devra justifier d'une expérience réussie en ce domaine.

Diplômé en psychologie, il aura déjà acquis un minimum d'expérience dans des applications industrielles ou d'orientation professionnelle.

Ces postes, pour lesquels la connaissance élémentaire de l'informatique et une bonne maîtrise de l'anglais sont nécessaires, offrent une rémunération attractive et des perspectives évolutives au sein de la société.

Merci d'envoyer, sous la référence indiquée, lettre manuscrite, CV et prétentions à notre adresse

PAPETERIES DE GOLBEY
11, RUE DE NIMBOIS
BP 109 - 88194 GOLBEY CEDEX

RESPONSABLE D'UNITE
DE GESTION

Responsable de la gestion d'une unité de production, il assurera la planification à court et moyen terme du programme de production, sera responsable des relations avec les clients, et sera responsable de la politique de la marque.

Envoyez votre lettre de motivation et votre curriculum vitae à notre Conseil.

INFORMA
marchés

Territoire de Belfort

Directeur Général
des Services
départementaux

Sous l'autorité et en relation étroite avec le Président du Conseil Général, le Directeur Général prend la direction, l'animation et l'administration de l'ensemble des services départementaux (220 personnes). Il participe également aux relations extérieures avec un sens de l'ouverture non seulement économique et social, mais aussi culturel.

A 30 ans minimum, X, ECP, HEC, IEP, vous avez une expérience de quelques années du service public départemental ou régional.

Vos capacités de négociation, d'anticipation sur l'avenir nous intéressent.

Département, si vous voulez continuer votre carrière dans le service public ! D. BARRÉ vous remercie de lui écrire (réf. 6009 M)

DB

DOMINIQUE BARRÉ S.A.
91, rue du Faubourg St-Honoré
75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTREC

PIERRE & VACANCES

Leader européen de la promotion immobilière de loisirs
(800 personnes - 1,8 milliard de C.A.)

Notre Direction du Développement à Paris (70 personnes) recherche

DES RESPONSABLES DE PROGRAMME JUNIORS

pour prendre en charge
le développement et la gestion de nouveaux projets haut de gamme.

Leur mission englobe la conception du projet, le suivi de la réalisation et la gestion des budgets. Ce poste polyvalent et opérationnel permet d'approcher tous les métiers que comporte notre activité ; il allie le travail en équipe à une forte autonomie. Notre structure favorise une évolution rapide.

Diplômé d'une Grande Ecole d'Ingénieurs ou de Commerce, débutant ou avec 2/3 ans d'expérience, votre dynamisme et votre rigueur vous incitent à rechercher une activité variée, des responsabilités réelles, une rémunération motivante et un environnement stimulant. Vous êtes prêt à vous engager pleinement pour que nous réussissions ensemble.

Adressez-nous votre candidature (lettre manuscrite et CV) sous réf. RP 490
Pierre et Vacances - 27, rue de la Faisanderie - 75116 PARIS.

La Ville des MUREAUX (Yvelines) - 35 000 hab.

1. - Son SECRÉTAIRE GÉNÉRAL.

Le candidat, de formation supérieure, doit avoir une solide expérience des collectivités territoriales et de leur environnement institutionnel, ainsi que de la gestion des ressources humaines.

Animateur et organisateur, son expérience en fait un technicien capable de superviser l'ensemble des dossiers et de les coordonner.

Des conditions statutaires assorties d'avantages matériels liés à la fonction seront la contrepartie des responsabilités de ce poste.

2. - Son INGÉNIEUR SUBDIVISIONNAIRE ou EN CHEF

Responsable du Service Infrastructure (voirie, réseaux divers et circulation).

Lettre manuscrite + curriculum vitae + photo à envoyer

avant le 15 mai 1990 à M. Alain ETORÉ, Maire, Conseil général.

L'ECOLE SUPERIEURE DE GESTION

recherche pour enseigner dans ses programmes de

1er, 2ème, 3ème Cycles et de Formation Continue,

des PROFESSEURS et des INTERVENANTS

à temps plein ou partiel dans les domaines suivants :

Stratégie - Marketing - Vente - Commerce International - Informatique

- Organisation - Comptabilité - Finances - Fiscalité - Communication

- Statistiques - Langues appliquées aux Affaires.

Diplômes exigés : Grandes Ecoles, Expertise, DEA, DESS, Doctorat +

expérience pédagogique ou en entreprise.

Envoyer photo + CV à ESG : 25 rue St-Ambroise 75011 PARIS,

en précisant vos disponibilités.

VILLE DE SOISY-SUR-SEINE

7 200 habitants

recrute

d'urgence pour seconder le Secrétaire Général

1 attaché H. ou F. contractuel

possédant maîtrise de droit public

ou maîtrise d'enseignement supérieur.

Adressez candidature manuscrite et c.v. détaillé + photo à :

Monsieur le Maire

Place du Général-Leclerc

91450 SOISY-SUR-SEINE.

Le Monde *de la* Fonction Commerciale

CA

Une carrière dans le bon sens
au Crédit Agricole
de la Haute-Saône et du Territoire de Belfort

CHARGES DE CLIENTELE

Vous possédez une première expérience réussie dans les métiers de la banque et/ou êtes titulaire d'une formation supérieure équivalente à Bac + 2 à 4 (Orientation économique appréciée). Dynamique, vous êtes fortement motivé par le conseil et le développement d'affaires auprès d'une clientèle de particuliers et de professionnels. De réelles opportunités de carrières vous sont offertes.

Notre professionnalisme vous servira d'appui pour donner corps à vos projets.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous réf. CC/CA à notre Conseil : BP 2032, 25050 BESANCON CEDEX.

Cabinet Conseil J.P. Dornier

JP

Responsable régional Service après-vente
300 KF +

Nous sommes le leader sur notre marché de produits grand public. Notre passion du service nous amène à développer notre implantation sur tout le territoire pour répondre aux attentes des consommateurs et de nos distributeurs.

Notre réussite passe par la vôtre, si vous devenez Responsable Régional Service Après-Vente, Région Ile de France.

Dés aujourd'hui, prenez la responsabilité d'un centre de profit de 15 personnes, avec un objectif de développement pour 1993 de CA de 150 MF et de 150 personnes.

De formation supérieure, à 35 ans environ, vous avez acquis une expérience d'au moins 5 ans dans le Service Après-Vente de produits grand public et vous savez manager une équipe. La connaissance de la distribution est un plus pour réussir.

Poste basé Paris Nord.

Si l'on dit de vous que vous êtes meneur d'hommes, gestionnaire, autonome et professionnel, adressez votre candidature avec lettre de motivation, CV, photo, rémunération actuelle et souhaitée, sous référence LM/90372, à notre conseil :

SELECOM - 226 rue du Faubourg Saint-Honoré - 75008 PARIS.

Seicom
CONSEIL EN RECRUTEMENT

MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE DU 23 AVRIL

Company name	VALEURS	Cours	Précéd. cours	Dernier cours	%	Company name	VALEURS	Cours	Précéd. cours	Dernier cours	%	Company name	VALEURS	Cours	Précéd. cours	Dernier cours	%	Company name	VALEURS	Cours	Précéd. cours	Dernier cours	%
2788	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	2790	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	2792	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	2794	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1000	B.M.P. T.P.	1228	1228	1228	+ 0.00	1002	B.M.P. T.P.	1228	1228	1228	+ 0.00	1004	B.M.P. T.P.	1228	1228	1228	+ 0.00	1006	B.M.P. T.P.	1228	1228	1228	+ 0.00
1008	C.C.F. T.P.	1228	1228	1228	+ 0.00	1010	C.C.F. T.P.	1228	1228	1228	+ 0.00	1012	C.C.F. T.P.	1228	1228	1228	+ 0.00	1014	C.C.F. T.P.	1228	1228	1228	+ 0.00
1016	Old Gold T.P.	1228	1228	1228	+ 0.00	1018	Old Gold T.P.	1228	1228	1228	+ 0.00	1020	Old Gold T.P.	1228	1228	1228	+ 0.00	1022	Old Gold T.P.	1228	1228	1228	+ 0.00
1700	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1702	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1704	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1706	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1708	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1710	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1712	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1714	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1716	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1718	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1720	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1722	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1724	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1726	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1728	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1730	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1732	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1734	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1736	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1738	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1740	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1742	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1744	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1746	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1748	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1750	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1752	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1754	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1756	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1758	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1760	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1762	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1764	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1766	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1768	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1770	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1772	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1774	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1776	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1778	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1780	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1782	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1784	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1786	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1788	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1790	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1792	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1794	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1796	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1798	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1799	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1800	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1801	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1802	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1803	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1804	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1805	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1806	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1807	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1808	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1809	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1810	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1811	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1812	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1813	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1814	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1815	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1816	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1817	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1818	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1819	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1820	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1821	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1822	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1823	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1824	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1825	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1826	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1827	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1828	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1829	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1830	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1831	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1832	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1833	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1834	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1835	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1836	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1837	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1838	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1839	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1840	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1841	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1842	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1843	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1844	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1845	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1846	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1847	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1848	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1849	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1850	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1851	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1852	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1853	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1854	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1855	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1856	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1857	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1858	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1859	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1860	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1861	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1862	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1863	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1864	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1865	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1866	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1867	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1868	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1869	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1870	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1871	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1872	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1873	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1874	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1875	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1876	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1877	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1878	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1879	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1880	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1881	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1882	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1883	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1884	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1885	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1886	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1887	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1888	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1889	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1890	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1891	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1892	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1893	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1894	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1895	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1896	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1897	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1898	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1899	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1900	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1901	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1902	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1903	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1904	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1905	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1906	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1907	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1908	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1909	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1910	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1911	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1912	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1913	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1914	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1915	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1916	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1917	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1918	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1919	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1920	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1921	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1922	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1923	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1924	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1925	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1926	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1927	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1928	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1929	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1930	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1931	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1932	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1933	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1934	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1935	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1936	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00
1937	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1938	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1939	ALC. 205 *	1728	1728	1728	+ 0.00	1940	ALC. 205				

Comptant (sélection)[illegible]**SICAV** (selection)

VALEURS	Estimation Frans Inc.	Rechnen net	VALEURS	Estimation Frans Inc.	Rechnen net	VALEURS	Estimation Frans Inc.	Rechnen net
A.A.A.	1554 19	1228 04	Franching	37 67	34 16	Placement of some	24811 34	24462 42
Active	234 59	228 39	Franchising	117 91 67	117 91 67	Placement of	9563 32	9561 64
A.G. (non-GP)	1232 32	1182 22	Franchise	256 23	256 23	Private Practice	100 00	100 00
A.G.F. 8000	709 37	719 67	Franchise	1032 42	877 92	Private Practice	120 00	118 98
A.G.F. 1000	1023 35	987 85	Franchise	33 48	32 66	Private Practice	1350 65	1350 65
A.G.F. 1000	127 46	124 34	Franchise	4676 28	4605 03	Private Practice	10561 03	10540 69
A.G.F. 1000	441 28	430 59	Franchise	942 78	934 74	Private Practice	107 00	107 00
A.G.F. 1000	128 58	125 42	Franchise	11018 48	11063 97	Private Practice	24300 08	24300 08
A.G.F. 1000	1190 63	1144 91	Franchise	1177 41	1163 17	Private Practice	127 24	124 58
A.G.F. 1000	11386 07	11388 07	Franchise	80464 71	80294 97	Private Practice	1062 67	1022 01
A.G.F. 1000	728 39	728 39	Franchise	189 11	186 61	Private Practice	161 03	159 24
A.G.F. 1000	894 23	882 48	Franchise	1062 28	1062 28	Private Practice	1033 50	1029 30
A.G.F. 1000	894 23	882 48	Franchise	1227 01	1187 27	Private Practice	1119 57	1102 82
A.G.F. 1000	860 58	850 58	Franchise	10663 93	10603 23	Private Practice	90 00	88 06
A.G.F. 1000	1062 39	1062 39	Franchise	11668 57	11628 28	Private Practice	281 13	280 36
A.G.F. 1000	302 59	300 80	Franchise	1780 17	1780 17	Private Practice	242 07	237 07
A.G.F. 1000	1356 28	1316 81	Franchise	176 02	171 46	Private Practice	609 06	602 30
A.G.F. 1000	107 98	104 82	Franchise	249 80	242 86	Private Practice	154 08	152 83
A.G.F. 1000	1598 28	1527 73	Franchise	212 03	202 42	Private Practice	12394 00	12345 42
A.G.F. 1000	128 58	125 42	Franchise	1062 28	1062 28	Private Practice	106 00	104 00
A.G.F. 1000	112 52	107 42	Franchise	274 30	271 98	Private Practice	78 07	76 46
A.G.F. 1000	140 02	134 53	Franchise	367 30	360 10	Private Practice	1454 20	1454 20
A.G.F. 1000	2053 27	2046 33	Franchise	131 01	111 55	Private Practice	70 73	69 77
A.G.F. 1000	107 97	105 14	Franchise	138 73	139 53	Private Practice	1637 11	1624 21
A.G.F. 1000	444 14	434 31	Franchise	188 18	184 41	Private Practice	693 92	675 71
A.G.F. 1000	1880 85	1880 85	Franchise	336 25	346 78	Private Practice	447 75	435 77
A.G.F. 1000	36 96	36 96	Franchise	5039 18	5039 18	Private Practice	100 00	100 00
A.G.F. 1000	1000 42	1004 46	Franchise	10658 71	10658 71	Private Practice	625 13	613 13
A.G.F. 1000	5794 37	5786 69	Franchise	6767 46	6767 46	Private Practice	217 08	215 73
A.G.F. 1000	431 16	414 58	Franchise	10574 13	10574 13	Private Practice	426 76	415 94
A.G.F. 1000	488 05	482 54	Franchise	20633 01	20633 01	Private Practice	1220 27	1213 85
A.G.F. 1000	1055 44	1044 35	Franchise	739 81	705 75	Private Practice	126 08	123 74
A.G.F. 1000	932 08	912 22	Franchise	2029 81	2029 81	Private Practice	138 34	136 13
A.G.F. 1000	1017 10	1017 10	Franchise	100 00	100 00	Private Practice	132 01	128 01
A.G.F. 1000	932 08	912 22	Franchise	708 32	687 69	Private Practice	122 01	121 82
A.G.F. 1000	250 61	238 28	Franchise	207 11	187 72	Private Practice	1186 25	1162 48
A.G.F. 1000	150 06	142 25	Franchise	10148 92	10148 92	Private Practice	1183 21	1128 32
A.G.F. 1000	2116 19	2094 25	Franchise	461 36	440 44	Private Practice	634 05	630 05
A.G.F. 1000	422 08	410 56	Franchise	5204 78	5204 78	Private Practice	938 52	934 52
A.G.F. 1000	5892 78	5892 78	Franchise	6568 81	6568 81	Private Practice	1083 92	1083 92
A.G.F. 1000	150 06	142 25	Franchise	4598 81	4598 81	Private Practice	1083 92	1083 92
A.G.F. 1000	150 06	142 25	Franchise	11126 42	11126 42	Private Practice	1183 92	1183 92
A.G.F. 1000	226761	226761	Franchise	148 42	141 69	Private Practice	10304 93	10304 93
A.G.F. 1000	253 30	240 78	Franchise	14654 34	14110 24	Private Practice	600 85	600 85
A.G.F. 1000	2861 34	2861 34	Franchise	62 30	128 72	Private Practice	814 04	811 85
A.G.F. 1000	4197 34	4126 30	Franchise	153 53	6600 19	Private Practice	67 05	68 04
A.G.F. 1000	2094 57	2091 18	Franchise	23324	23324	Private Practice	841 76	818 95
A.G.F. 1000	880 85	880 85	Franchise	125 17	123 77	Private Practice	100 00	100 00
A.G.F. 1000	880 85	880 85	Franchise	127 09	123 77	Private Practice	158 54	158 54
A.G.F. 1000	1651 02	1608 83	Franchise	21036 59	21036 59	Private Practice	477 48	480 41
A.G.F. 1000	107 46	95 73	Franchise	486 94	486 94	Private Practice	114 17	110 04
A.G.F. 1000	580 32	584 78	Franchise	1463 88	1463 88	Private Practice	112 38	112 38
A.G.F. 1000	57705 31	57705 31	Franchise	6334 91	6334 91	Private Practice	820 14	820 14
A.G.F. 1000	31 31	30 14	Franchise	632 94	632 94	Private Practice	1440 83	1438 72
A.G.F. 1000	1035 78	1035 78	Franchise	117 39	117 39	Private Practice	961 00	959 07
A.G.F. 1000	1035 78	1035 78	Franchise	106 46	87 83	Private Practice	154 00	151 58
A.G.F. 1000	181 61	174 70	Franchise	6312 86	6258 63	Private Practice	2367 79	2360 92
A.G.F. 1000	1080 27	1051 38	Franchise	1236 33	1236 36	Private Practice	788 08	788 08

Cote des changes

[illegible]

Marché libre de l'or

MORNAIRES ET DEVISES	COURS par 100	COURS 22/4		
Or fin (100 en barre)	97700	98000	Comp. Anvers ..	76 16
Or fin (en lingots)	98050	98200	Calcutta	134 35
Pièces indiennes (200 fr)	414	418	Colon	478
Pièces chinoises (100 fr)	300	308	San Francisco ..	210
Pièces japonaises (20 fr)	404	398	Manila	287
Siamois	308	305	Macao	240
Pièces de 20 dollars	2950	2950	Port-au-Prince ..	325
Pièces de 10 dollars	1350	1350	San Pedro de Macoris ..	170 80
Pièces de 5 dollars	690	690	San Juan	171
Pièces de 50 pesos	2000	2000	Sancti Spiritus ..	180
Pièces de 100 pesos	410	410	Santiago de Cuba ..	335
Or latin	Santiago de Chile ..	336
Or indien	Santiago de Cuba ..	1800
Or turc	S.P.R.	672
Or mexicain	St Louis de la Havane ..	655
			Union	380
			Union	82
			Wander	82

**PUBLICITÉ
FINANCIÈRE**

Renseignements :
45-55-91-82, poste 4330

Les échanges avec la CEE excédentaires pour la première fois depuis juin 1979

L'amélioration du commerce extérieur français se poursuit

En mars, le commerce extérieur de la France a enregistré, en données corrigées des variations saisonnières, un déficit de 858 millions de francs, après celui de 1,078 milliard (chiffre corrigé) établi en février, a annoncé le 24 avril le ministère du commerce extérieur. En moyenne, sur les trois premiers mois de l'année, le déficit mensuel est limité à 705 millions de francs, contre 1,63 milliard entre janvier et mars, l'an dernier, et 45,7 milliards sur l'ensemble de l'année 1989.

Contrairement au mois précédent, l'amélioration du solde est enregistrée aussi bien en données corrigées des variations saisonnières qu'en chiffres bruts, d'après lesquels le déficit a été contenu à 877 millions de francs. Surtout, pour la première fois depuis juin 1979, la France enregistre un excédent dans ses échanges avec la CEE. Le solde positif a beau être minime (+ 53 millions de francs, contre - 2,5 milliards en février), il est très symbolique. Ayant nettement diminué depuis plusieurs mois, le déficit des échanges avec la RFA (- 3,5 milliards de francs) est presque compensé par l'excédent de 3,1 milliards dégagé auprès de la Grande-Bretagne.

Le mois de mars se caractérise

également par le maintien d'un très fort excédent agro-alimentaire (+ 5,5 milliards contre + 5,25 milliards en février) et une légère diminution du déficit énergétique (- 7,5 milliards contre - 8,4 milliards). Pour leur part, les échanges de produits industriels (y compris matériel militaire) réalisent une performance honorable au regard des très mauvais résultats enregistrés au cours de plusieurs mois de 1989 (sur l'ensemble de l'année, le déficit industriel s'est élevé à 56 milliards de francs; le solde négatif s'établit à - 2,9 milliards, contre - 2 milliards en février. En mars, huit Airbus ont été vendus, pour 2,4 milliards, contre 13 (3,35 milliards) en février.

Le commerce extérieur de la France confirme donc en mars son redressement. La forte demande enregistrée chez plusieurs de nos partenaires, la RFA et la Grande-Bretagne en particulier, et le redressement de la devise française sont certainement en grande partie à l'origine de cette amélioration. Entre le premier trimestre 1990 et la période équivalente de 1989, le franc s'est apprécié de 9,5 % face au dollar et a également amélioré sa position au sein du système monétaire européen.

L'ESSENTIEL

SECTION A

Débats

« L'effondrement du marxisme-léninisme », par Cornelius Castoriadis. Constitution : « L'intérêt des politiques contre l'intérêt des citoyens », par Louis Favoreu ... 2

Violences

au Népal

L'armée déployée à Katmandou ... 4

Le sort des otages

au Liban

D'autres libérations en perspective ? ... 6

Le gouvernement

et les sondages

Les socialistes souhaitent que le pouvoir aille à gauche ... 9

SECTION B

Le procès des mutins

de Saint-Maur

Quatorze prévenus comparaissent devant le tribunal correctionnel de Châteauroux ... 11

Le commando français

de l'ETA

Le séminariste Philippe Saux a été inculpé pour l'assassinat d'un général espagnol, de son chauffeur et de deux colonels ... 11

Diagonales

« Alerta à la barbarie », par Bertrand Poirot-Delpech ... 12

La formation

des maîtres

M. Rocard invite les futurs IUFM à faire de la recherche en éducation ... 12

Les manœuvres

« Farfadet 90 »

en Méditerranée

Sur les côtes du Roussillon, la France teste, devant des attachés militaires alliés, la capacité de sa Force d'action rapide (FAR) en mission humanitaire ... 12

Le 27^e MIP-TV

TF1 s'en prend à M^{me} Tascas, à Antenne 2 et au CSA ; Taxi Produ-

tion crée la première agence de presse privée en URSS ... 14

Service public

et publicité

Un point de vue du scénariste et producteur Jacques Kirsner ... 14

La mort

de Paulette Goddard

La petite orpheline des Temps modernes ... 18

Mappelthorpe

à la hausse

Après les scandales qui ont émaillé ses expositions, les prix des œuvres du photographe américain bondissent dans les salles de ventes ... 20

SECTION C

Consommation

des ménages

Une étude de l'INSEE confirme les disparités dans les dépenses des Français ... 25

M. Goldsmith

renonce à BAT

L'homme d'affaires a annulé son OPA sur le conglomérat britannique ... 28

Technologie

Le laser se fait sculpteur

... 30

SCIENCES • MÉDECINE

Quatre ans après la catastrophe de Tchernobyl : « Cellules cancéreuses : guérir sans tuer » ... 15 à 17

Services

Abonnements ... 16
Annonces classées ... 32 à 45
Campus ... 23
Carrot ... 22
Marchés financiers ... 46-47
Météorologie ... 22
Mots croisés ... 23
Radio-Télévision ... 23
Spectacles ... 21

La télématique du Monde : 36-15 LEMONDE 36-15 LM

Le numéro de « Monde » daté 24 avril 1990 a été tiré à 575 708 exemplaires.

NIGÉRIA

Nombreuses arrestations après la tentative de putsch

ABIDJAN

correspondance

Plus de 160 personnes ont été arrêtées après la tentative de putsch, dimanche 22 avril à Lagos. L'insurrection aurait été menée par des éléments de la deuxième division d'Ibadan chargés de la protection de la capitale.

De source militaire, on admet que les conjurés ont bénéficié de la complicité des équipages de blindés stationnés dans l'enceinte de la radio et à la caserne de Dodan Baraks, où se trouvait le général Babangida. Les putschistes se sont fait ouvrir les grilles de la caserne sans difficultés, vers 2 heures du matin. C'est juste après le tir de trois fusées traçantes dans le ciel que le bombardement de la présidence a commencé. Les tirs des chars situés à 300 mètres de là, dans l'enceinte de la radio, ont été suffisamment précis pour toucher et abattre des pans entiers de murs de la résidence du chef de l'Etat.

La contre-attaque a été menée par le général Babangida à partir du camp militaire de Bonny, dis-

tant d'un kilomètre et demi, après qu'il se fut enfui par une issue dérobée. A la mi-journée, l'insurrection était matée et le calme revenu. Selon l'enquête préliminaire, cette tentative de putsch aurait bénéficié du soutien d'hommes influents dans le pays. Les insurgés avaient déposé sur les antennes de la radio « la mise en garde islamiste du nord sur les régions centre et sud du pays ». Ce malaise nord-sud au sein de l'armée avait été perceptible en décembre dernier lorsque le chef de l'Etat avait limogé un nombre important d'officiers originaires de la « middle belt » (centre du pays).

On s'attend maintenant à une répression au sein de l'armée, mais également dans les rangs de l'opposition. Les auteurs de la tentative de coup d'Etat seront « rapidement jugés », affirme dimanche le président Babangida. Il a ajouté que cela ne remettrait nullement en cause le processus de retour à un régime civil, prévu pour 1992.

ROBERT MINANGOY

ITALIE

Quatre Africains tués près de Naples

Quatre Tanzaniens ont été tués dans la nuit du lundi 23 au mardi 24 mars dans l'attaque d'un bar puis d'une voiture par un groupe d'inconnus près de Caserte (nord de Naples), et huit autres personnes ont été blessées, apprend-on de source policière locale.

Le groupe a fait irruption dans le bar, ouvrant le feu sur les neuf personnes présentes, tuant un Tanzanien et en blessant cinq autres, ainsi que les trois Italiens présents, dont le propriétaire du local et son fils de treize ans.

En repartant, le groupe s'est arrêté à côté d'une voiture stationnée 200 mètres plus loin, dans laquelle se trouvaient quatre Tanzaniens : il en a tué trois et le quatrième est parvenu à s'enfuir, selon la police.

ISRAËL : sept soldats tués dans la collision de deux hélicoptères. — Sept soldats israéliens ont trouvé la mort dans la nuit du dimanche 22 au lundi 23 avril, lors d'une collision accidentelle entre deux hélicoptères de fabrication américaine, au nord de Ramallah, en Cisjordanie occupée. D'autre part, on a appris de source palestinienne que deux adolescents, âgés de quatorze ans et de dix ans, sont morts lundi des suites de leurs blessures ; ils avaient été blessés la veille par l'armée israélienne au cours d'affrontements près de Téprou. (AFP.)

ITALIE

Le Français en retard d'une fenêtre

Nos voisins d'outre-Rhin les changent trois fois plus que nous. Pour lutter efficacement contre le bruit, le froid et les effractions, ISO-FRANCE-FENETRES vient poser dans la journée ses fenêtres qui sont la clé du confort. La technique exclusive du premier spécialiste parisien permet de gagner aussi en confort. Garantie dix ans. Devis gratuit. Magasin d'exposition 111, rue La Fayette (10^e) - 1^{er} Gare-du-Nord. Tél. 48-97-18-18.

Depuis 1894, DE LA SIMPLE RETOUCHE AU PLUS BEAU VÊTEMENT avec la garantie d'un grand maître tailleur.

COSTUMES MESURE à partir de 2 350 F
PANTALONS 700 F VESTONS 1 570 F
3 000 tissus
Luxueuses draperies anglaises
Fabrication traditionnelle
TAILLEURS, JUPES, VESTES
MANTEAUX et PARDESSUS
UNIFORMES et INSIGNES MILITAIRES
LEGRAND Tailleur
27, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra
Tél. 47-42-70-81
Du lundi au samedi de 10 h à 18 h

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

Fermez le banc

JE vais m'adresser à des bancs, à aujourd'hui, les bancs désertés par nos représentants appelés à voter sur le projet de réforme de la Constitution dans un Palais-Bourbon agrandi, rénové, à leur intention et flanqué maintenant d'un Sofitel et de deux immeubles grand standing qui vont nous coûter la bagatelle de 1 milliard de francs. Ça n'a l'air de rien, mais ça pèse lourd, un Parlement vide. Bon, alors, messieurs les bancs, oui, vous là, à la droite de l'hémicycle, plus particulièrement, à quoi ça ressemble, vous pouvez me dire, votre farouche opposition à la saisine du Conseil constitutionnel par les citoyens ?

Giscard dit oui. Mon Mimi répond OK. Du coup, c'est bon. Plus question ! A force de guigner les marches de l'Elysée, ils vont y trébucher, Valey et ses copains. Parce qu'il est en train de les leur savonner, mine de rien, mon Mimi, en pratiquant une politique vivement applaudie par le *Financial Times* : les années 80 ne seront ni celles du réaganisme ni celles du trachéisme, mais bel et bien celles du mitterrandisme. Quitte à dégringoler dans les sondages, vu qu'on peut pas tout avoir : une monnaie forte, une mini-inflation,

le plein emploi et un super pouvoir d'achat.

D'accord, on n'a pas tellement apprécié ces odieuses fâcheuses, à Kadhaï : Ce que c'est chouette, ce que c'est gentil de nous avoir rendu les otages que vous nous aviez pris ! L'ennoi, c'est que, sur ce chapitre, mon Jacquot est pas tellement bien placé pour lui faire le leçon. Quant à la loi d'amnistie, elle a ébloué toute l'Assemblée, à gauche, à droite, et au milieu.

Enfin, le bruit des courtois et des fourchettes, qui nous a écorché les oreilles au congrès de Rennes était si peiné était que le père Seguin s'en est fait impudemment l'écho dimanche dernier en écartant d'un revers de la main, à 7 sur 7, les élections législatives de 1993 : Quel intérêt ? La seule qui compte, vous le savez bien, c'est la présidentielle.

Qui c'est qui en fait, là, de l'antiparlementarisme primaire ? La nation ou ses élus ? Contentez-vous comme ça, messieurs les bancs, à ne rêver que du fauteuil, et vous allez finir à la casse. La casse de la démocratie.

La Finlande achète des missiles anti-aériens à la France

La France et la Finlande ont conclu, lundi 23 avril, un accord portant sur la livraison à Helsinki de systèmes Crotale NG (missiles anti-aériens de nouvelle génération) et de radars à longue portée conçus par le groupe Thomson CSF. Ce contrat a été signé par M. Gérard Renon, secrétaire d'Etat à la défense, et par son homologue finlandais, le général Pajunen. Thomson a été choisi en 1988 contre des offres concurrentes

de sociétés italiennes et britanniques (le *Monde* du 1^{er} juillet 1988).

En 1989, la Finlande avait déjà acquis des missiles anti-aériens à courte portée Mistral, conçus par le groupe Matra. Ce pays est également en discussion avec la France pour l'achat éventuel de Mirage 2000, en compétition avec des propositions de constructeurs suédois, américains et soviétiques.

(Publicité)

ESSEC

ADMISSION SUR TITRE EN SECONDE ANNÉE

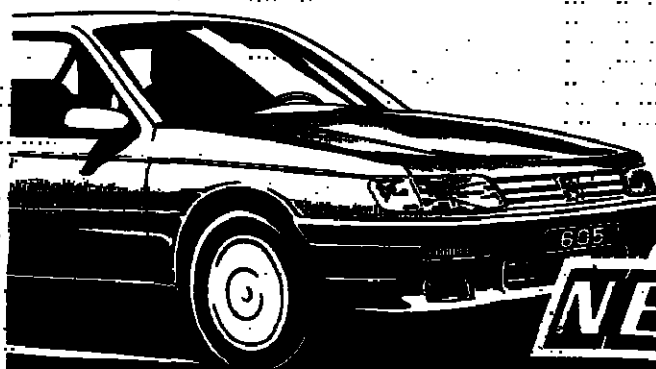
Aux étudiants titulaires d'un diplôme d'ingénieur, de médecin, de pharmacien, d'IEP, ou d'une maîtrise (sciences, lettres, droit), l'ESSEC propose une procédure d'admission qui, après les épreuves de sélection, leur permet d'être admis directement en seconde année.

L'objectif est de leur donner une formation à la gestion du plus haut niveau en dix-huit mois (rentrée fin août) ou deux ans. La pédagogie et l'enseignement dispensés à l'ESSEC par un corps professoral réputé ont fait de l'ESSEC un des tout premiers centres européens de gestion et de management.

- Prochaine session pour la rentrée 1990 : 10, 11, 12 septembre 1990.
- Date limite de dépôt des dossiers de candidature : 15 juin 1990.
- Documentation et dossier d'inscription :

ESSEC-Admissions BP 105
95021 CERGY-PONTOISE Cedex - Tél. : (1) 34-43-30-00
ESSEC, Etablissement d'enseignement supérieur privé reconnu par l'Etat.

NEUBAUER fantastique ! Une 605 SL ne coûte que 2999 francs par mois* et pas plus ! (entretien, réparations et assistance inclus)



MINIÉL 605 NEUBAUER
4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎ 42 85 94 34
8, rue du 4 septembre 75002 PARIS ☎ 42 61 15 69
227, bd Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎ 48 21 50 21

PEUGEOT
NEUBAUER

Décripation au Kosovo

En 1990, le Kosovo a été déclaré une province autonome. Cette décision a été prise par l'Assemblée de la République fédérale de Yougoslavie. Le Kosovo est une région montagneuse, avec une population majoritairement albanaise. Elle a une longue histoire de lutte pour l'autonomie.

La situation au Kosovo est complexe. Elle implique des enjeux politiques, ethniques et territoriaux. Les tensions entre les différentes communautés de la région sont profondes.

Les critiques contre la Yougoslavie sont nombreuses. Elles portent sur la manière dont elle gère la situation au Kosovo et sur ses politiques nationales.

La position de M. Milosevic est au centre des débats. Ses actions sont largement dénoncées par la communauté internationale.

La situation au Kosovo reste tendue. Les négociations pour résoudre le conflit sont en cours, mais elles rencontrent de nombreuses difficultés.

Les médias jouent un rôle important dans la couverture de la situation au Kosovo. Ils informent le public et influencent l'opinion.

La communauté internationale continue de s'engager dans la résolution du conflit au Kosovo. Des missions de paix sont déployées sur le terrain.

La situation au Kosovo reste une préoccupation majeure pour de nombreux pays. Elle nécessite une attention constante et des efforts coordonnés.

Les perspectives d'avenir pour le Kosovo sont incertaines. La recherche d'une solution durable reste le défi principal.

صكوك من الامم المتحدة